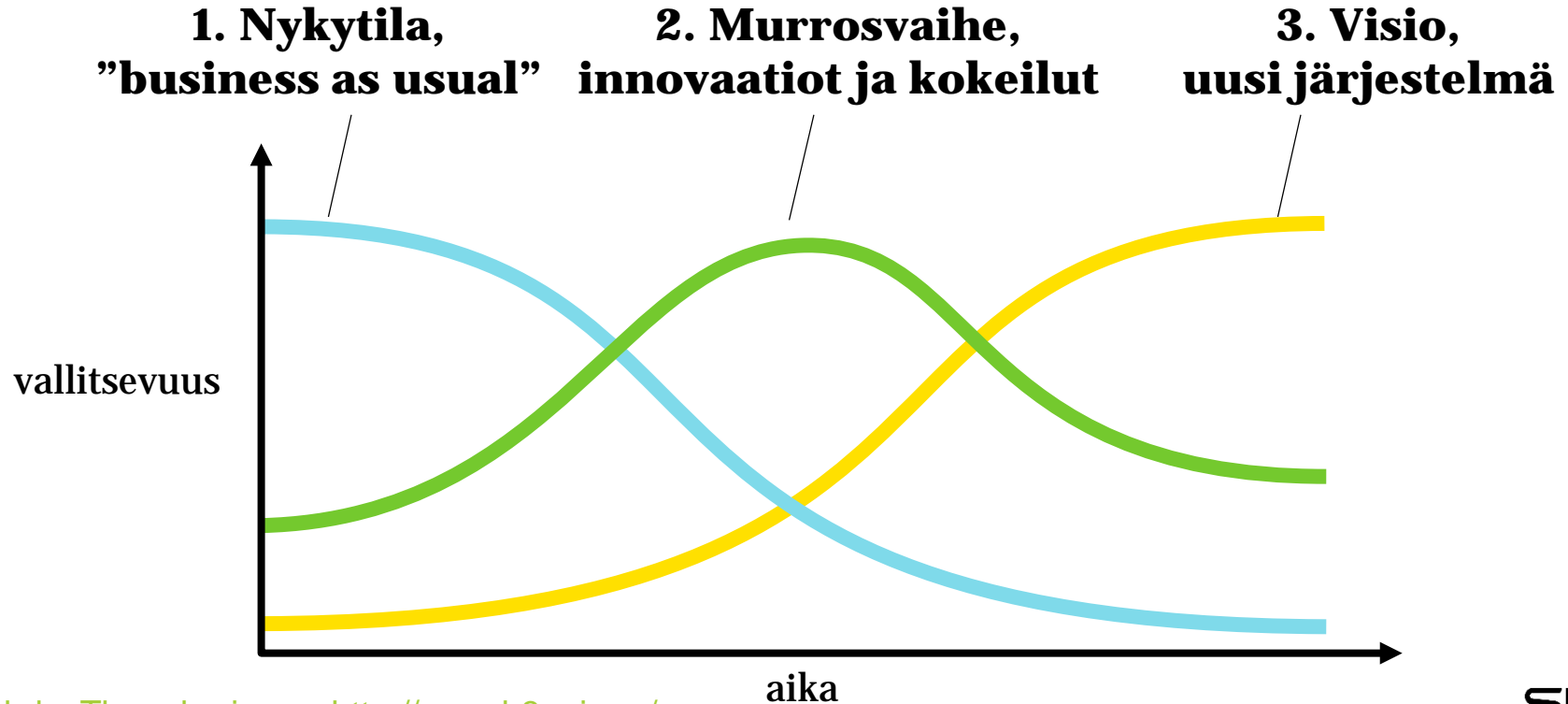


# KOLME NÄKÖKULMAA VISIOON

Nykytila – Murros – Visio

# 3 näkökulmaa – 3 muutoksen vaihetta



# 3 näkökulmaa muutokseen

## 1. Jarru

- Sitoutunut nykyiseen malliin
- Keskittynyt pieniin muutoksiin
- Säilyttävä

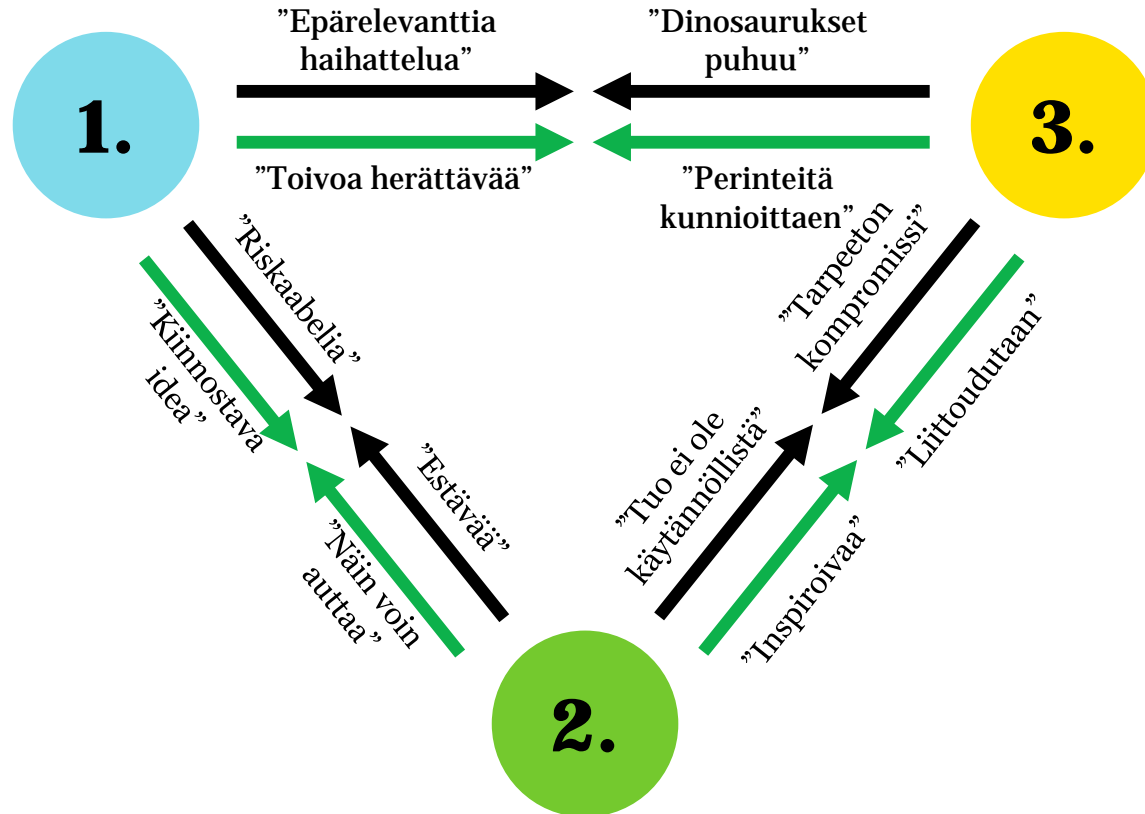
## 2. Sillanrakentaja

- Etsii uusia mahdollisuuksia
- Ymmärtää vision, mutta haluaa nykyhetkessä relevantteja toimia
- Opportunistinen

## 3. Visionääri

- Haluaa muutoksen kohti toisenlaista järjestelmää
- Keskittynyt radikaaleihin muutoksiin
- Transformatiivinen

# Näkökulmien välinen vuorovaikutus



# Harjoitus

- Kuunnellaan lyhyt kuvaus visiosta
- Jakaudutaan kolme hengen ryhmiin
- Jokainen saa yhden kolmesta näkökulmasta (kts. näkökulmakortit) ja muodostaa näkökulman perusteella hahmollensa taustatarinan
- Tehtävänä on tulkita visio oman hahmon näkökulmasta
- Aloitetaan keskustelu negatiivisesta perspektiivistä eli väittämällä vastaan ja tuomalla esiin omaa mielipidettään
- Vaihdetaan jonkin ajan kuluttua positiiviseen perspektiiviin eli ymmärryksen rakentamiseen ja mahdollisten yhteistyön paikkojen löytämiseen
- Keskustellaan lopuksi yhdessä millaisia huomioita heräsi keskustelun aikana: mikä aiheutti ristiriitoja, mistä löytyi yhteisymmärrystä, mitä tulee vielä tarkentaa?

# NÄKÖKULMAKORTIT

# 1. Jarru

Tehtävänäsi on saada homma toimimaan ja parhaiten se onnistuu nykyisen järjestelmän puitteissa. Kyllähän siinä puutteita on, mutta pienellä viilauksella saadaan asiat kyllä järjestykseen. Ei kai tässä kannata kaikkea muuttaa kerralla?

	<b>Näkemys Visionääristä</b>	<b>Näkemys Sillanrakentajasta</b>
<b>Negatiivinen</b>	Pää pilvissä, ei mitään käsitystä nykytilanteen realiteeteista.	Riskinottaja ja uhka nykytoiminnalle, opportunisti
<b>Positiivinen</b>	Luo uskoa tulevaisuuteen, voisihan asiat hoitaa toisinkin	Kiinnostavia ideoita, voisihan noita kokeilla

## 2. Sillanrakentaja

Maailma on murroksessa ja se antaa rutkasti mahdollisuuksia nohevalle tekijälle. Nyt kannattaa olla liikkeellä ja hyödyntää disruptioita ja vanhojen rakenteiden murtumista.

	<b>Näkemys Visionääristä</b>	<b>Näkemys Jarrusta</b>
<b>Negatiivinen</b>	Ei keskity käytäntöön, konkretian puute vaivaa	Hallintojarru, estää hyvät bisnekset ja vartioi vanhaa
<b>Positiivinen</b>	Antaa suunnan mitä kohti pyrkii, hyvä että joku ajattelee ison kuvan	Keskeinen asiakas, häntä voin auttaa ratkaisullani



### 3. Visionääri

Nyt jos koskaan tarvitaan isoja visioita. Jos emme nyt keskustele siitä, millaista tulevaisuutta haluamme, päädyimme jonkun toisen määrittämään tulevaisuuteen. Oleellista on tulevaisuususkon luominen ja visiointi.

	<b>Näkemys Jarrusta</b>	<b>Näkemys Sillanrakentajasta</b>
<b>Negatiivinen</b>	Vanha dinosaurus pitää kynsin hampain kiinni menneestä, vaikka se ei pitkälle kannaa	Tarpeettomien kompromissien tekijä, joka vähät välittää isosta kuvasta
<b>Positiivinen</b>	Arvokas tietolähde siitä, miten asiat toimivat nyt, miksi ja miten niitä voi muuttaa	Liittolainen, jonka avulla saadaan visio toteutettua

# LOPPUKESKUSTELU

Mitä jäi käteen?

# Lisätietoa

- <http://www.iffpraxis.com/3h-resources>
- <http://www.h3uni.org/>
- <https://www.slideshare.net/grahamiff/sharpe-and-hodgson-3h-presentation>

**HYVÄÄ  
HUOMISTA,  
SUOMI!**



sitra.fi | seuraavaerä.fi

@sitrafund     

**SITRA**