

**Jubileumsfonden för
Finlands självständighet**

Sitras

**verksamhetsberättelse för
2001 till
riksdagen**



Helsingfors 2002

**JUBILEUMSFONDEN FÖR FINLANDS SJÄLVSTÄNDIGHET
SITRAS
VERKSAMHETSBERÄTTELSE FÖR ÅR 2001**

Till Riksdagen

Med hänvisning till 9 § punkt 9 i lagen om Jubileumsfonden för Finlands självständighet (717/90) av den 24 augusti 1990, skickar Jubileumsfondens för Finlands självständighet förvaltningsråd vörtnadsfullt till riksdagen bifogade berättelse över Sitras verksamhet 2001.

Helsingfors den 8 mars 2002

För Jubileumsfondens för Finlands självständighet förvaltningsråd

Ilkka Kanerva
ordförande

Anton Mäkelä
sekreterare

ISSN 1235-6174

EDITA PRIMA AB, HELSINGFORS 2002

JUBILEUMSFONDEN FÖR FINLANDS SJÄLVSTÄNDIGHET SITRAS VERKSAMHETSBERÄTTELSE FÖR ÅR 2001 TILL RIKSDAGEN

Enligt lagen om Jubileumsfonden för Finlands självständighet består fondens förvaltningsråd av de av riksdagen tillsatta bankfullmäktige. Enligt lagens § 9 punkt 9 skall förvaltningsrådet årligen till riksdagen lämna en redogörelse för fondens verksamhet.

Förvaltningsrådet avger härmed till riksdagen den lagstadgade verksamhetsberättelsen för år 2001. Verksamhetsberättelsen innehåller utöver detta utlåtande fondens årsredovisning, revisionsberättelse samt styrelsens verksamhetsberättelse för år 2001, vilka i detalj redogör för fondens verksamhet under året.

Enligt den antagna strategin är Sitras målsättning att påverka den finländska samhällsutvecklingen så, att Finland år 2010 skall vara ett av världens tre mest framgångsrika länder. För att uppnå detta mål bedriver Sitra forskning, innovativ verksamhet och utbildning samt företagsfinansiering. Under verksamhetsåret påbörjades en ny form av verksamhet som satsar på utveckling och finansiering av nätverk.

Inom forskningsområdet slutfördes ett omfattande forskningsprogram angående innovationssystem. Forskningsprojektet Europa 2020 fortsatte, med östutvidgning och de små staternas roll i den Europeiska unionen som centrala områden. Utredningarna angående kommande teknologiprojekt, den finländska informationssamhällsmodellen och den europeiska sociala modellen avslutades. Som ett nytt forskningsobjekt startades ett projekt angående nätverksekonomi och den nya ekonomin.

Inom den innovativa verksamheten påbörjades de redan tidigare beslutade projekten Lärande regioner (OSKU) och Centrum för östra Finlands sociala innovationer (ISO INKE). Under året genomfördes förundersökningar angående skolningen i virtuella färdigheter, de ungas livshantering samt distansarbetscentraler. Projektet Kärkiverkosto (Spetsnätverket), informations-

tjänsten för utvecklare av informationssamhället, fortsatte. Affärskonceptet Seniorsalen som uppstått ur projektet Världen utan hinder utvecklades vidare.

Inom det för samhällets högsta beslutsfattare avsedda programmet Finland 2015 arrangerades kurserna 3 och 4, samt inom programmet Ekonomisk politik 2000+ två en veckas kurser angående nationalekonomi och ekonomisk politik. Genom programmet Russian Future-Makers in Finland fick unga ryska beslutsfattare bekanta sig med det finländska samhället.

Den nya verksamhetsformen Nätverksutveckling och -finansiering strävar efter att förnya de mindre och medelstora företagens nätverk med den nya ekonomins och teknologins metoder.

Sitras företagsfinansiering omfattar utöver riskfinansiering av företag i begynnelsestadiet även placeringar i kapitalfonder, PreSeed-tjänster, kommersialisering av teknologi och Sitra Management Oy:s förvaltningsverksamhet.

Det finländska innovationssystemet omfattar bland annat skyddande och kommersialisering av uppfinningar samt skapande och utvecklande av företag. Under verksamhetsåret försökte Sitra för sin del trygga tillräcklig finansiering för den nya företagsamheten som tillkommit inom ramen för detta system.

Sitras grundkapital har placerats enligt den av förvaltningsrådet fastställda investeringspolitiken. Vissa justeringar angående allokeringar av placeringarna gjordes under verksamhetsåret.

Nettointäkterna från placeringarna, 15,2 miljoner euro, var på grund av det svåra marknadsläget betydligt lägre än året innan.

Enligt förvaltningsrådets uppfattning står fondens ekonomi på stabil grund, och verksamheten är välskött.

För sammansättningen av Sitras förvaltningsråd, styrelse och revisorer redogörs i styrelsens verksamhetsberättelse.

Förvaltningsrådet har på sitt sammanträde den 8.3.2002 fastställt jubileumsfondens resultat- och balansräkningar enligt revisorernas förslag. På samma sammanträde beslutade man enligt styrelsens förslag att räkenskapsårets underskott på 24 880 681,22 euro överförs till tidigare års balanserade under-/överskott, samt beviljade fondens styrelse och överombudsman ansvarsfrihet.

Helsingfors den 8 mars 2002

Ilkka Kanerva
Anneli Jäätteenmäki
Martti Tiuri

Virpa Puisto
Antero Kekkonen
Kari Uotila

Olavi Ala-Nissilä
Mauri Pekkarinen
Ben Zyskowicz
./. Anton Mäkelä

BOKSLUT

Styrelsens verksamhetsberättelse 2001

För den år 1967 grundade Jubileumsfonden för Finlands självständighet var det 34 verksamhetsåret livligt och händelserikt. Sitra fortsatte att utveckla nya verksamhetsformer och koncentrerade sig tydligare än tidigare på stora projekt.

Tillväxtperioden i världsekonomin, som pågått under mer än tio år, tog slut främst på grund av USA:s ekonomiska problem. Den kraftiga produktionstillväxten som fortsatt sedan mitten av 1990-talet ledde till en kännbar skuldsättning såväl inom den privata sektorn som inom hela nationalekonomin. I och med fördjupade urskott både i handels- och bytesbalansen minskade USA:s draghjälp åt resten av världen.

Konjunkturutsikterna för den globala ekonomin blev ännu dystrare efter terrorattackerna i USA i september. Efter denna händelse blev både konsumenternas och företagens beteende försiktigare; de första tecknen på minskad pessimism fick man först under det gångna årets sista veckor. Den amerikanska centralbanken försökte för sin del lätta penningpolitiken genom att under året sänka styrräntan till en rekordlåg nivå.

Den ekonomiska tillväxten avtog förutom i USA även på andra håll i världen, till exempel i Europa, i Asien och i Latinamerika. Den försvagade exporten och inhemska efterfrågan medförde ökade problem i Europa, och den ekonomiska tillväxten inom EU minskade klart jämfört med året innan. Avmattningen av den japanska ekonomin fortsatte, eftersom strukturförändringarna inom företagssektorn och penningmarknaden inte ännu hunnit slutföras. Den inhemska efterfrågan bidrog till produktionstillväxt i Asiens två stora ekonomier, Indien och Kina, trots den övriga världens ekonomiska problem. Även i Ryssland var den ekonomiska tillväxten snabb främst tack vare den ökade energiproduktionen. Däremot inverkade världens ekonomiska problem negativt på tillväxten i de mellan- och östeuropeiska länder som var särskilt beroende av EU.

Den internationella aktiemarknaden var nedgående redan före terrorattackerna i september speciellt inom telekommunikationssektorn, och omedelbart därefter tilltog nedgången. Den blev dock temporär, och tack vare investerarnas förtroende för ekonomins förmåga att fungera återvände kurserna fram till årets slut till den nivå som rådde före terrorattackerna. Även uppgången av oljepriserna blev kortvarig.

Den finländska ekonomin svängde nedåt på våren, då värdet på exporten och investeringarna minskade. Tack vare exporten, vars värde redan kommit att representera nära hälften av bruttonationalprodukten, visade landets utrikeshandel dock fortfarande överskott. Speciellt industrikonjunkturen var svagare än vanligt, och tecken på recession kunde synas i ekonomin. Statsskulden fortsatte dock att minska, och statens kassainkomster var större än utgifterna.

Enligt den antagna strategin är Sitras ambition att påverka den finländska samhällsutvecklingen så, att Finland år 2010 är ett av världens tre mest framgångsrika länder. För att uppnå detta bedriver Sitra forskning, innovativ verksamhet, utbildning (TIK-verksamhet) och företagsfinansiering. Under det gångna verksamhetsåret inleddes en ny satsning på nätverksutveckling och -finansiering.

Sitras finansieringsbeslut sjönk med 36 procent från förra årets rekordnivå. Utbetalningar som baserade sig på årets och tidigare års beslut uppgick till 52 miljoner euro, vilket var 18 procent mer än året innan.

Sitras ekonomiska resurser har under den senaste tioårsperioden mångfaldigats främst tack vare värdeökningar på grundkapitalplaceringarna och intäkter från sålda aktier. Räkenskapsårets resultat blev negativt bland annat på grund av nedskrivningar i placeringstillgångarna och begränsade intäkter från kapitalplaceringarna. Sitras ekonomiska ställning är dock fortsättningsvis stark och ger goda förut-

sättningar för verksamhetens fortsatta finansiering.

Forskning, innovativa projekt och utbildning (TIK)

Grunduppgiften för Sitras forskning, innovativa projekt och utbildningsverksamhet är att identifiera de förändringskrav samhället står inför samt skapa en kunskapsbas och handlingsmodell för utvecklingen av den nationella framtidsstrategin.

Huvudmålet för Sitras forskning är att stärka beslutsfattarnas och den stora allmänhetens kännedom om de förändringar samhället står inför, samt bidra till utvecklingen av strategier och handlingsalternativ som motsvarar de nya förhållandena. Den innovativa verksamheten skapar nätverk för nya lovande affärsverksamheter som främjar den nationalekonomiska framgången och medborgarnas välbefinnande, samt testar nya handlingsätt för att förbättra kostnadseffektiviteten i välfärdssamhället. Genom sina utbildningsprogram strävar Sitra till att säkerställa kompetensen hos samhällets beslutsfattare och journalister, samt hos dem som bereder besluten i den föränderliga världen.

Forskning

Under verksamhetsåret slutfördes ett omfattande forskningsprogram gällande innovationssystem. De centrala resultaten har samlats i rapporten Transformation of the Finnish innovation system. Rapporten betonar behovet av en systematisk utveckling av hela innovationssystemet och en förstärkning av interaktiva nätverk. Med alla sina publikationer är detta forskningsprogram det mest grundläggande finländska forskningsprojektet som genomförts kring innovationssystem.

Arbetet för utveckling av det finländska informationssamhället fortsatte genom Manuel Castells' och Pekka Himanens undersökning av den finländska modellen för informationssamhället. Rapporten publicerades i höstas. Dess grundtes är att man i den finländska modellen lyckats kombinera en konkurrenskraftig informations- och kommunikationsutveckling med ett välfärdssamhälle. Rapporten analyserar och påpekar även utmaningar som riktas mot den finländska modellen. Hela det finländska informationssamhället har väckt stort intresse utomlands;

man söker nu en internationell förläggare för rapportens engelskspråkiga version.

Under verksamhetsåret fortsatte forskningsprojektet Europa 2020, som genomförs i samarbete med Centre for European Policy Studies i Bryssel. Tyngdpunkter i Sitras del av forskningen är östutvidgningen och de små staternas roll i EU. CEPS koncentrerar sig på att analysera regeringskonferenserna och på frågor som gäller unionens struktur. Inom ramen för projektet publicerades tre finskspråkiga informationsrapporter under 2001.

Under verksamhetsåret publicerades en rapport över Europas sociala dimension, Euroopan sosiaalisen mallin ainekset (Komponenter i Europas sociala modell), som redogör för den sociala dimensionens förändrade roll i det förenade Europa. Rapporten för fram den växande betydelsen av begreppet social modell som de närmaste årens utvecklingsmål för EU.

Undersökningen Erfarenheter av nationella teknologiprognoser analyserade ur finländsk synpunkt intressanta nationella teknologiprojekt (i Nederländerna, Sydkorea, Irland, Storbritannien, Italien, Österrike, Japan och Sverige). Tyngdpunkten i analysen låg på de kommande projektens mål, metoder och organisation. Projektets resultat är viktiga när man bedömer behovet och genomförandet av de teknologiska utvecklingsprognoserna i Finland.

Nätverksekonomin är ett långsiktigt forskningsobjekt för Sitra. Detta ämne behandlas också i ett under 2001 inlett forskningsprojekt om den nya ekonomin. Som första rapport publicerades hösten 2001 boken Uuden talouden loppu? (Slutet för den nya ekonomin?), som översiktligt beskriver den nya ekonomin och forskningen kring detta begrepp. I fortsättningen skall projektet koncentrera sig på att analysera den nya ekonomins effekter på Finland. Resultaten kommer att publiceras under våren 2002.

Den innovativa verksamheten (innovativa projekt)

Den innovativa verksamheten handlade år 2001 främst om att påbörja de tidigare beslutade projekten Lärande regioner (OSKU) och Centralen för Östra Finlands sociala innovationer (ISO INKE), samt om förundersökningar angående nya projekt.

Inom projektet OSKU startades åtta regionala projekt för att vidareutveckla de handlingsmodeller för uppbyggande av ett medborgaranpas-

sat kunskapssamhälle och medborgarnätverk, som med goda resultat hade prövats inom projektet Inlärningspotentialen i Nordöstra Karelen. Inom varje delprojekt skapas ett lokalt medborgarnätverk, lokala arbetslösa skolas till utbildare, och medborgare får lära sig använda data-nätverk i sina dagliga liv. Innehållet och nyttan av medborgarnätverken utformas enligt varje regions egna förutsättningar.

Inom ISO INKE-projektet, som genomförs i kommunerna i Pieksämäki region, tas nya modeller fram för produktion av välfärdstjänster. Under 2001 undersöktes efterfrågan av och tillgången på välfärdstjänster i regionen, och en verksamhetsmodell utvecklades för en privat organisation som förmedlar välfärdstjänster. Projektet strävade också till att förbättra kostnadsberäkningen inom kommunernas egen tjänsteproduktion och utveckla inköpsarbetet mellan kommunerna. Under året inleddes också uppbyggnaden av ett samarbetsnätverk för tjänsteföretag samt grundades ett call center som förmedlar välfärdstjänster.

Ett av Sitras tidigare startade innovativa projekt som fortsatte under året var informationstjänsten Kärkiverkosto (Spetsnätverk) som riktar till dem som arbetar med utveckling av informationssamhället. Antalet registrerade användare var vid årets slut 5 700.

I samband med projektet Världen utan hinder grundades Finland Travel Marketing Oy för att marknadsföra finländska badhotell utomlands. Projektet misslyckades och i slutet av året sålde Sitra sin andel av bolaget till Matkailunkehitys Nordia Oy. Samtidigt utvidgades bolagets ägarbas med ett antal betydande finländska badhotell. Projektet Världen utan hinder producerade också affärskonceptet Seniorsal som vidareförädlades under verksamhetsåret.

Förundersökningarna angående nya innovativa projekt fortsatte under året. Förundersökningsrapporter utarbetades inom områdena skolning i virtuella färdigheter, unga människors livshantering och distansarbetscentra. För att stöda Sitras projektverksamhet utgavs en handbok för projektledare.

Utbildning

Under verksamhetsåret fortsatte verkställandet av de år 1999 fastställda utbildningsstrategierna. Inom Finland 2015-programmet genomfördes kurserna 3 och 4. Det inledande seminariet för kurs 3 hölls i Washington D.C. Den fjärde

kursen började sitt arbete i San Francisco. De nästföljande seminarierna för de båda kurserna hölls i Moskva och i Berlin, de sista två seminarierna i Finland. Kursernas slutrapporter väckte livlig offentlig debatt. Kurserna föreslog också under det s.k. workshoparbetet flera teman för mera ingående behandling. Den första workshopen Brytning i arbetslivet — utbildningens svar startades under hösten 2001.

Inom programmet Den ekonomiska politiken 2000+ arrangerades två veckolånga kurser. Unga ryska beslutsfattare inbjöds till Finland för att under en veckas tid bekanta sig med det finländska samhället på kursen Russian Future-Makers in Finland.

Tre seminarier arrangerades kring temat Utmaningar för den ekonomiska politiken.

Nätverksutveckling och finansiering

På basis av erfarenheterna från Sitras innovativa projekt Hantverksteknologi fattades beslutet, att denna verksamhet även skulle omfatta en förnyelse av de nätverk som hade bildats av traditionella mindre och medelstora företag. Detta skulle ske genom utnyttjande av nya metoder, som den nya ekonomin och teknologin erbjuder. Målsättningen är att förbättra företagsamheten genom marknadsorienterad affärsverksamhet, nya nätverk och internationalisering.

Inom Hantverksteknologiprojektet Väskor och skinnprodukter togs nya högklassiga kollektioner fram i samarbete med professionella formgivare och tillverkare. Samtidigt undersöktes olika alternativ för att etablera ett gemensamt flaggskeppsbolag.

Projektet Byggande av musikinstrument avslutades i somras, då man i samråd med företagen konstaterade, att branschen inte är mogen för en nätverksmodell.

Inom projektet Inredning för offentliga utrymmen, har man arbetat med att utveckla ett totalkoncept för inredning av skolnings- och konferensutrymmen. Under hösten gjordes en omfattande kartläggning för att finna en samarbetspartner i Tyskland.

Under hösten inleddes också ett arbete för att undersöka hur TE-centralerna, Tekes, Finnvera Oyj, Finpro, Suomen Teollisuussijoitus Oy (Finlands Industriinvestering AB) och Sitra kunde fördjupa sitt praktiska samarbete för att utveckla och internationalisera de mindre och medelstora företagens nätverk. Man började också kartläg-

ga traditionella företagsnätverk i syfte att utveckla dessa.

Företagsfinansiering

Grunduppgiften för Sitras företagsfinansiering är att skapa konkurrenskraftigt och lönsamt företagande i Finland genom att erbjuda företagare och företag finansiering och annan service som främjar deras utveckling.

Sitras företagsfinansiering omfattar utöver finansiering av nyföretagande även placeringar i kapitalfonder, PreSeed-service, kommersialisering av teknologi och Sitra Management Oy:s förvaltningsverksamhet.

Sitra fattade år 2001 finansieringsbeslut till ett värde av 61 miljoner euro, medan motsvarande siffror under rekordåret 2000 var 83 miljoner euro. Minskningen beror framför allt på minskade fondinvesteringar. Direkta investeringar i företag ökade däremot jämfört med år 2000. Därmed fortsatte Sitra sin uppgift som en verksam aktör i det effektiva finländska innovationssystemet.

Sitras företagsfinansiering är långsiktig verksamhet som inte väsentligt påverkas av kortsiktiga ekonomiska konjunktursvängningar. Å andra sidan skall verksamheten ske på marknadens villkor. Ifall marknadsläget och de tillämpade finansieringsvillkoren förändras, försöker Sitra likaledes justera sina villkor för att undvika konkurrens med de privata finansörerna.

Den internationella kapitalmarknaden torde börja återhämta sig redan under år 2002. Det är dock klart, att recessionen, som drabbade alla centrala marknader under år 2000, ännu kommer att påverka marknaden åtminstone under de två närmaste åren. Även under denna tid kommer Sitra att bära sitt ansvar och hjälpa de lovande finansieringsobjekten över recessionen. Samtidigt fortsätter Sitra konsekvent att utveckla sina tjänster enligt bästa internationella praxis.

Kapitalplaceringsverksamheten

Sitras kapitalplaceringsverksamhet koncentrerar sig på finansiering av nyföretagande. Sitra gör ofta en ren seedfinansiering i ett nystartat företag som befinner sig på produktutvecklingsstadiet utan egentlig affärsverksamhet.

Investeringsobjekten söks främst bland innovationsbaserade teknologiföretag. Tidigare koncentrerade man sig på producerande företag;

idag kan finansieringsobjekten också vara tjänsteföretag, eftersom det i dag kan vara omöjligt att dra gränsen mellan varu- och tjänsteproduktion.

Trots det svåra ekonomiska läget förblev antalet förslag om direkta placeringar, d.v.s. antalet projekt, vid Sitra på samma nivå som året innan. Under året behandlades nästan 200 affärsplaner och finansieringsförslag i anslutning till dessa. Antalet projekt inom teknologisektorn ökade till och med från året innan. 10—15 procent av finansieringsframställningarna leder till positivt beslut.

Antalet positiva beslut angående direkta placeringar ökade markant och uppgick till 37 miljoner euro; motsvarande belopp år 2000 var 22 miljoner euro. Finansieringsbeslut angående initialinvesteringar ökade från förra årets 12 miljoner euro till 15 miljoner euro. Besluten gällde 22 företag, året innan 24 företag.

Nystartade företag behöver i regel tilläggsfinansiering. Behovet av tilläggsfinansieringar ökade även på grund av att man kunde utträda ur endast ett fåtal företag. Fortsatta placeringar för 22 miljoner euro gjordes under verksamhetsåret i sammanlagt 39 företag. Motsvarande siffror året innan var 10 miljoner euro och 30 företag. Ökningen av Sitras direkta investeringar är ytterst betydelsefull på grund av att det har skett en värdesänkning med 50—70 procent, beroende på bransch och företag. Den typ av finansiering Sitra företräder har fått en större betydelse genom att privata investerare i högre grad än tidigare undviker att finansiera företag i start-up-skedet.

Under 2001 utträdde Sitra ur 11 företag. Exitintäkterna uppgick till 2 miljoner euro.

Ett företags internationella konkurrensförmåga förutsätter tillräckligt stor kritisk massa och resurser. En växande trend är företagens samgående före internationaliseringen. Företagen kan öka sin produktportfölj och sina resurser genom företagsköp, fusioner och allianser och därigenom behärska de risker som är förknippade med begränsad storlek och ensidig produktstrategi. Sitra stöder sina samarbetsföretag och tar aktivt del i deras utveckling.

Företagsfinansieringens samarbete med olika marknadsaktörer har under året ytterligare förstärkts. De mest naturliga samarbetspartnerna är aktörerna inom den offentliga sektorn, speciellt Tekes, vars finansiering nästan alla Sitras samarbetsföretag har utnyttjat. Sitra deltar dessutom aktivt i Tekes' teknologiprogram. Övriga viktiga samarbetspartner är Finnvera Oyj, Finlands In-

dustriinvestering AB samt bland andra Finlands Akademi, Statens tekniska forskningscentral VTT och Finpro. Under året förverkligades den för företagare och företag avsedda infoportalen www.yrityssuomi.fi som tas i bruk i början av 2002.

Den i förra verksamhetsberättelsen omnämnda riksomfattande seedfonden, som skulle bildas i samarbete med Finlands Industriinvestering AB, förverkligades inte.

Utöver den offentliga sektorn vill Sitra alliera sig med privata riskkapitalplacereare. Med detta har man också lyckats väl, eftersom nästan vartannat företag samfinansieras. Eftersom placeringarna under samma finansieringsomgång sker på lika villkor, är detta ett bevis på att Sitras finansiering sker på marknadens villkor.

Riskkapitalplaceringsverksamheten sker inom fyra grupper: teknologi, Life Sciences, region och PreSeed. I slutet av år 2001 omfattade Sitras investeringsportfölj 121 företag. Placeringarna uppgick till ett värde av 104 miljoner euro. Motsvarande belopp året innan var 114 företag och 81 miljoner euro.

Fondplaceringarna

Sitra har investerat i riskkapitalfonder sedan början av 1990-talet. Sitra är också aktiv inom fondförvaltningen. Till en början skaffade Sitra sig kunskap om riskkapitalplacering och genom att sprida denna kunskap bidrog man till branschens utveckling i Finland. Sedermera har Sitras roll blivit mångsidigare.

I mitten av 1990-talet medverkade Sitra aktivt vid tillkomsten av regionala fondnätverk i samarbete med dåvarande Utvecklingsområdesfonden Kera. Vid slutet av decenniet blev Sitras uppgift att utveckla förvaltningen av de regionala fonderna. Samtidigt blev Sitra majoritetsägare i merparten av de bolag som förvaltade dessa regionala fonder. Enligt det dåvarande programmet skulle fonderna privatiseras med ökat företagande som följd. Målet har förverkligats enligt planerna. Mot slutet av år 2003 skall Sitras ägarandel i förvaltningsbolagen reduceras till högst 20 procent. Under de senaste åren har de regionala fondernas finans- och personalresurser ökat betydligt.

Sedan år 2000 har fondplaceringarna till sin natur blivit alltmer strategiska. Det viktigaste kriteriet är att placeringen överensstämmer med Sitras egen verksamhet och stöder den. Placeringar har gjorts i både internationella och in-

hemska fonder. Samarbete är en del av kapitalinvesteringsgruppernas verksamhet. Flera investeringar har även gjorts i fonder och förvaltningsbolag inom närområdena Baltikum och Ryssland.

Under år 2001 fattades beslut om investeringar i nio fonder. Dessa omfattade tre internationella fonder, tre regionala och tre övriga inhemska fonder. Placeringsförbindelsernas sammanlagda värde uppgick till 30 miljoner euro.

Intäkterna från kapitalfonderna var år 2000 exceptionellt stora, 41 miljoner euro. Den kraftiga försvagningen av marknadsläget ledde till att intäkterna under verksamhetsåret minskade till 4 miljoner euro. Fondintäkterna förväntas under åren 2002 och 2003 bli klart lägre än under de bästa åren 1999 och 2000.

I slutet av året hade Sitra investeringar i 54 fonder, och placeringsförbindelsernas sammanlagda värde uppgick till 122 miljoner euro. Dessutom var Sitra och dess dotterbolag Sitra Management Oy ägare i 19 fondförvaltningsbolag. Totalt har Sitra utbetalat 84 miljoner euro av sina placeringsförbindelser i fonderna och erhållit 86 miljoner euro i återbetalningar och intäkter.

PreSeed

Sitras företagsfinansiering är verksam på områden där det finns luckor i marknaden. Samtidigt som luckorna täpps till, utvecklas även verksamheten på marknaden. En lucka har uppstått mellan produktutvecklings- och kapitalfinansiering. För att avhjälpa denna brist började man under år 2000 planera PreSeed-finansiering.

I samarbete med Tekes utarbetades en plan om en s.k. LIKSA-tjänst, som syftar till att en bra affärsidé får möjlighet att utvecklas till en affärsplan. Från LIKSA kan företagaren få finansiering redan innan företaget är grundat. Med hjälp av denna finansiering kan företagaren koncentrera sig på sin affärsplan och köpa tjänster utifrån.

Planerna konkretiserades under första delen av 2001, och verksamheten kom i gång under sommaren. Fram till årets slut behandlades 160 ansökningar, varav cirka en fjärdedel godkändes. De första erfarenheterna visar tydligt att tjänsten är efterfrågad.

En annan del av PreSeed-servicepaketet är en s.k. INTRO-tjänst som innebär att Sitra för investerarna presenterar de företag som fått finansiering från LIKSA. Företag som är i start-upskedet behöver ofta förutom finansiering också

hjälp med att organisera och utveckla den egentliga affärsverksamheten. Privata kapitalplaceringar, s.k. affärsänglar är en viktig investerargrupp. INTRO-stadiets första placeringar kommer att ske under första delen av år 2002.

Kommersialisering av teknologi

Verksamheten syftar till att säkerställa att innovationer som uppstått inom universitet och högskolor kommer till kommersiell användning.

Sitra främjar kommersialisering av teknologi i samarbete med åtta företag som är specialiserade inom detta område. Sitra är minoritetsägare i några av dessa företag.

Den mest betydelsefulla händelsen inom nätverket av företag som arbetar med kommersialisering av teknologi var att Licentia Oy började sin verksamhet. Licentia uppstod genom fusion mellan Helsinki University Licensing och Finntech Finnish Technology. På detta sätt lyckades man förena huvudstadsregionens licensieringsresurser. Bolagets verksamhet har kommit väl i gång. Ett annat betydande projekt är ett licensieringsprogram som skall verkställas tillsammans med teknologikommersialiseringföretagen. Programmet började under år 2000 och skall fortsätta under år 2002. Som resultat av detta har avtal till ett belopp överskridande 5 miljoner euro redan ingåtts av dessa företag.

Om kommersialisering av en innovation leder till företagsetablering, är företagets första steg ofta en företagskuvös eller -accelerator. Sitras roll i företagsutvecklingen evaluerades under verksamhetsåret, och en kartläggning gjordes av bolag som sysslar med företagsutveckling i Finland. Ett beslut angående eventuella åtgärder för Sitras del kommer att fattas under 2002.

Sitra Management Oy

Sitra äger hela aktiestocken i Sitra Management Oy. Bolagets uppgift är att förvalta aktierna i fondförvaltningsbolag som Sitra Management Oy eller Sitra äger samt deltaga i dessa bolags verksamhet. Bolaget har ansvar både för internationella och finländska förvaltningsbolag. Bolagets andel i Fenno Management Oy såldes under verksamhetsåret. Bolaget sysselsätter två anställda utöver verkställande direktören. Sitra Managements överskott för verksamhetsåret uppgick till 0,2 miljoner euro och balansomslutning till 4,5 miljoner euro.

Administration och personal

Förvaltningsrådet för Sitra som lyder under Finlands riksdag utgörs av Finlands Banks bankfullmäktige. Förvaltningsrådet, som under verksamhetsåret höll sex sammanträden, hade följande sammansättning: riksdagsmännen Ilkka Kanerva (ordförande), Virpa Puisto (viceordförande), Olavi Ala-Nissilä, Anneli Jäätteenmäki, Antero Kekkonen, Mauri Pekkarinen, Martti Tiuri, Kari Uotila och Ben Zyskowitz. Förvaltningsrådets sekreterare har varit vicehäradshövding Anton Mäkelä.

Sitras styrelse hade under år 2001 följande ledamöter: statssekreterare Raimo Sailas (ordförande), kanslichef Erkki Virtanen (viceordförande), kanslichef Markku Linna, vicehäradshövding Esko Ollila, avdelningschef Hannele Pohjola samt Sitras överombudsman Aatto Prihti. Styrelsens sekreterare har varit direktionsassistent Kirsti Uotila. Styrelsen höll under året tio sammanträden.

Av riksdagen utsedda revisorer var under verksamhetsåret riksdagsman Johannes Leppänen, ordförande (suppleant Paula Lehtomäki), riksdagsmännen Matti Saarinen (Ulla Juurola), Iivo Polvi (CGR-revisor Arto Kuusiola) och Juha Karpio (Kalervo Kummola) samt professor, CGR Reino Majala (CGR-revisor Kari Manner). Revisorernas sekreterare har varit professor, CGR Kalervo Virtanen.

CGR-samfundet SVH PricewaterhouseCoopers Oy med CGR-revisor Juha Wahlroos som huvudansvarig hade av förvaltningsrådet utsetts att svara både för Sitras interna revision och granskningen av de finansierade projekten.

Verksamheten i de nya lokaliteterna vid Östersjötorget 2 i Gräsviken i Helsingfors har fungerat bra. Såväl den nya fastighetens arkitektur som inredningslösningarna har fått gott om positiv uppmärksamhet.

Sitras personal omfattade vid årets slut 89 personer, varav 32 arbetade med företagsfinansiering och 24 inom TIK-verksamheten. Administrationen sysselsatte 33 personer; 58 procent av personalen var kvinnor och 42 procent män. Personalens medianålder var 40 år; 65 procent av personalen hade universitets- eller högskoleexamen.

Personaladministrationens ambition är att utveckla Sitras verksamhet genom att identifiera förbättringsbehov och skapa ett bra arbetsklimat. Under verksamhetsåret togs ett nytt målsättnings- och belöningsystem i bruk.

Sitras personal är starkt engagerad i sitt arbete. Personalens motivation och välbefinnande stöds bl.a. genom utbildning och mångsidiga hälsovårdstjänster som finns tillgängliga i samma fastighet. För att utveckla kunskap, färdigheter och attityder arrangerades egna utbildningsprogram och fritidsaktiviteter.

Grundkapitalet

Det nominella värdet av Sitras grundkapital är 235 miljoner euro. Marknadsvärdet på grundkapitalplaceringarna var vid årets slut 755 miljoner euro. Inhemska och internationella aktier, räntebärande papper, fastigheter och kapitalfonder utgör huvuddelen av grundkapitalplaceringarna. På grund av det svåra marknadsläget minskade marknadsvärdet under året med 308 miljoner euro.

Förvaltningen av aktie- och ränteplaceringarna har överlåtits till utomstående kapitalförvaltare. Mandatum Kapitalförvaltning AB, Alfred Berg Kapitalförvaltning AB, Lombard Odier & Cie, Morgan Stanley & Co. Int. Ltd samt JP Morgan Fleming Asset Management Ltd. anlätades under verksamhetsåret som Sitras kapitalförvaltare. I slutet av året fattades beslut om ett nytt kapitalförvaltningsmandat med Handelsbanken AB. Vid utgången av året var 73 procent av Sitras grundkapital placerat i inhemska placeringsobjekt.

Förslag om disposition av årets underskott

Styrelsen föreslår, att räkenskapsårets underskott på 24 880 681,22 euro överförs till tidigare års balanserade under-/överskott.

Resultaträkning

	1.1—31.12.2001	1.1—31.12.2000
	€	€
Ordinarie verksamhet		
Företagsfinansiering		
Intäkter		
Realisationsvinster	2 276 337,38	5 649 775,92
Intäkter från fondplaceringar	3 291 119,46	40 455 034,79
Intäkter från övriga placeringar	1 650 708,50	13 337 439,82
	1) <u>7 218 165,34</u>	59 442 250,53
Kostnader		
Kostnader för finansierade projekt	2) —30 440 315,81	—15 732 976,69
Övriga kostnader	3) —728 625,84	—679 109,13
Andel av gemensamma kostnader	—2 959 913,64	—2 505 416,20
	<u>—34 128 855,29</u>	—18 917 502,02
	—26 910 689,95	40 524 748,51
Forskning, innovativa projekt och utbildning		
Intäkter		
Intäkter från finansierade projekt	4) 14 626,02	31 569,21
Kostnader		
Kostnader för finansierade projekt	5) —7 718 992,49	—5 065 864,40
Övriga kostnader	6) —273 148,87	—128 212,40
Andel av gemensamma kostnader	—1 263 766,75	—1 043 643,97
	<u>—9 255 908,11</u>	—6 237 720,77
	—9 241 282,09	—6 206 151,58
Administration		
Kostnader		
Personalkostnader	7) —5 901 453,34	—4 917 737,88
Avskrivningar	8) —621 998,15	—644 315,76
Övriga kostnader	—1 667 569,92	—989 385,76
Debiterade gemensamma kostnader	4 223 680,39	3 549 060,18
	<u>—3 967 341,02</u>	—3 002 379,22
Under-/överskott	—40 119 313,06	31 316 217,72
Placeringsverksamhet		
Intäkter från placeringsverksamhet	9) 88 855 470,95	248 720 718,29
Kostnader för placeringsverksamhet	10) <u>—73 616 839,11</u>	—80 468 678,98
	15 238 631,84	168 252 039,31
Räkenskapsperiodens under-/överskott	—24 880 681,22	199 568 257,03

Balansräkning

	31.12.2001 €	31.12.2000 €
Aktiva		
Bestående aktiva		
Materiella tillgångar		
Maskiner och inventarier	1 287 576,26	988 027,19
Aktier och andelar	14 414 546,23	14 414 546,24
Övriga placeringar	141 987,34	184 849,00
	11) 15 844 109,83	15 587 422,43
Placeringar		
Aktier och andelar	177 023 706,22	134 773 936,15
Riskkapitallån	16 874 563,75	9 926 911,16
Övriga lån	11 507 871,02	10 727 488,45
	12) 205 406 140,99	155 428 335,76
Grundkapitalplaceringar		
Masskuldebrevslån	124 266 334,66	138 532 313,43
Aktier och andelar	222 118 571,58	263 324 794,25
Fondandelar	38 890 051,99	25 112 058,74
Fastigheter	30 190 447,41	26 160 940,58
Övriga placeringar	85 600 076,28	89 783 706,10
	13) 501 065 481,92	542 913 813,10
	722 315 732,74	713 929 571,29
Rörliga aktiva		
Fordringar		
Resultatregleringar	14) 5 545 726,42	9 430 100,13
Kassa och banktillgodohavanden	6 042 446,51	3 050 907,58
	11 588 172,93	12 481 007,71
Aktiva totalt	733 903 905,67	726 410 579,00
Passiva		
Eget kapital		
Grundkapital	235 463 097,04	168 187 926,46
Överskott från tidigare räkenskapsperioder	403 375 310,12	271 082 223,67
Räkenskapsperiodens under-/överskott	—24 880 681,22	199 568 257,03
	613 957 725,94	638 838 407,16
Avsättningar		
Riskreservering	40 436 524,06	28 194 186,21
Främmande kapital		
Kortfristig		
Erhållna förskott	2 664,09	0,00
Resultatregleringar	22 397 338,22	19 369 402,97
Finansieringsverksamhetens skulder	15) 57 109 653,36	40 008 582,66
	79 509 655,67	59 377 985,63
Passiva totalt	733 903 905,67	726 410 579,00

Bokslutskommentarer

Redovisningsprinciper

Tillgodohavanden och skulder i utländsk valuta har räknats om till euro enligt bokslutsdagens kurs.

Aktier, andelar och masskuldebrevslån som ingår i grundkapitalplaceringarna har värderats till lägsta värde antingen enligt det ursprungliga anskaffningsvärdet eller till ett ännu lägre gängse värde.

Balansvärdet för kapitalplaceringarna i företag eller i fonder har tagits upp till det ursprungliga anskaffningsvärdet eller till ett lägre internt definierat värde. Den interna värderingen sker för direkta företagsinvesteringar två gånger per år, och på basis av värderingen vid årets slut genomförs behövliga korrigeringar för årsredovisningen. Värderingen av fondplaceringarna sker enligt samma principer till tillämpliga delar. Grunden för dessa värderingar utgörs av det portföljvärde som fonderna angivit.

Redovisningen följer principerna i bokföringslagen med följande undantag:

— När det gäller initialinvesteringar i företag (seedfinansiering) görs en riskavsättning i bokslutet enligt försiktighetsprincipen (finansieringsverksamhetens riskreservering).

— Utgifterna för kommersialisering av teknologi, forskning, innovativa projekt och utbildning bokförs som kostnader, likaså lån med villkorlig återbetalning i anslutning till dessa.

— Intäkter som hänför sig till tidigare finansieringsbeslut bokförs först när betalningen för dessa influtit.

Kommentarer till resultaträkningen (1 000 euro)

Kommentarerna redogör närmare för innehållet i de olika posterna i resultaträkningen. Siffran vid varje kommentar hänvisar till respektive post i resultaträkningen.

Företagsfinansiering

1 Intäkter från finansierade projekt	2001	2000
seedfinansiering	246	1 427
finansiering av tillväxtföretag	3 142	17 371
placeringar i fonder	3 679	40 587
kommersialisering av teknologi	150	58
	<hr/>	<hr/>
	7 218	59 442

Seedfinansiering		
avkastning på kapital	51	100
räntor	174	324
realisationsvinster	0	925
övriga intäkter	22	78
	<hr/>	<hr/>
	246	1 427

Finansiering av tillväxtföretag		
avkastning på kapital	57	52
räntor	231	271
realisationsvinster	2 250	4 685
utdelningar	279	12 358
övriga intäkter	326	5
	<hr/>	<hr/>
	3 142	17 371

Placeringar i fonder		
vinstandelar	3 291	40 455
räntor	15	6
realisationsvinster	26	40
utdelningar	326	86
övriga intäkter	20	0
	<hr/>	<hr/>
	3 679	40 587

Kommersialisering av teknologi		
avkastning på kapital	0	5
räntor	11	0
utdelningar	139	53
	<hr/>	<hr/>
	150	58

	2001	2000	<i>Forskning, innovativa projekt och utbildning</i>	
			2001	2000
2 Kostnader för finansierade projekt				
seedfinansiering	20 082	12 369		
finansiering av tillväxtföretag	4 560	2 000		
placeringar i fonder	4 142	462		
PreSeed	943	0		
kommersialisering av teknologi	714	902		
	<u>30 440</u>	<u>15 733</u>		
Seedfinansiering kostnader för finansierade projekt	468	296		
nedskrivningar	7 372	7 947		
ändring i riskreservering ..	12 242	4 127		
	<u>20 082</u>	<u>12 369</u>		
Finansiering av tillväxtföretag kostnader för finansierade projekt	877	494		
nedskrivningar	3 683	1 506		
	<u>4 560</u>	<u>2 000</u>		
Placeringar i fonder kostnader för finansierade projekt	—98	—133		
nedskrivningar	4 239	594		
	<u>4 142</u>	<u>462</u>		
PreSeed kostnader för finansierade projekt	943	0		
	<u>943</u>	<u>0</u>		
Kommersialisering av teknologi kostnader för finansierade projekt	714	724		
nedskrivningar	0	178		
	<u>714</u>	<u>902</u>		
3 Övriga kostnader				
seedfinansiering	16	19		
finansiering av tillväxtföretag	566	509		
placeringar i fonder	47	70		
PreSeed	26	0		
kommersialisering av teknologi	73	81		
	<u>729</u>	<u>679</u>		
			4 Intäkter från finansierade projekt	
			forskningsprojekt	
				<u>15</u>
				<u>32</u>
			5 Kostnader för finansierade projekt	
			forskningsprojekt	2 095
			innovativa projekt	4 505
			utbildning	<u>1 119</u>
				<u>5 066</u>
			6 Övriga kostnader	
			forskningsprojekt	178
			innovativa projekt	12
			utbildning	<u>83</u>
				<u>273</u>
				<u>128</u>
			Under redovisningsperioden finansierades sammanlagt 38 forsknings-, utbildnings- och innovativa projekt. De mest betydelsefulla var:	
			Forskningsprojekt	
			Forskningsprojekt angående innovationssystem	
			Den finländska informationssamhällsmodellen	
			Europa 2020	
			Den nya ekonomin	
			Erfarenheter av nationella teknologiprognoser	
			Resultat- och vinstbaserade belöningsystem	
			Innovativa projekt	
			Lärande regioner	
			Centralen för Östra Finlands sociala innovationer	
			Informationssamhällets spetsnätverk	
			Pilotprojekten för Hantverksteknologi	
			Utbildningsprojekt	
			Finland 2015	
			Programmet Ekonomisk politik 2000+	
			Russian Future-Makers in Finland	
			Ekonomisk politik — forum och paneldiskussion	

Administration

	2001	2000
7 Personalkostnader		
löner	4 072	3 362
pensionskostnader	881	698
övriga lönebikostnader	948	857
	<u>5 901</u>	<u>4 918</u>

Antalet anställda vid utgången av redovisningsperioden inom

företagsfinansiering	28	24
forskning och utbildning .	13	13
administration	33	28
	<u>74</u>	<u>65</u>

Bland den administrativa personalen var två anställda på moderskapsledighet.

Sittra sysselsatte under året 15 projektanställda personer (år 2000 19 personer). Löner och lönebikostnader för dessa personer på 1,3 miljoner euro ingår i kostnaderna för investeringsobjekten.

	2001	2000
8 Avskrivningar		
Avskrivningar enligt plan maskiner och inventarier .	494	528
övriga långtidsverkande utgifter	67	55
renovering av kontorslokalen	62	62
	<u>622</u>	<u>644</u>

De planenliga avskrivningarna är lineära avskrivningar beräknade på anläggningstillgångarnas ursprungliga anskaffningsvärde och beräknade ekonomiska livslängd.

De planenliga avskrivningstiderna är för	
övriga långfristiga utgifter	5 år
renovering av kontorslokalen	10 år
maskiner och inventarier	5 år
datautrustning, inköpt efter den 1 januari 1999	3 år

Kommentarer till balansräkningen (1 000 euro)

Kommentarerna redogör närmare för innehållet i de olika posterna i balansräkningen. Siffran intill varje kommentar hänvisar till motsvarande post i balansräkningen.

Placeringarna har avskrivits med 0,3 miljoner euro. Avskrivningarna har beräknats som för anläggningstillgångarna och ingår i kostnaderna för placeringsverksamheten.

Placeringsverksamheten

	2001	2000
9 Intäkter från placeringsverksamheten		
realisationsvinster	58 322	222 657
ränteintäkter	11 123	11 500
kursvinster	4 209	1 241
valutakursvinster	3 019	4 425
aktiedividender	10 135	8 349
hyresintäkter	1 974	548
vinstandelar	73	0
	<u>88 855</u>	<u>248 721</u>
10 Kostnader för placeringsverksamheten		
nedskrivningar	55 197	71 562
upplösta nedskrivningar ..	—3 212	—1 469
realisationsförluster	18 496	5 328
kursförluster	1 837	1 488
valutakursförluster	539	1 818
kostnader för förmögenhetsförvaltning	880	981
fastighetskostnader	627	629
återbetaln., nedskrivn.		
av fastighetsaktier	—730	—60
övriga kostnader	—17	193
	<u>73 617</u>	<u>80 469</u>

Nedskrivningarna har gjorts per anskaffningspost. Både de finländska och utländska aktierna har upptagits till årets sista notering. Masskuldebrevslån har värderats till de kurser HEX meddelat.

11 Materiella tillgångar

Årets anskaffningar uppgår till 0,9 miljoner euro (år 2000 till 15,5 miljoner euro).

	Anskaffnings- värde 31.12.2001	Ack. avskrivning enligt plan 31.12.2001	Bokfört värde 31.12.2001
maskiner och inventarier	2 620	1 486	1 134
övriga långtidsverkande utgifter	383	253	130
renovering av kontorslokalen	617	605	12
övriga materiella tillgångar	153	0	153
	<u>3 773</u>	<u>2 344</u>	<u>1 429</u>
	2001		2000
aktier och andelar			
aktier i kontorslokalen	14 405		14 405
övriga aktier	9		9
	<u>14 415</u>		<u>14 415</u>
12 Placeringar	2001	förändring	2000
seedfinansiering	40 437	12 242	28 194
finansiering av tillväxtföretag	41 297	13 130	28 168
placeringar i fonder	120 283	24 606	95 677
kommersialisering av teknologi	3 000	—252	3 252
övriga placeringar	390	252	138
	<u>205 406</u>	<u>49 978</u>	<u>155 428</u>

Seedfinansiering, 58 företag

Abmin Technologies Oy	Ipsat Therapies Oy
Add2Phone Oy	IST International Security Technology Oy
Aislo Oy	IWS International Oy
Arbonaut Oy	Juvantia Pharma Oy Ltd
Artscan Oy	Karyon Oy
Bio-Nobile Oy	Kultaturve Oy
BioTie Therapies Oyj	Lamicon Oy Ltd
Bonalyse Oy	LT Linkkitechdas Oy
Chempolis Oy	Medineuvo Oy
Contral Pharma Ltd Oy	Medixine Oy
EigenValue Oy	Meteori Books Oy
Elcard Oy	Mevire Oy
Enterprixe Software Ltd	MobiDiag Oy
FIT Biotech Oyj Plc	Nanobac Oy
Focus Inhalation Oy	Nanoway Oy
Food Automation Finland Oy	Neoforest Oy
Galilaeus Oy	Neomed Oy
Geniem Oy	Nexstim Oy
Glocal Oy	Novasso Oy
GWM-Systems Oy	Oseir Oy
Hauler Oy	Osfix International Oy
HMM Software Oy	Panphonics Oy
Hormos Medical Oy Ltd	Pharmatory Oy

Polymer Corex Kuopio Oy
 Privanet Capital Oyj
 Quantronics Oy
 SafetyCity Ltd Oy
 Smartner Information Systems Oy
 SourceCode Finland Oy

Spectrum Medical Sciences Oy
 Taika Technologies Oy
 u-NAV Microelectronics Corporation
 Unicrop Oy
 Uniqmed Oy
 Voxlab Oy

Placeringar

	31.12.2001	förändring	31.12.2000
aktier och andelar	33 660	3 750	29 910
riskkapitallån	14 821	6 429	8 392
övriga lån	2 734	—109	2 843
nedskrivningar	—10 779	2 171	—12 950
	40 437	12 242	28 194

Under räkenskapsperioden har 12,1 miljoner euro placerats i 18 nya seedföretag. Samtidigt har 19 företag utgått ur seedfinansieringen. Av dessa har ett sålts, ett avvecklats genom likvidation, ett

försatts i konkurs (ursprunglig placering 0,5 miljoner euro), tio företag förts över till gruppen tillväxtföretag och sex företag tagits ut ur den aktiva portföljen.

Finansiering av tillväxtföretag, 63 st

Aplac Solutions Oy
 Aplicom Oy
 Audibit Oy
 B-Band Oy
 Bevesys Oy
 Biofons Oy
 BPM Group Oy
 Camelina Oy
 DBC International Ltd Oy
 Delfin Technologies Oy
 DeskArtes Oy
 Diomed Inc.
 FibroGen Inc.
 Fimet Oy
 Finnsonic Oy
 Fluid-Bag Oy Ab
 Fluilogic Oy
 FoodFiles Oy Ltd
 Heptagon Oy
 Hidex Oy
 Innomedica Oy
 Innotrac Diagnostics Oy
 Ion Blast Oy
 Kibron Oy
 Kielikone Oy
 Kivia Oy
 KSV Instruments Oy

Kuntokumppanit Oy
 Labmaster Oy
 Mail Systems Oy
 MAP Medical Technologies Oy
 Mechanical Assembly and Consulting MAC Oy
 Medhelp Ab
 Medikro Oy
 Mega Elektroniikka Oy
 Megatrex Oy
 Mehiläinen Oy
 Moduleo Oy
 Mytek Oy
 Neorem Magnets Oy
 Okmetec Oy
 Optatech Oy
 Pharming Health Care Products
 Porin Teollisuusautomaatio Oy
 Prowellness Oy
 Puuman Oy
 QPR Software Oy
 R 5 Vision Oy
 Rados Technology Oy
 Reactionlab Oy
 Setec Oy
 Shanghai Fimet Medical Instruments Company Ltd.
 Smilehouse Oy

Stick Tech Ltd Oy
 Synchron Tech Oy
 Sysline Oy
 Tapvei Oy
 Tassu-Taimisuoja Oy

Toolmakers Lahti Oy
 TR-Tech. Int. Oy
 Welfare Communications Oy
 Vista Communication Instruments Oy
 VLSI Solution Oy

Placeringar

	31.12.2001	förändring	31.12.2000
aktier och andelar	42 825	13 443	29 382
riskkapitallån	7 456	1 593	5 863
övriga lån	5 080	1 065	4 015
nedskrivningar	—14 064	—2 973	—11 091
	<u>41 297</u>	<u>13 130</u>	<u>28 168</u>

Under året har fem nya företag tillkommit till gruppen tillväxtföretag. Ytterligare tio företag har överflyttats från seedfasen till gruppen tillväxtföretag. Sju tillväxtföretag har under året

avförts. Av dessa har fyra företag sålts, ett företag har fusionerats med ett seedföretag, ett företag har avvecklats genom likvidation och ett företag har tagits ut ur den aktiva portföljen.

Placeringar i fonder

	31.12.2001	förändring	31.12.2000
internationella fonder och managementbolag ..	60 702	9 118	51 584
regionala fonder och managementbolag	17 486	3 505	13 981
övriga finländska fonder och managementbolag	42 095	11 983	30 112
	<u>120 283</u>	<u>24 606</u>	<u>95 677</u>

Internationella fonder och managementbolag

Fonder

Advanced European Technologies N.V.
 Apple Tree Ventures II L.P.
 Associated Venture Investors III
 Atlas Venture Fund III
 Baltic Investment Fund I
 Baltic Investment Fund II
 Baltic Investment Fund III
 Baring Capricorn Ventures
 Boston Millennia Partners LP
 Crescendo III, L.P.
 Diamondhead Ventures L.P.
 Edison Venture Fund IV
 European Renaissance Capital L.P.

Euroventures Nordica II B.V.
 First European Fund Investments
 Global Private Equity II L.P.
 Hambros Advanced Technology Trust II L.P.
 Hambros Advanced Technology Trust III L.P.
 HealthCap 1999 KB
 InnKap 2 Partners
 InnKap 3 Partners
 Merlin Biosciences Fund L.P.
 Norum (Cyprus) Ltd
 Russian Technology Fund L.P.
 Strategic European Technologies N.V.
 Technologieholding Central and Eastern European Fund N.V.
 Trident Capital Fund V
 Ventech Capital II L.P.

Managementbolag	European Fund Investments Carried Interest Unit Trust Nordic Venture Partners Ltd Nordic Russian Venture Partners Ltd *) Norum (Cyprus) Ltd RTF Management Ltd
3TS Venture Partners Oy Baltcap Oy *) Baltic Investment Fund Management Ltd Baltic Venture Advisers Oy BIF Management Ltd *) EQM Proventure Oy	

*) ägs genom Sitra Management Oy

Under räkenskapsåret har tre nya placeringar gjorts i internationella fonder. I dessa 28 fonder och åtta managementbolag har investerats:

	31.12.2001	förändring	31.12.2000
aktier och andelar	62 965	13 499	49 466
riskkapitallån	0	0	0
övriga lån	3 183	—142	3 324
nedskrivningar	—5 446	—4 240	—1 206
	<u>60 702</u>	<u>9 118</u>	<u>51 584</u>

Regionala fonder och managementbolag

Fonder	Managementbolag
Aboa Venture Ky	Aboa Venture Management Oy
Aboa Venture III Ky	Innofinance Oy
Ganal Venture Ky	Nordia Management Oy
Grow How Rahasto I Ky	Sentio Invest Oy
Indekon Oy	Teknia Invest Oy
Innoventure Oy	Teknoventure Management Oy
Karinvest Oy	
Lapin Rahasto I Ky	
Matkailunkehitys Nordia Oy	
Midinvest Oy	
Midinvest I Ky	
Pikespo Invest Oy Ltd	
Savon Teknia Oy	
Seedcap Ky	
Spinno-seed Oy	
Teknoventure Oy	
Vakka-Suomen Pääomarahasto Ky	

Under året har tre nya regionala fondplaceringar gjorts. Placeringar i dessa 17 regionala fonder och sex managementbolag har varit följande:

	31.12.2001	förändring	31.12.2000
aktier och andelar	17 486	3 505	13 981
riskkapitallån	0	0	0
övriga lån	0	0	0
nedskrivningar	0	0	0
	<u>17 486</u>	<u>3 505</u>	<u>13 981</u>

Övriga finländska fonder och managementbolag

Fonder	Managementbolag
Bio Fund Ventures I Ky	Sitra Management Oy
Bio Fund Ventures II Ky	Bio Fund Management Oy *)
Bio Fund Ventures III Ky	Eqvitec Partners Oy *)
CIM Venture Fund for Creative Industries Ky	
Eqvitec Teknologiarahasto I Ky	
Eqvitec Teknologiarahasto II Ky	
Finnventure Rahasto II Ky	
Finnventure Rahasto III Ky	
MB Equity Fund Ky	

*) ägs genom Sitra Management Oy

Under räkenskapsåret har tre nya placeringar gjorts i finländska fonder. I dessa nio fonder och ett managementbolag har investerats:

	31.12.2001	förändring	31.12.2000
aktier och andelar	38 725	11 983	26 742
riskkapitallån	0	0	0
övriga lån	3 370	0	3 370
nedskrivningar	0	0	0
	<u>42 095</u>	<u>11 983</u>	<u>30 112</u>

Kommersialisering av teknologi

AboaTech Oy Ab
Culminatum Oy
Finn-Medi Tutkimus Oy
Helsingin Tiedepuisto Oy
Helsingin Yliopiston Holding Oy

Innokarelia Oy
Innopoli Oy
Licentia Oy
Oulutech Oy
Sitrans Oy Ltd
Tuotekehitys Oy Tamlink

Under räkenskapsåret har två teknologikommersialiseringföretag fusionerats. Dessutom har ett teknologikommersialiseringföretag upphört. Placeringar i dessa 11 objekt:

	31.12.2001	förändring	31.12.2000
aktier och andelar	2 442	—76	2 518
riskkapitallån	593	—252	845
övriga lån	143	0	143
nedskrivningar	—178	76	—254
	<u>3 000</u>	<u>—252</u>	<u>3 252</u>

Övriga placeringar

NASDAQ Europe S.A.

Navicre Oy

15 företag har tagits ut ur den aktiva portföljen

Placeringar i dessa 17 objekt:

	31.12.2001	förändring	31.12.2000
aktier och andelar	7 771	5 711	2 060
riskkapitallån	1 825	739	1 086
övriga lån	1 029	313	716
nedskrivningar	—10 235	—6 511	—3 724
	390	252	138

13 Grundkapitalplaceringar

	2001	2000
Långfristiga placeringar		
masskuldebrevslån	124 266	138 532
finländska aktier	134 277	162 943
utländska aktier	87 843	100 382
fondandelar	38 890	25 112
placeringar i fastigheter ...	30 190	26 161
Kortfristiga placeringar		
masskuldebrevslån	6 465	15 218
bankcertifikat	76 862	69 581
förvaltningskonton	2 188	4 859
övriga kortfristiga placeringar	85	126
	501 065	542 914

Skillnaden mellan det aktiverade anskaffningsvärdet och marknadsvärdet för börsnoterade aktier och andelar i placeringsverksamheten:

marknadsvärde totalt	494 093	796 641
motsvarande bokfört värde	222 119	266 452
skillnad	271 974	530 189

14 Fordringar

Räkenskapsperiodens räntor som ingår i intäkterna från placeringsverksamheten uppgick till 4,6 miljoner euro.

15 Finansieringsverksamhetens skulder

Finansieringsverksamhetens skulder hänför sig till ingångna finansieringsavtal som medfört betalningsskyldighet för Sitra.

Kostnadsbokförda lån med återbetalningsmöjlighet den 31 december 2001

Kostnadsbokförda lån med återbetalningsmöjlighet uppgick vid räkenskapsperiodens slut till 2,3 miljoner euro (år 2000 1,9 miljoner euro). För 0,2 miljoner euro (0,2) av lånen har återbetalningsvillkoret uppfyllts och återbetalningen sker enligt fastställt schema; för 1,4 miljoner euro (1,1) sker återbetalningen i stället för fastlagt schema på royaltybasis. Sammanlagt 0,8 miljoner euro (0,5) utgår av lån för vilka återbetalningsvillkoren inte har uppfyllts och för vilka återbetalning tillsvidare inte har avtalats.

**Åtaganden redovisade utanför balansräkningen
den 31 december 2001**

Finansieringsbeslut fattade, avtal inte
upprättade

	2001	2000
Seedfinansiering	13 232	14 450
Finansiering av tillväxt- företag	5 492	7 564
Placeringar i fonder	8 030	14 047
PreSeed-finansiering	3 715	0
Kommersialisering av teknologi	744	316
Forskningsprojekt	2 393	3 118
Innovativa projekt	11 019	14 843
	<u>44 625</u>	<u>54 338</u>

Helsingfors den 8 februari 2002

Raimo Sailas
Esko Ollila

Erkki Virtanen
Hannele Pohjola

Markku Linna
Aatto Prihti

Ansvarsförbindelser

Värdet av ansvarsförbindelser för utomstän-
de uppgick totalt till 0,1 miljoner euro (år 2000
0,1 miljoner).

REVISIONSBERÄTTELSE

I egenskap av revisorer utsedda av riksdagen har vi granskat Jubileumsfondens för Finlands självständighet bokslut, redovisning och förvaltning för räkenskapsåret 2001 enligt god revisionsred.

CGR-samfundet SVH Pricewaterhouse Coopers Oy har genomfört den interna revisionen och granskat de finansierade projekten. Vi har tagit del av rapporterna över dessa granskningar.

Bokslutet som visar ett underskott på 24 880 681,22 euro har upprättats enligt gällande stadganden. Bokslutet ger korrekta och tillräckliga uppgifter om verksamhetens resultat och fondens ekonomiska läge.

Vi föreslår att resultat- och balansräkningarna fastställs och ansvarsfrihet beviljas styrelsens ledamöter och fondens överombudsman för det räkenskapsår vi granskat. Vi tillstyrker förslaget till resultatdisposition enligt styrelsens verksamhetsberättelse.

Helsingfors den 25 februari 2002

Johannes Leppänen

Juha Karpio

Iivo Polvi, OFR, GRM

./. Kalervo Virtanen, CGR

Reino Majala, CGR

Matti Saarinen

