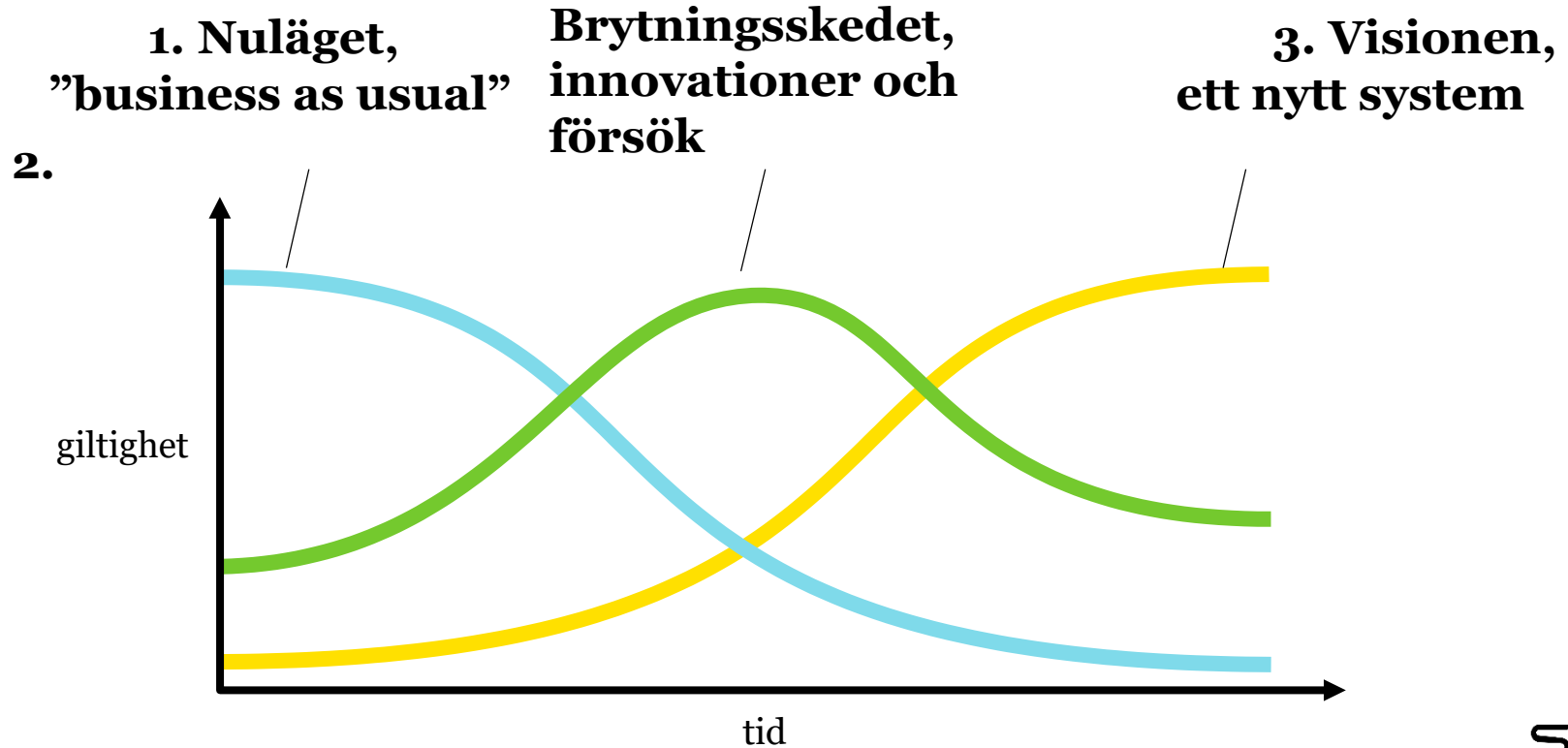


TRE PERSPEKTIV PÅ VISIONEN

Nuläget – Brytningsskedet – Visionen

3 perspektiv – 3 skeden av förändring



3 perspektiv på förändring

1. Bromsen

- Förbunden vid den nuvarande modellen
- Fokuserad på små förändringar
- Bevarande

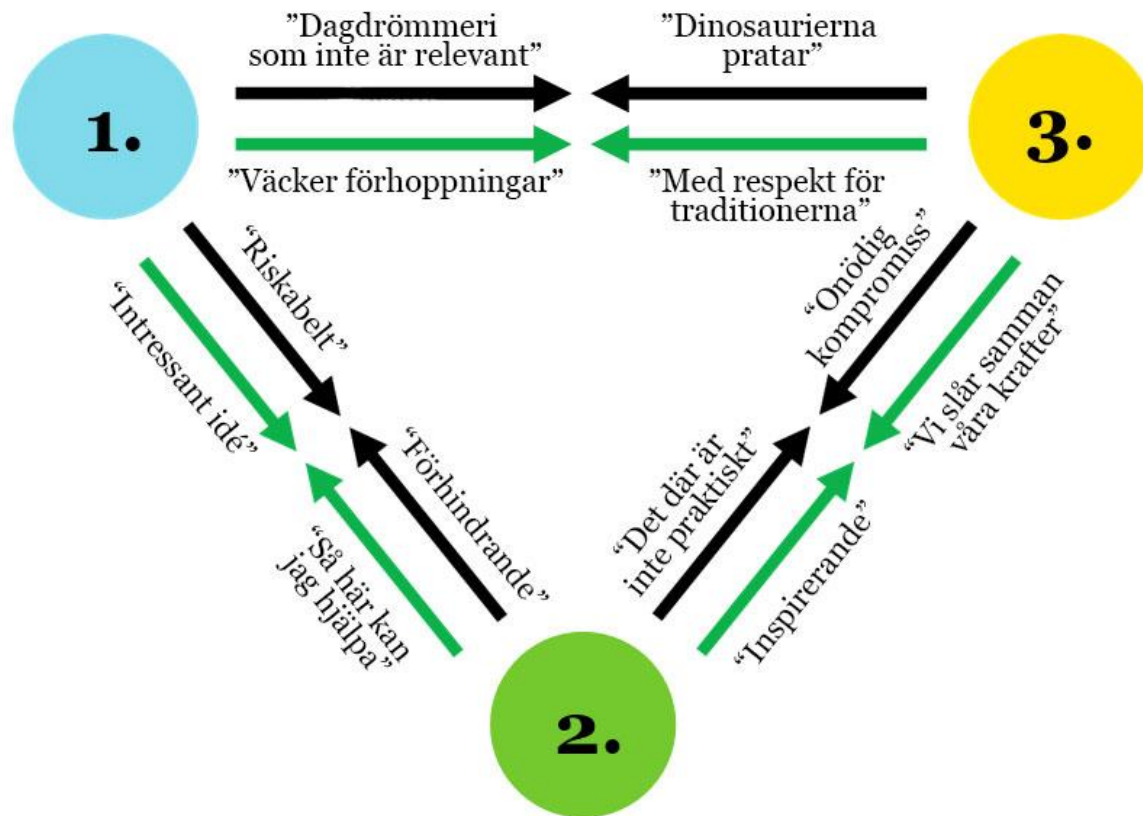
2. Brobyggaren

- Söker nya möjligheter
- Förstår visionen men efterlyser åtgärder som är relevanta i nuläget
- Opportunistisk

3. Visionären

- Vill ha en förändring mot ett annorlunda system
- Fokuserad på radikala förändringar
- Transformativ

Växelverkan mellan perspektiven



Övning

- Vi lyssnar på en kort beskrivning av visionen
- Deltagarna delar upp sig i grupper om tre personer
- Varje deltagare får ett av de tre perspektiven (se perspektivkortet) och hittar på en bakgrundsberättelse för sin figur utifrån det tilldelade perspektivet.
- Uppdraget är att tolka visionen ur den egna figurens perspektiv.
- Deltagarna inleder diskussionen utgående från det negativa perspektivet, dvs. genom att argumentera mot visionen och föra fram sin egen åsikt
- Efter ett tag byter deltagarna till det positiva perspektivet, dvs. börjar bygga upp förståelse och insikter och försöker hitta eventuella områden för samarbete
- Till slut diskuterar alla tillsammans om de observationer som de gjorde under diskussionen: vad väckte meningsskiljaktigheter, var uppnådde deltagarna samförstånd och vad behöver preciseras ytterligare?

PERSPEKTIVKORT

1. Bromsen

Din uppgift är att få allt att fungera och det lyckas bäst inom ramen för det nuvarande systemet. Visst finns det brister i systemet, men med små förbättringar går det nog att ordna allt på bästa sätt. Det lönar sig ju inte att ändra på allting på en gång.

	Uppfattning om Visionären	Uppfattning om Brobyggaren
Negativ	Har huvudet i det blå, förstår ingenting om de realiteter som råder i dagens läge.	Tar risker och hotar den nuvarande verksamheten, opportunist.
Positiv	Skapar tro på framtiden. Visst är det möjligt att ordna saker på ett annat sätt.	Intressanta idéer. Många av dem är egentligen värda att pröva.

2. Brobyggaren

Världen är i ett brytningsskede och det erbjuder en skicklig och modig aktör många möjligheter. Det lönar sig att gripa chansen, dra nytta av upplösningen och nedmonteringen av de gamla strukturerna.

	Uppfattning om Visionären	Uppfattning om Bromsen
Negativ	Fokuserar inte på praktiken. Lider av en brist på konkretism.	Administrativ propp. Förhindrar bra affärer och slår vakt om det gamla.
Positiv	Visar en riktning dit det lönar sig att gå. Det är bra att någon tänker på den stora bilden.	En viktig kund som jag kan hjälpa med mina lösningar.

3. Visionären

Nu om någonsin behövs stora visioner. Om vi inte pratar om den framtid som vi önskar uppnå, får vi nöja oss med en framtid som någon annan definierat. Det väsentliga är att skapa framtidstro och visioner.

	Uppfattning om Bromsen	Uppfattning om Brobyggaren
Negativ	En gammal dinosaurie som klamrar sig fast vid det förgångna, trots att det inte för särskilt långt.	Skapare av onödiga kompromisser som inte bryr sig om den stora bilden.
Positiv	Värdefull källa för kunskap om hur saker fungerar nu, varför de gör det och hur det är möjligt att ändra på dem.	En allierad som hjälper med att genomföra visionen.

SLUTDISKUSSION

Vad är den konkreta behållningen av diskussionen?

Mer information

- <http://www.iffpraxis.com/3h-resources>
- <http://www.h3uni.org/>
- <https://www.slideshare.net/grahamiff/sharpe-and-hodgson-3h-presentation>

**HA EN BRA
MORGONDAG,
FINLAND!**



sitra.fi | www.sitra.fi/sv/nasta-rond/
@sitrafund      

SITRA