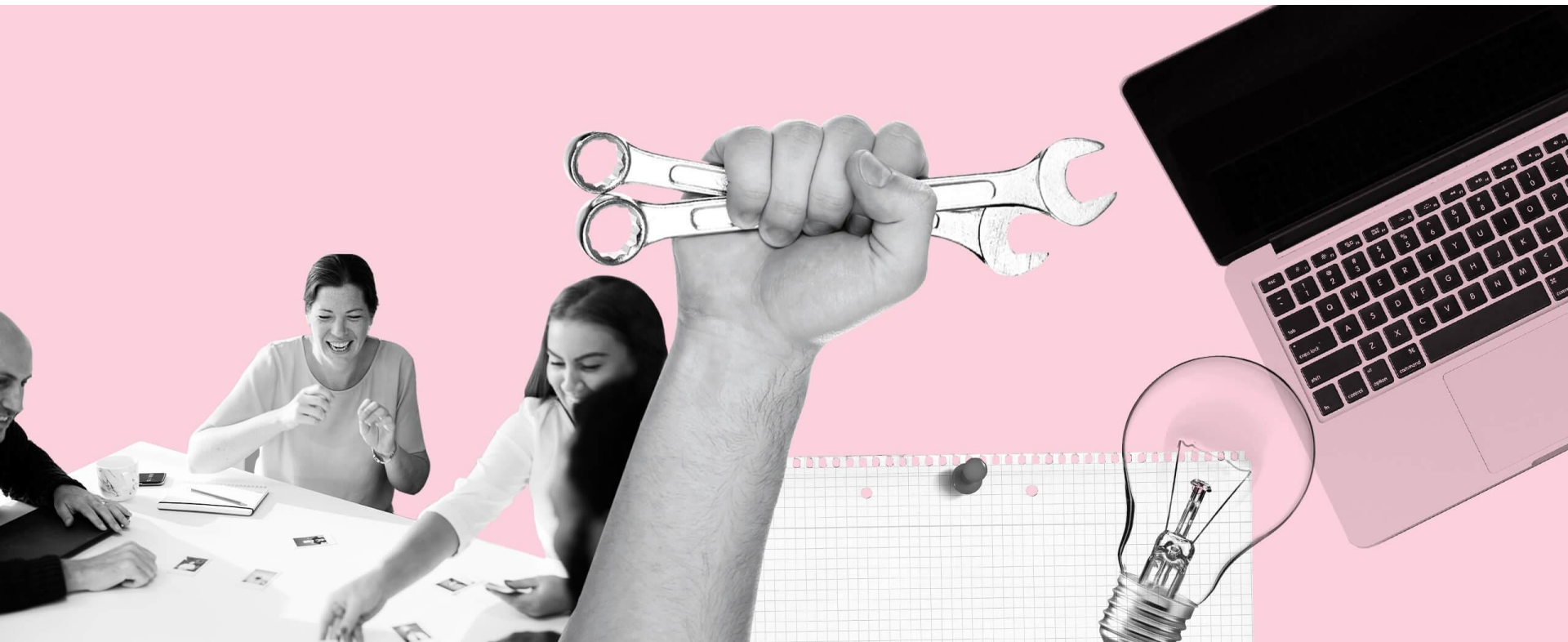


Infotilaisuus 11.4.2019:

Tyypin 2 diabetekseen kehitteillä SIB-hanke

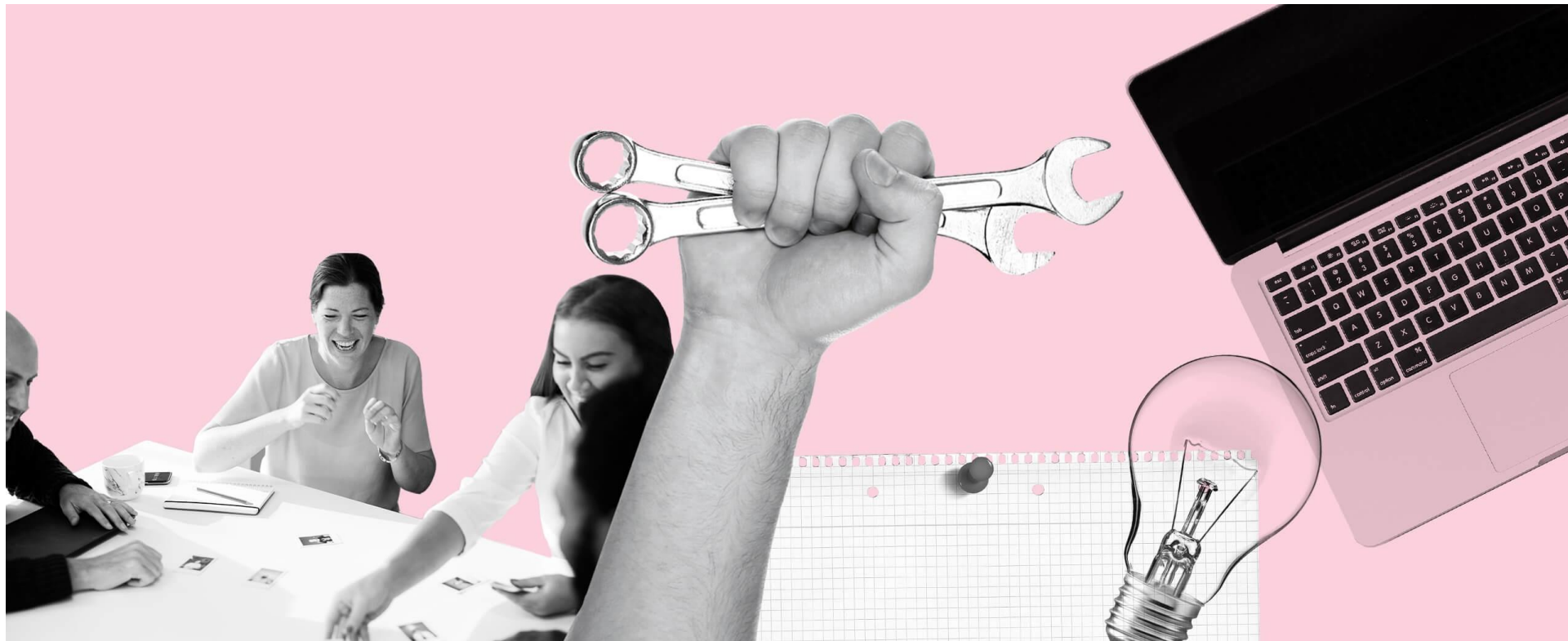


Infotilaisuus 11.4.2019:

Tyypin 2 diabetekseen kehitteillä SIB-hanke

- Ohjelma:	09.30	Aamukahvi ja ilmoittautuminen
	10.00	Tervetuloa uuden äärelle Riitta Aejmelaesus, budjettineuvos, valtionvarainministeriö
	10.05	Mikä on tulosperusteinen rahoitussopimus (SIB)? Mika Pyykkö, projektijohtaja, Sitra
	10.30	Mitä on tyypin 2 diabetes ja mitä ongelmaa ratkaisemme? Janne Martikainen, professori, Itä- Suomen yliopisto
	11.00	Palveluntuottajan kokemuksia SIB- hankkeessa toimimisesta Miika Keijonen, kehitysjohtaja, Live Palvelut
	11.20	Työkaluja ja mahdollisuuksia palveluntuottajille Anna-Maija Aalto, asiantuntija, Sitra ja Johanna Kotipelto, erityisasiantuntija, Valtioneuvoston kanslia <i>Keskustelua ja kysymyksiä</i>
	12.00	Tilaisuus päättyy

Tervetuloa!



Mikä on tulosperusteinen rahoitus sopimus

Mika Pyykkö
Projektijohtaja

11.4.2019



Lahja Suomelle

Eduskunta perusti Sitran lahjaksi 50-vuotiaalle itsenäiselle Suomelle.

Tehtäväksi julkiselle tulevaisuustalolle annettiin huomisen menestyvän Suomen rakentaminen.

Vuosi oli 1967.

Erkki Laitila, HS/Lehtikuva 1967

SITRA

Sitra numeroina

Valtion panostukset peruspääomaan

1967: 16,8 M€
1972: 16,8 M€
1981: 16,8 M€
1992: 16,8 M€

84,1 M€

Vuosibudjetti

30-40

miljoonaa euroa

159

työntekijää

31.12.2017

Peruspääoman markkina-arvo

840

miljoonaa euroa

31.12.2017

Peruspääoman
tuotto **7,7%**
2017

66 % naisia
34 % miehiä

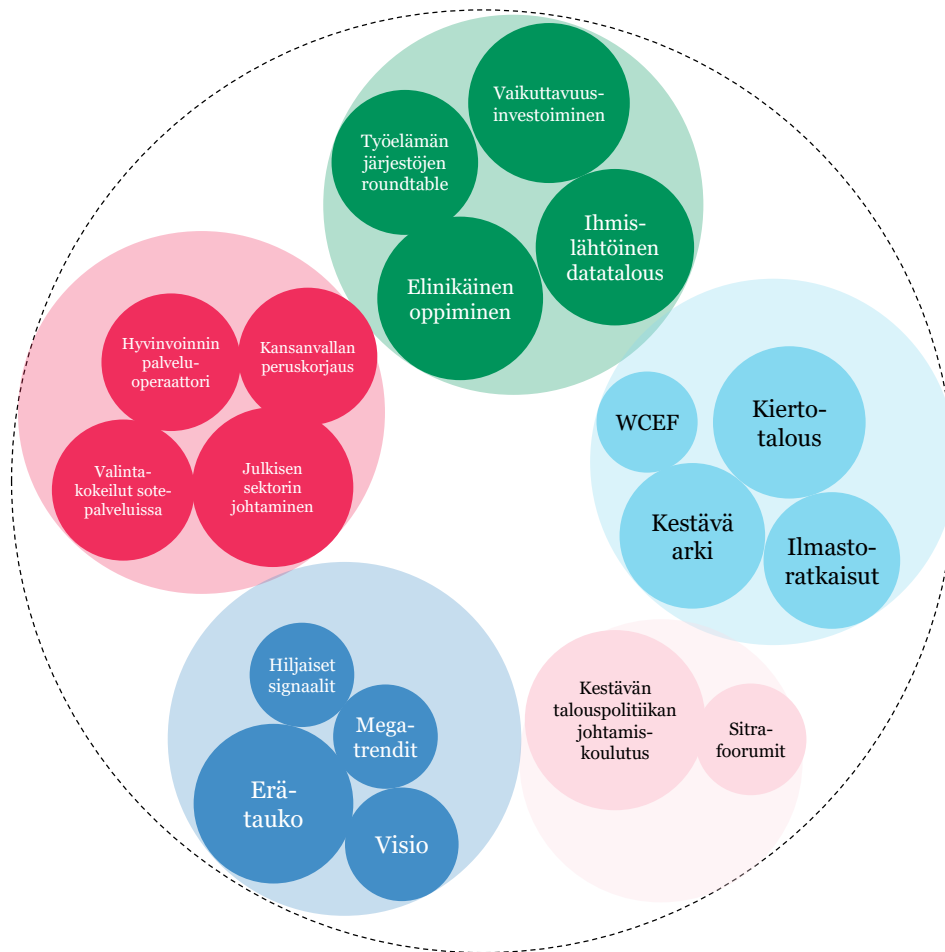
89 % korkeakoulutus
11 % muu koulutus

Perustettu
v. **1967**

50 vuotta
tulevaisuustyötä

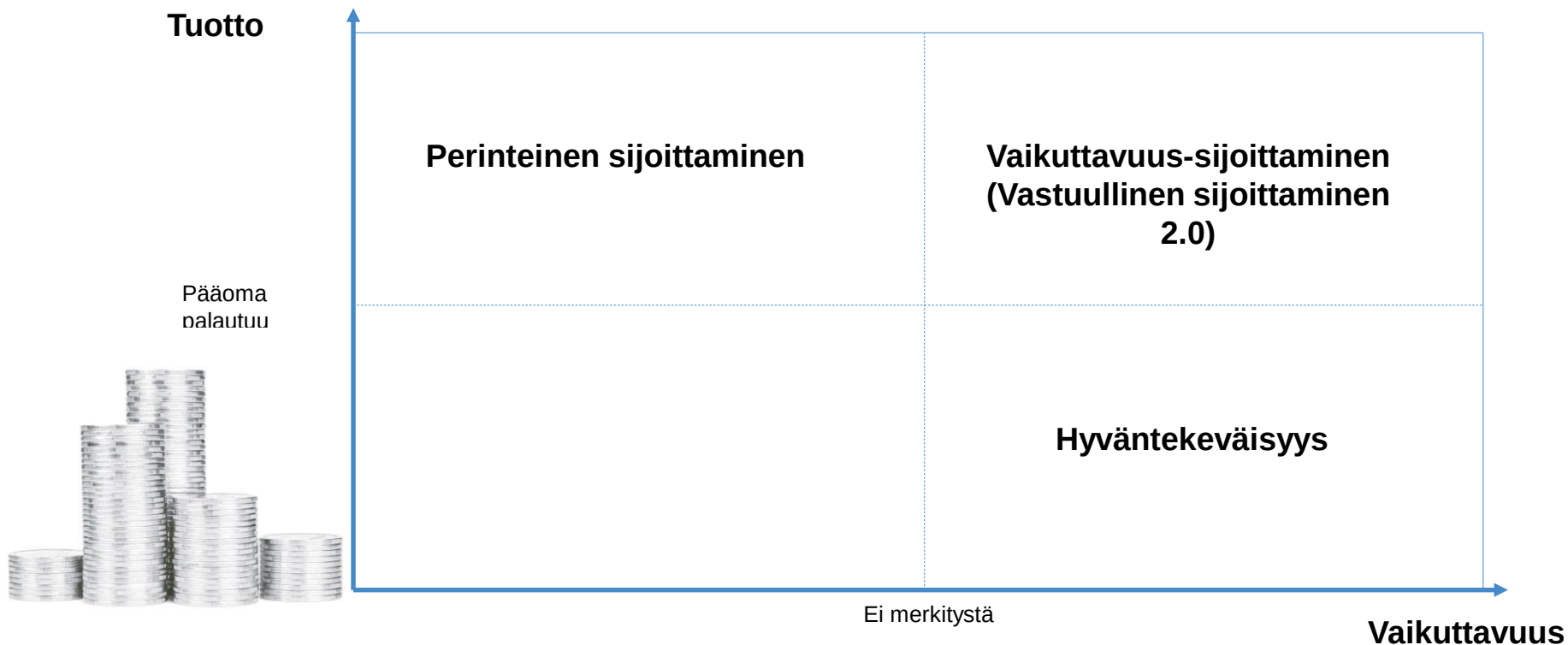
SITRAN TULEVAISUUSTYÖ 2019

-  **ENNAKOINTI**
-  **YHTEISKUNNALLINEN KOULUTUS**
-  **HIILINEUTRAALI KIERTOTALOUS**
-  **UUDISTUMISKYKY**
-  **UUSI TYÖELÄMÄ JA KESTÄVÄ TALOUS**

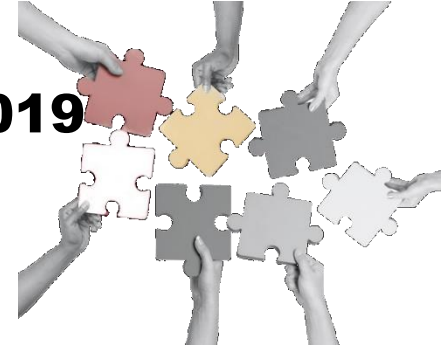


Vaikuttavuusinvestoiminen (engl. impact investing) on yksityisen pääoman tietoista suuntaamista toimintaan, joka saa aikaan sekä taloudellista tuottoa että mitattavaa yhteiskunnallista/ympäristöllistä hyötyä.

Taloudellisten resurssien ohjaamisen eri painotuksia



Sitra ja vaikuttavuusinvestoimisen tuki 2018-2019



- Lähtökohdista

- Vaikuttavuusinvestoiminen yksi Sitran avainalueista 1.5.2014–31.12.2017
- Painopisteenä hyvinvoinnin edistäminen ja SIB-mallin hyödyntäminen
- Aihe edelleen hyvin ajankohtainen (vrt. kestävyysvaje, ikärakennemuutos jne.)

– Vaikuttavuusinvestoiminen mahdollistaa

- verovarojen käytön uudistamisen kehittämällä vaikutusten/vaikuttavuuden hankintakäytäntöjä
- edistävän ja ehkäisevän toiminnan toteuttamisen, minkä laadullinen ja taloudellinen hyötypotentiaali huomattava

→ **SIB-malli toimiva keihäänkärki**

- Markkinan/kokonaisuuden rakentamisessa tarvitaan edelleen kaikki ko. ekosysteemin toimijat huomioon ottavaa tukiyksikköä

Sitra ja vaikuttavuusinvestoimisen tuki 2018-2019



- Tavoitteet

- Erityisesti SIB-malli, mutta soveltuvilta osin myös muut vaikuttavuusinvestoimisen eri instrumentit laajasti käytössä Suomessa,

jonka seurauksena 5-10 vuoden kuluessa

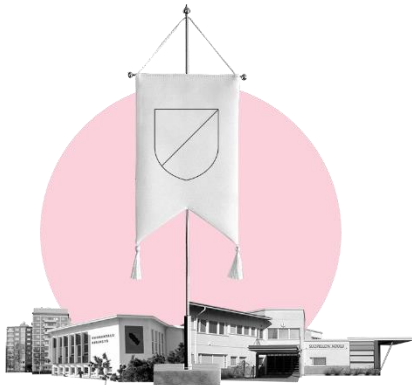
- lisääntynyt hyvinvointi (ml. ympäristönäkökulma) ja erilaisista ehkäistävissä olevista haitoista, ongelmista ja sairauksista aiheutuvien kustannusten väheneminen.

Tulosperusteinen rahoitussopimus (SIB/EIB/DIB)

Tulosperusteinen rahoitussopimus on vaikuttavuusinvestoimisen muoto, jossa kerätyt sijoitusvarat käytetään yhteisen tulostavoitteen saavuttamiseen.

Sijoittajat kantavat, vähintään pääosin, toiminnan taloudelliset riskit ja julkinen sektori maksaa vain tuloksista.

SIB-mallin keskeiset toimijat



Julkinen sektori
Maksaa saavutetuista
tuloksista

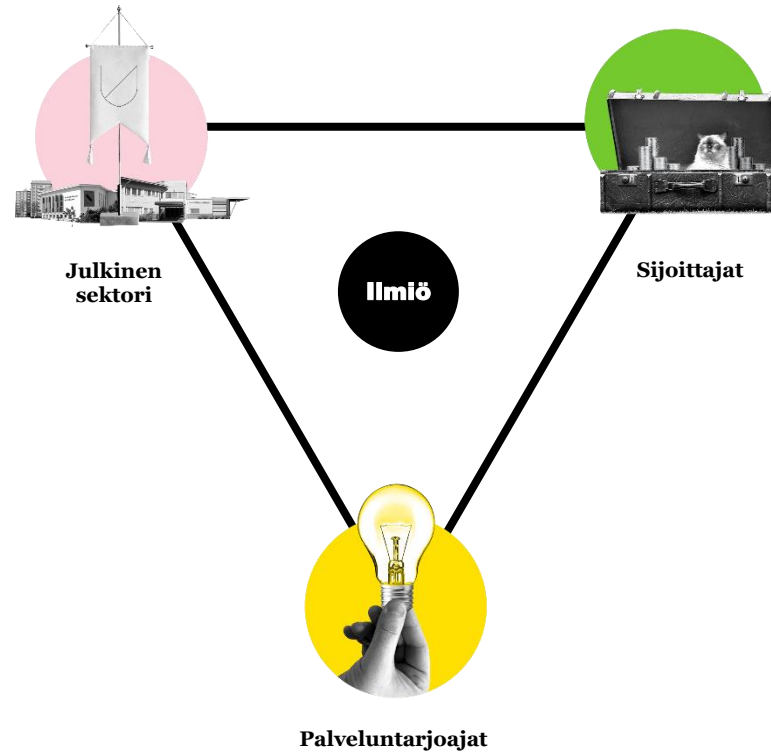


Sijoittaja
Raha hakee merkitystä



Palveluntarjoaja
Kilpailuetua vaikuttavuuden
todentamisesta

SIB-malli käytännössä



SIB – mikä muuttuu?

Ostetaan vaikutuksia – ei suoritteita

- verovarojen tuloksellinen käyttö yksityistä pääomaa hyödyntäen

Etupainotteiset investoinnit hyvinvointiin ja terveyteen

- varoja ennakoiwaan ja ehkäisevään toimintaan

Pohjana faktat ja mallinnus – ei mielikuvat

- mahdollistaa tiedolla johtamisen

Lähtökohtana ihminen

- segmentointi, rakenteet ja prosessit vaikuttavuuden aikaansaamiseksi

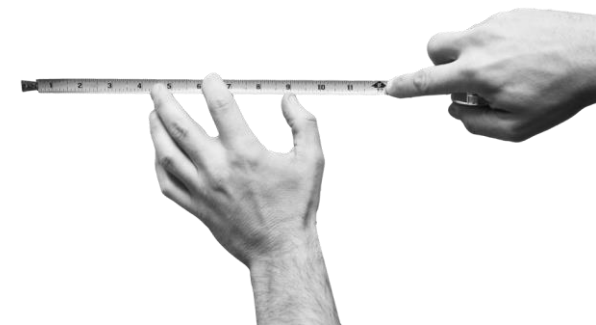
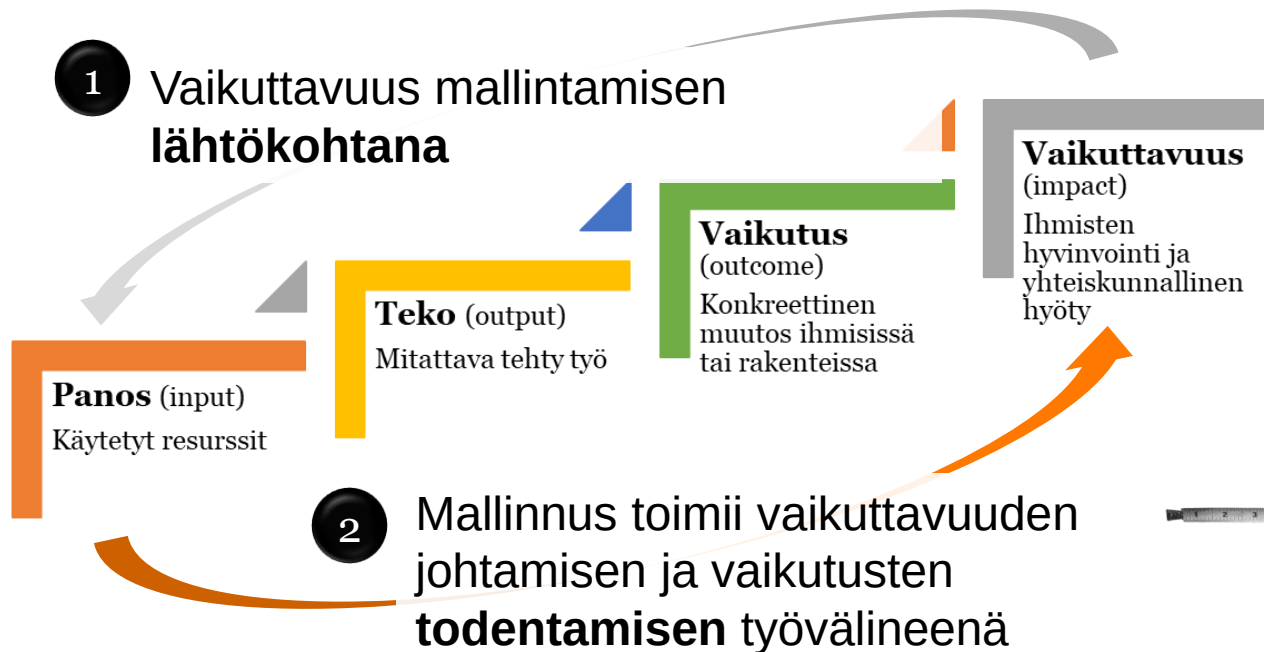
Tulostavoitteen määrittely ja ratkaisujen muotoilu

- julkisen, yksityisen ja kolmannen sektorin yhteistyönä

Esimerkkejä monilta osin ehkäistävissä olevista kustannuksista

Kustannus	euroa vuodessa
Huostaanotettu lapsi	130 000 / kunta
Syrjäytynyt nuori	20 000
Ympäri vuorokautista hoivaa tarvitseva ikääntynyt	40 000
Alkoholihaitat	1 mrd. / yhteiskunta
Liikkumattomuus	1 - 2 mrd.
Sairauspoissaolot	3 - 4 mrd.
Tupakointi	1,5 mrd.
Diabetes (ml. tyypin 2 diabetes)	1 - 2 mrd.
Yksinäisyys jne.	...

Vaikuttavuusketju (soveltaen The iooi method by Bertelsmann Stiftung) ja vaikuttavuuden mallintaminen



Vaikuttavuuden mallintamisen tasot

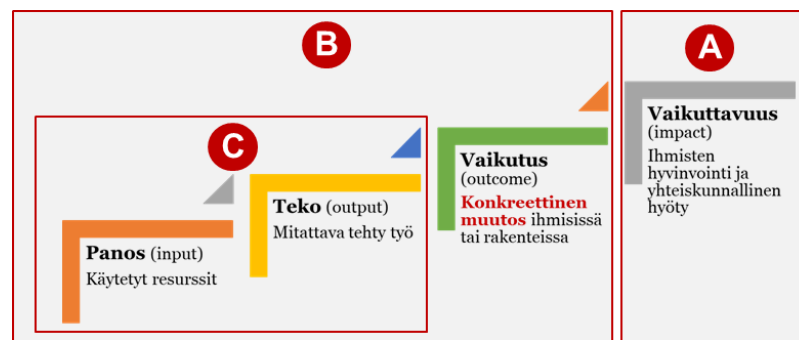
Yhteiskunnallisen hyödyn mallinnus

- Ilmiön rajaaminen ja juurisyiden tunnistaminen
- Hyödyn hinnoittelu

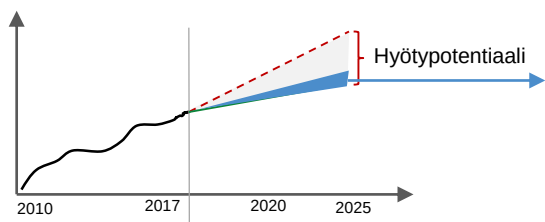
Vaikutusten syntymisen mallinnus

Interventioiden toteuttamisen mallinnus

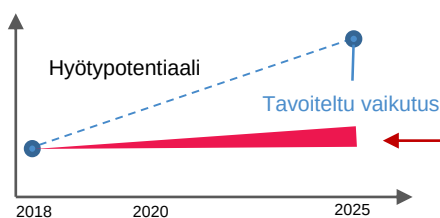
- Taloudellinen mallinnus
- Toiminnallinen mallinnus



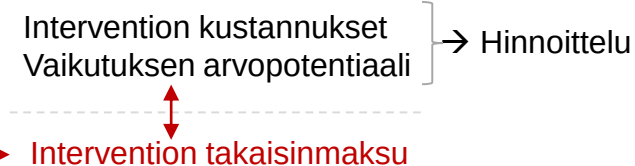
A Yhteiskunnallinen hyöty



B Tavoitteena oleva vaikutus



C Intervention investointilaskenta



SIB-hankkeen vaiheet

1. Ilmiön, tarpeen ja kohderyhmän määrittely
2. **Yhteiskunnallisen hyödyn mallinnus:**
 - 2–5 edellisen vuoden ilmiö- ja kulukehityksen todentaminen ja sen perusteella seuraavien vuosien kehityssuunnan hahmottaminen vrt. tarpeen taustalla oleva muutos ko. väestöryhmän hyvinvoinnissa
 - Todennetun kehityskulun syiden määrittely
 - Kehityskulun syiden taustalla olevien juurisyiden ja niihin vaikuttavien muutosten määrittely
 - Haluttujen muutostavoitteiden määrittäminen ja arvottaminen (hyvinvointi- ja taloudelliset tavoitteet)
3. Päätös SIB-hankkeen käynnistämisestä ja tulostavoitteesta
4. Hankehallinnojan kilpailutus
5. **Vaikutusten syntymisen mallinnus:**
 - Haluttujen muutosten aikaansaamiseksi tarvittavien toimien määrittely (palvelu- tai toimintakokonaisuus)
 - Palvelukokonaisuuden nettototeuttamiskustannusten laskeminen
 - Saavutettavissa olevat hyödyt vs. tarvittava investointi -vertailu
6. Palvelukokonaisuuden toteuttajien valinta
7. **Interventioiden toteuttamisen mallinnus**
8. Sijoittajien etsiminen
9. Toteutus ja seuranta

Miten SIB-hankkeen onnistumista mitataan?

Tulosmittarit

- määrittävät rahan liikkeet

Toimintaa ohjaavat mittarit

- auttavat optimoimaan resurssien käytön

Prosessimittarit

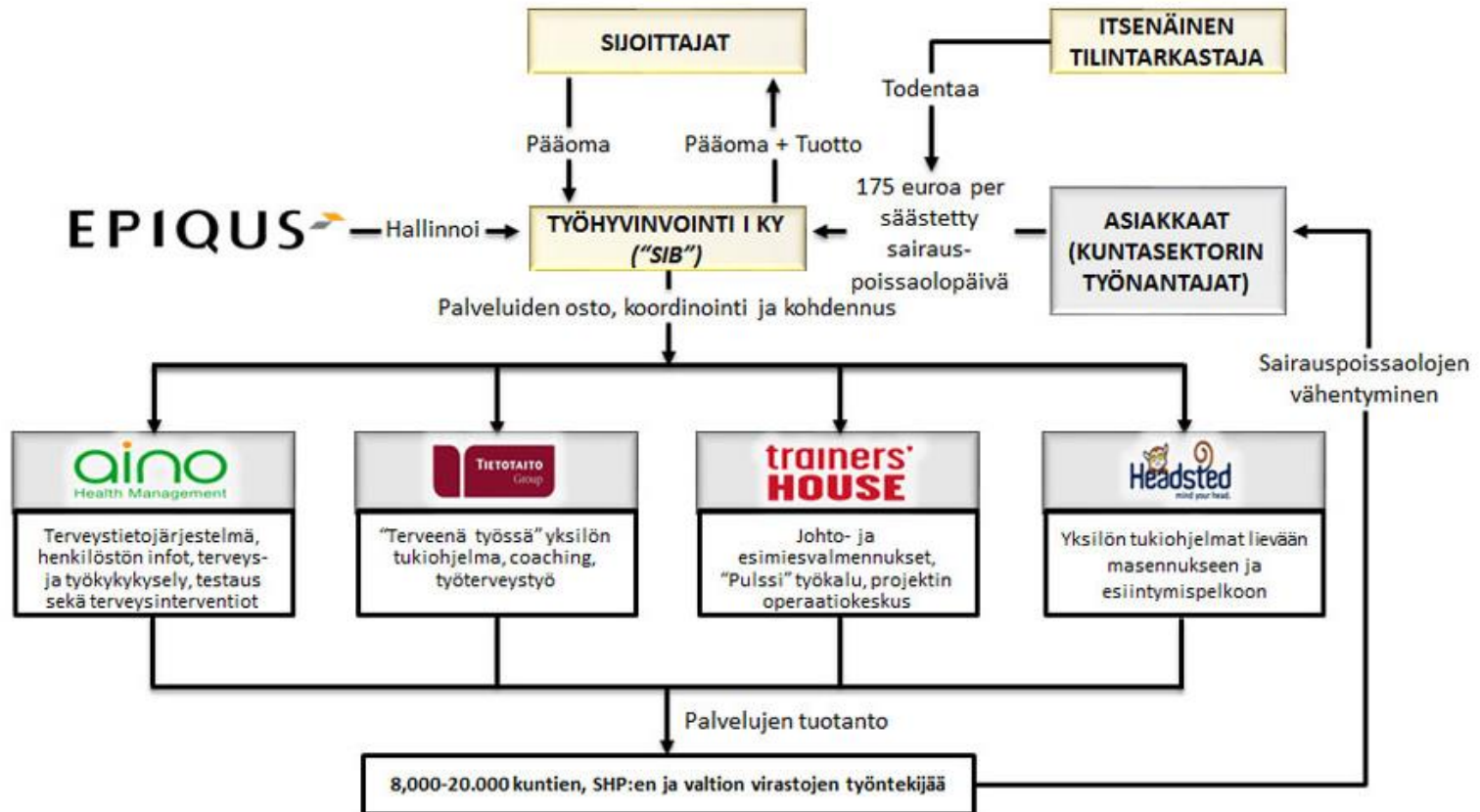
- kertovat suoritteiden ja prosessin laadusta

Muut mittarit

- mittarit, jotka kiinnostavat tulospalkkion maksajaa ja/tai muita yhteistyötahoja



Epique Työhyvinvointi I Ky



Tulosperusteiset rahoitus sopimukset: 6 + 1 teemaa

SIB	Tilanne
Työhyvinvoinnin edistäminen julkisella sektorilla (Tyhy-SIB) tulospalkkio: julkisen sektorin organisaatiot työnantajina; 4 asiakasorganisaatiota	<i>Käynnissä</i> - hankehallinnoija: Epiqus - rahasto noin 0,6 milj. euroa
Maahanmuuttajien nopea työllistyminen ja kotoutuminen (Koto-SIB) tulospalkkio: TEM	<i>Käynnissä</i> - hankehallinnoija: Epiqus - rahasto 14,2 milj. euroa (Euroopan suurin)
Lasten, lapsiperheiden ja nuorten hyvinvoinnin edistäminen (Lapset-SIB) tulospalkkio: (maa)kunnat	<i>Käynnistymässä</i> - mukana 6 kuntaa (esim. Hämeenlinna, Helsinki ja Vantaa) - hankehallinnoija: FIM & LSKL & Epiqus
Työllistymisen edistäminen (Työllisyys-SIB) tulospalkkio: TEM	<i>Käynnistymässä</i> useita alueita
Tyypin 2 diabeteksen ehkäisy tulospalkkio: kunnat?	<i>Mallinnus käynnissä</i>
Ikääntyneiden itsenäisen toimintakyvyn vahvistaminen tulospalkkio: kunnat?	<i>Mallinnus käynnissä ml. Vaikuttavuuskehittämö kahdella alueella</i>
Ympäristörahasto (EIB) tulospalkkio: kunnat, MMM, YM?	<i>Mallinnus käynnissä</i>

Yhteenvetoa

- + Maailmalla yhteensä noin 130 SIB-hanketta
 - Euroopassa 65 hanketta 12 eri maassa
 - Koto-SIB Euroopan suurin rahaston koolla mitattuna
 - suomalaista toteuttamistapaa (mallintaminen jne.) pidetään hyvin edistyksellisenä
- + Vaikutusten hankinta edellyttää ajattelutavan muutosta, joka käynnistynyt
 - hyvät edellytykset tiedolla johtamiselle, mutta vaatii uudenlaista yhteistyötä mm. eri tietovarantojen hyödyntämiseksi
 - Suomen EU-puheenjohtajuuskausi -> hyvinvointitalous -> vaikutusten hankinta -> EIB-STM-sopimus -> asiantuntijaverkosto -> EU:n tulostenhankintarahasto -> kansalliset tulostenhankintarahastot
- + Ennakoivan ja ehkäisevän toiminnan osalta edelleen kuilu puheiden, syvällisen ymmärryksen ja tekojen välillä
- + Yhä useampi palveluntuottaja valmis vaikuttavuusperusteiseen liiketoimintaan
- + Sijoittajien kiinnostus selvästi lisääntymässä; tekeillä ”Vaikuttavuussijoittaminen pääomasijoittamisessa” -ohjeistus
- + **Markkina/ekosysteemi ei toimi vielä itsenäisesti; tarvitaan eri toimijoiden yhteen saattamista ja tuotekehitystä monilla eri osa-alueilla**
- + **Tulostenhankintarahasto vauhdittaisi markkinaa kokonaisuudessaan** (vrt. Vaikuttavuusinvestoimisen kansallisen ohjausryhmän kannanotto 11/18)

**HYVÄÄ
HUOMISTA,
SUOMI!**



sitra.fi | seuraavaera.fi
@sitrafund      

SITRa

Mitä on tyypin 2 diabetes ja mitä ongelmaa ratkaisemme?

Professori Janne Martikainen, Itä-Suomen yliopisto

Palveluntuottajan kokemuksia SIB-hankkeessa toimimisesta

Kehitysjohtaja Miika Keijonen, Live Palvelut

Live Palvelut

Vaikuttavaa bisnestä



INVALIDISÄÄTIÖ

Ammattiopisto Live

- Pääkaupunkiseudun suurin ammatillinen erityisoppilaitos ja erityisopetuksen kehittämiskeskus
- Tarjoamme erityisopetusta, yksilöllistä ohjausta sekä tukea opintoihin ja työllistymiseen
- Koulutustarjontamme: valmentava, perustutkinto- ja lisäkoulutus
- Vuosittain meillä opiskelee noin tuhat opiskelijaa

Ammattiopisto Liveen valitaan opiskelijoita, joilla on vaativan erityisen tuen tarve. Valintaperusteina voivat olla terveydelliset syyt, oppimisvaikeudet sekä sosiaaliset tai psyykkiset ongelmat.



Live Palvelut

- Valmennus- ja asiantuntijatalo, jonka toiminta on keskittynyt erityistä tukea tarvitsevien työllistymiseen
- Vahva osaaminen ja pitkä kokemus erityistä tukea tarvitsevien valmentamisesta, kuntouttamisesta ja työllistämisestä
- Monipuolisia palveluita, joiden tavoitteena on työllistyminen, työssä jaksaminen tai takaisin työelämäään palaaminen
- Teemme kiinteää yhteistyötä elinkeinoelämän, kuntien, kaupunkien ja viranomaisten kanssa



Osallisuudesta ja työstä merkitystä ihmiselle

Täältä töihin



INVALIDISÄÄTIÖ

Invalidisäätiön strategiset linjaukset



Käänteentekeviä palveluja

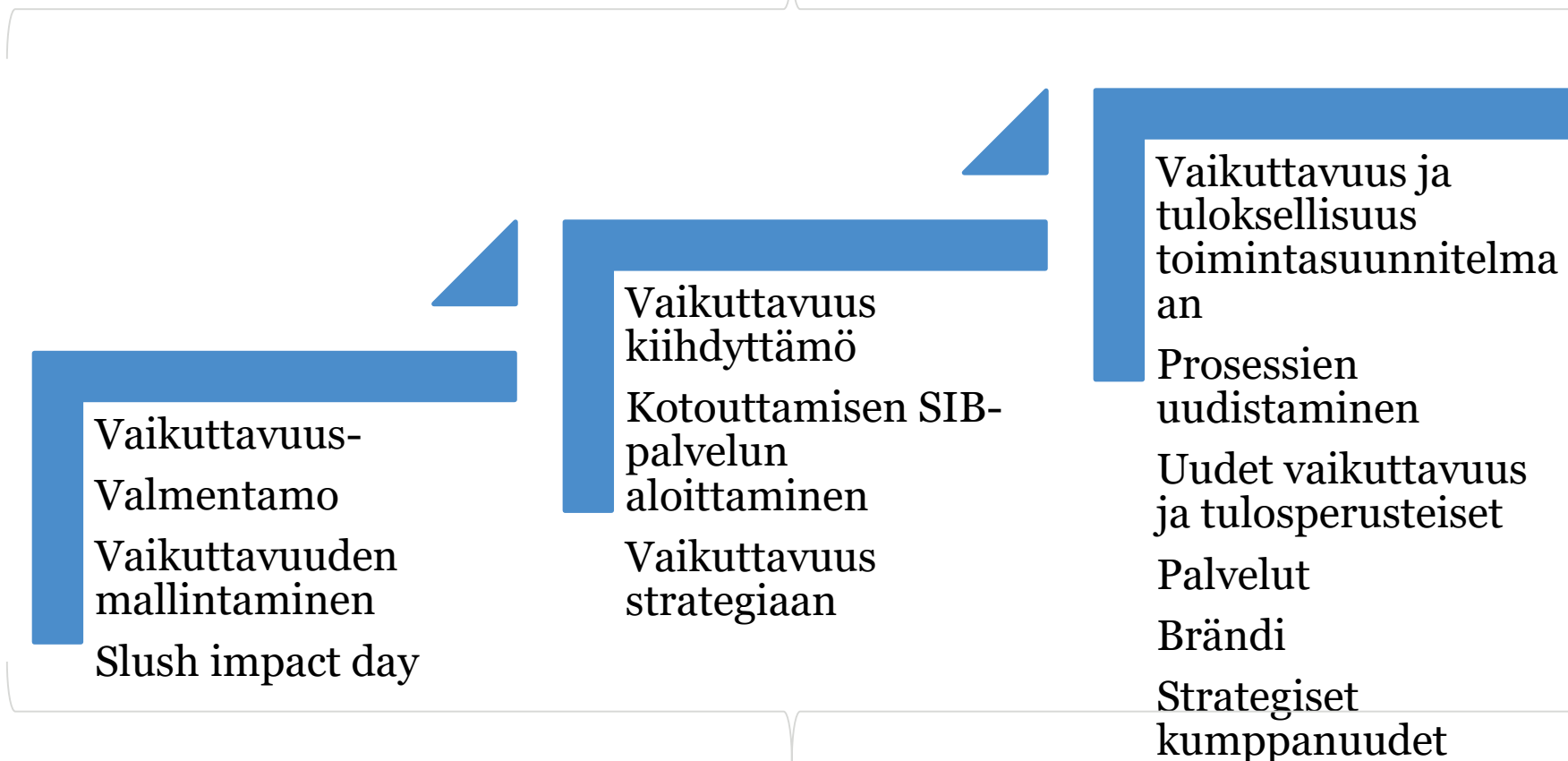
Rohkeita uusia avauksia

Kasvua vaikuttavuudessa ja liikevaihdossa

#täältä töihin

Tie vaikuttavuuteen 2016-2018

Kiinnostuksesta aktiiviiseen kehittämiseen ja osaksi strategiaa sekä toimintasuunnitelmaa



Tie vaikuttavuuteen 2019

Systemaattinen tuotteistaminen, myynti ja mittaaminen

Tiimien
itseohjautuvuus

Esimies- ja
alaisroolien muutos

Teknologian
käyttön otto

Tuotteistamiskone
toimintamalli jolla
tuotteistetaan ja
happotestataan
vastaavien uusien
palveluratkaisujen/-
tuotteiden
toimivuus,
tuottavuus ja
vaikuttavuus sekä
tuotetaan samalla
myyntisuunnitelmat
tuotteistuksille

AIMS – Arvo impact
management system

Luodaan
vaikuttavuustoi-
mijoiden arviointi- ja
sertfiointijärjes-
telmä sekä sisäisten
prosessien että
vaikuttavuuden
todentamiseen

Koulutus toimijoille
ja juurruttaminen

Koto-SIB 2017-2020

Maahanmuuttaja-
taustaisten
henkilöiden
työllistäminen

1000 asiakasta ja yli
500 työllistyjää

Testatut työtaidot

Profiloitu osaaminen

Varmistettu
kielitaito

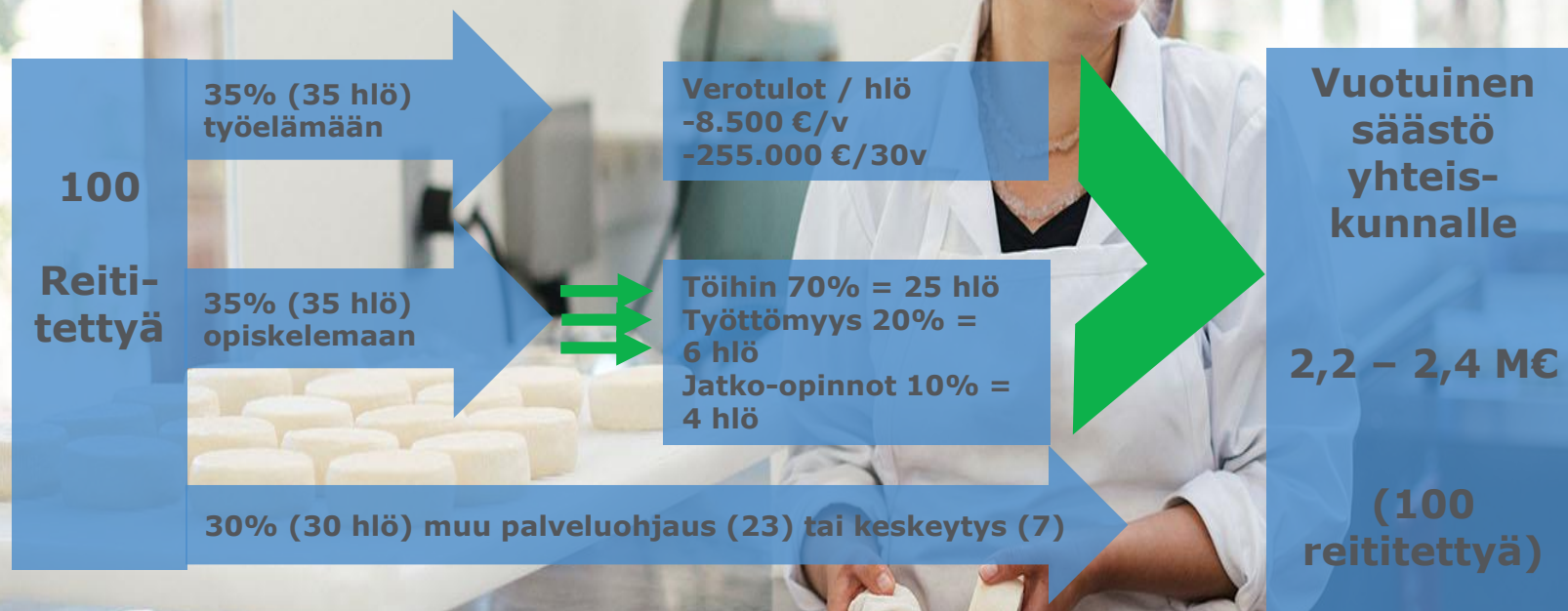


Ponnahduslauta takaisin työelämään

- Hanke toteutettiin yhteistyössä työeläkeyhtiö Ilmarisen ja Varman kanssa 2014-2017
- Kohderyhmänä korkeasti koulutetut mielenterveyskuntoutujat
- Tavoitteena mahdollistaa asiakkaan paluu työelämään yksilöllisen työhönvalmennuksen avulla joustavaa työkokeilukäytäntöä hyödyntäen
- Taustalla työeläkeyhtiöiden kiinnostus kokeilla tavallista pidempikestoisen työkokeilujakson myöntämistä työhön kiinnittymisen varmistamiseksi
- 48% kuntoutui työkykyiseksi!
- Vuosi hankkeen päättymisen jälkeen 50% kuntoutunut työkykyiseksi
- Hankkeen kokemuksista syntyi uusi palvelu
Laajennettu työhön paluuntuki kuntoutustuella oleville



Future Pro – 100 reititettyä





Kiitos!

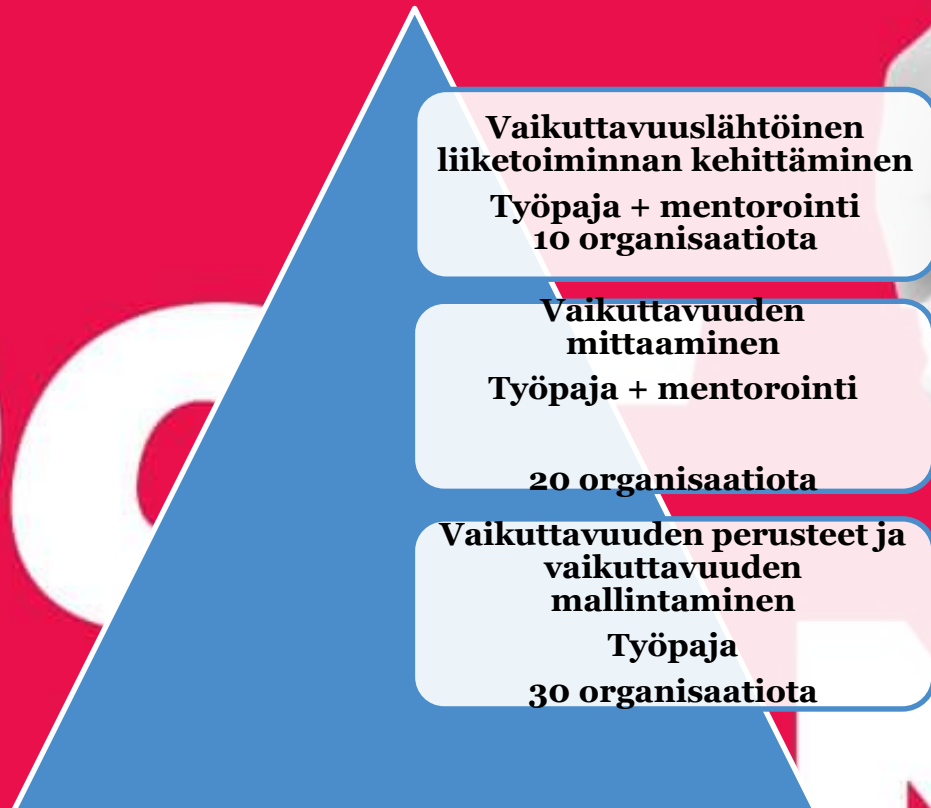


Työkaluja ja mahdollisuuksia palveluntuottajille

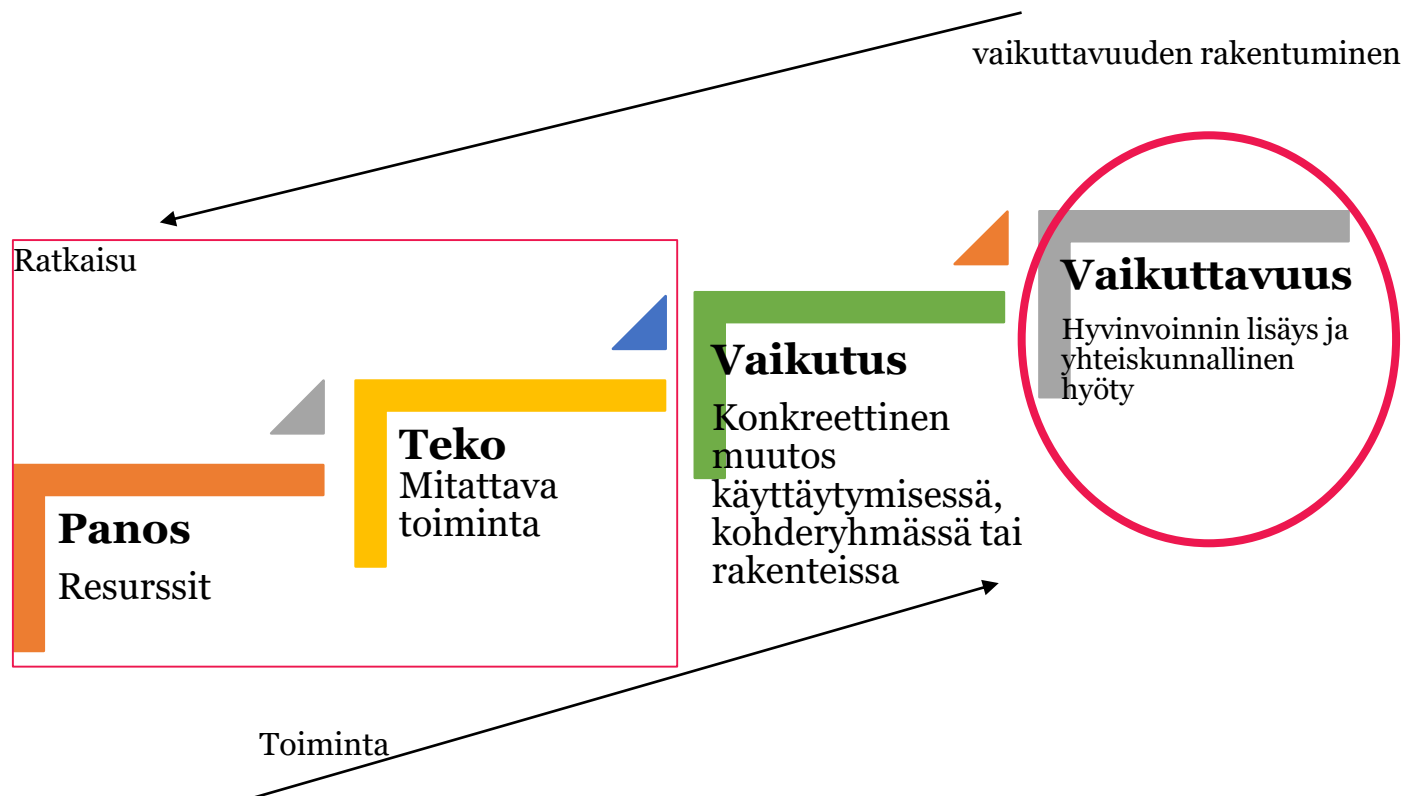
Asiantuntija Anna-Maija Aalto, Sitra

Erityisasiantuntija Johanna Kotipelto, valtioneuvoston kanslia

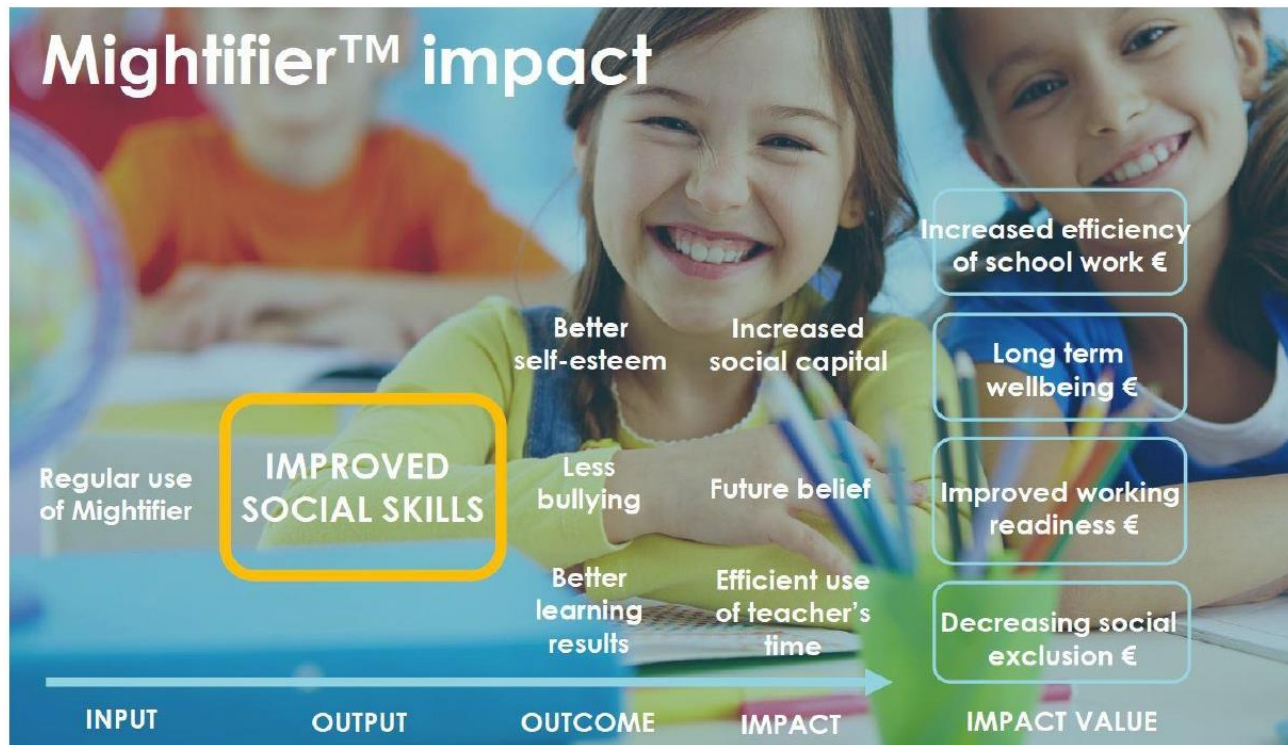
Vaikuttavuuden Boot Camp



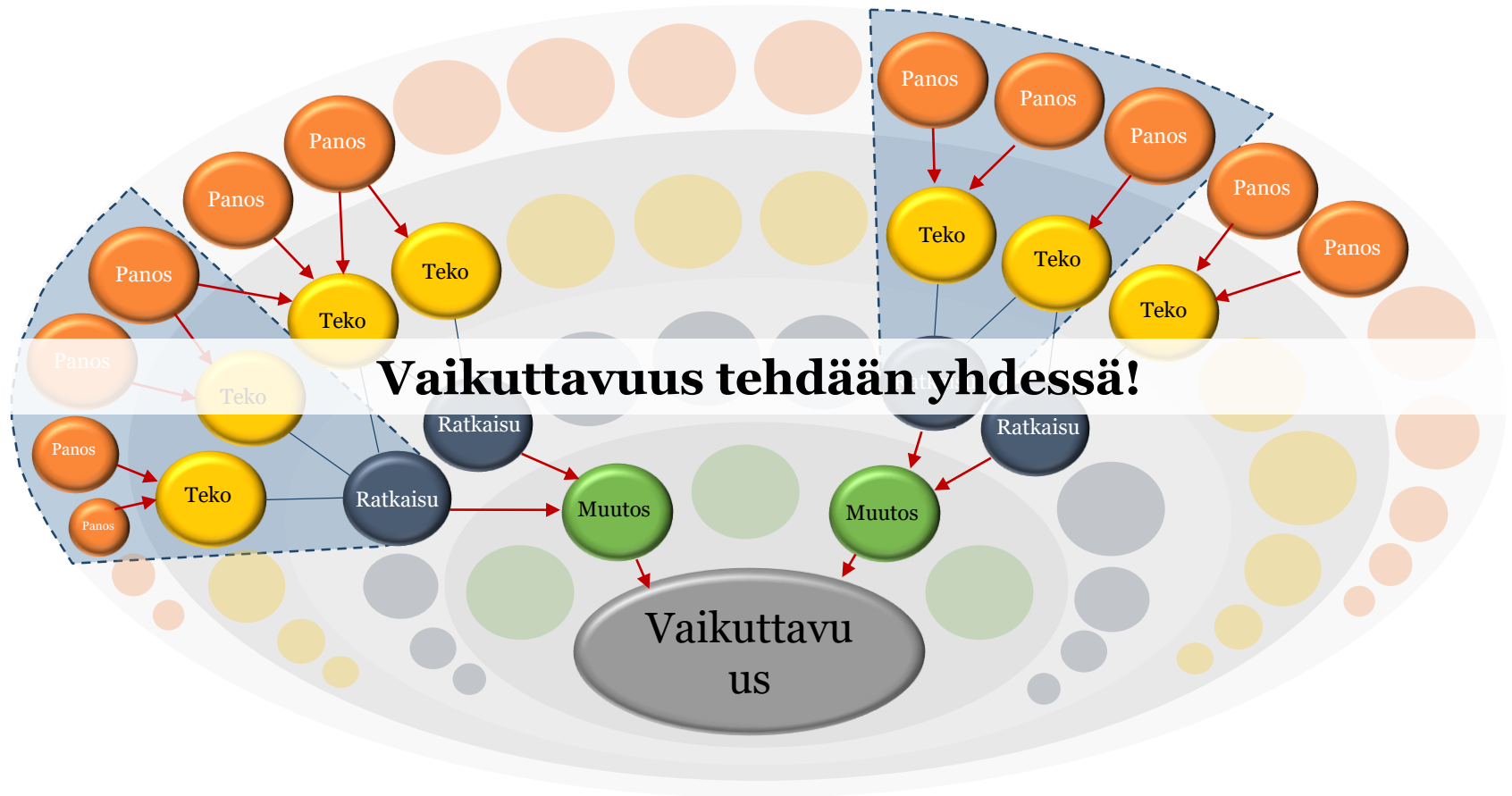
Vaikuttavuusketju



Esimerkki vaikuttavuuden mallintamisesta



Vaikuttavuuden ekosysteemi



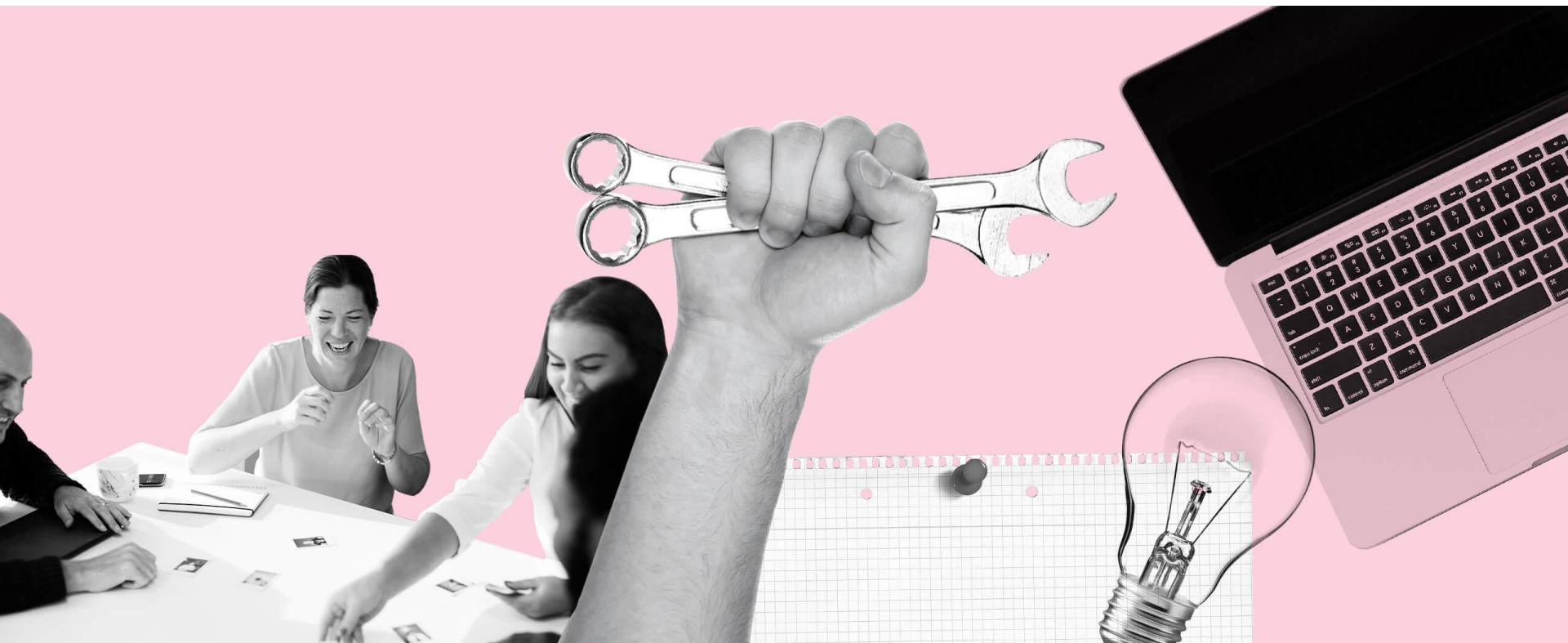


DUMPPAA DIABETES! –

**Kokeiluja tyypin 2 diabeteksen
ehkäisemiseksi**

Kokeiluhaku alkaa pian ja päättyy 22.5.2019

Keskustelua



**HYVÄÄ
HUOMISTA,
SUOMI!**

