

# Terveysalan ekosysteemien rahoitus

27.4.2022

klo 10.00-12.00



# Ohjelma

- 10.00 **Tervetuloa**  
Markus Kalliola, projektijohtaja, Terveysdata 2030, Sitra
- 10.05 **Terveysalan rahoitusympäristö**  
Vesa Salminen, toimitusjohtaja, 4Front
- 10.20 **Business Finlandin ja EU:n rahoitusinstrumentit ekosysteemeille**  
Pekka Rantala, Senior Advisor & Pekka Ollikainen, Senior Advisor, Business Finland
- 10.30 **Esimerkkejä kansallisista ja kansainvälisistä ekosysteemihankkeista**  
**PRIVASA** – Tinja Pitkämäki, projektikoordinaattori, Turun yliopisto  
**Tietoevryn veturihanke** – Christian Sundell, Head of Strategy and Business Development, Health, Innovation Partnerships  
**AICCELERATE** – Suzan Ikävalko, tutkimus- ja innovaatiopäällikkö, HUS
- 11.20 **Työpajaosuus**  
Markus Kalliola, Sitra
- 11.50 **Yhteenveto**  
Markus Kalliola, Sitra
- 12.00 *Työpaja päättyy*

# Työpajasarja



[Linkki julkaisuun](#)

15.10.2021

**Terveysalan reilun ja kestäväen kilpailukyvyn lähteet**

Työpaja 1

9.12.2021

**Digitaaliset terapiat osaksi kokonaisvaltaista hoitoa**

Työpaja 2

26.1.2022

**Examining emerging fair data economy business models in health data ecosystems**

Workshop 3

31.3.2022

**Hyvinvointia terveysdatasta – Suomi vuonna 2030**

Työpaja 4

27.4.2022

**Terveysalan ekosysteemien rahoitus**

Työpaja 5

syksy  
2022

**Työpajasarja jatkuu**

# Ohjelma

- 10.00 **Tervetuloa**  
Markus Kalliola, projektijohtaja, Terveysdata 2030, Sitra
- 10.05 **Terveysalan rahoitusympäristö**  
Vesa Salminen, toimitusjohtaja, 4Front
- 10.20 **Business Finlandin ja EU:n rahoitusinstrumentit ekosysteemeille**  
Pekka Rantala, Senior Advisor & Pekka Ollikainen, Senior Advisor, Business Finland
- 10.30 **Esimerkkejä kansallisista ja kansainvälisistä ekosysteemihankkeista**  
**PRIVASA** – Tinja Pitkämäki, projektikoordinaattori, Turun yliopisto  
**Tietoevryn veturihanke** – Christian Sundell, Head of Strategy and Business Development, Health, Innovation Partnerships  
**AICCELERATE** – Suzan Ikävalko, tutkimus- ja innovaatiopäällikkö, HUS
- 11.20 **Työpajaosuus**  
Markus Kalliola, Sitra
- 11.50 **Yhteenveto**  
Markus Kalliola, Sitra
- 12.00 *Työpaja päättyy*



# TERVEYSALAN RAHOITUSYMPÄRISTÖ

TERVEYSALAN EKOSYSTEEMIEN RAHOITUS -  
TYÖPAJA 27.4.2022, SITRA

VESA SALMINEN, 4FRONT



# Esityksen sisältö

1. Selvitys terveystalouden rahoitusympäristön kehittämiseksi
2. Yleiskuva, johtopäätökset ja toimenpide-ehdotukset
3. Ekosysteemien rahoitus ja EU-rahoitus

# 1. Selvitys terveysalan rahoitusympäristön kehittämiseksi

# Tausta ja tavoitteet

- Taustalla Terveysalan tutkimus- ja innovaatiotoiminnan kasvustrategian (2014) ja tiekartan (2016-2018) päivitystarpeet
- Tavoitteena
  - 1) selvittää terveysalan **rahoituksen nykytilannetta** Suomessa tutkimus- ja kehitysrahoituksesta yritysten kasvurahoitukseen;
  - 2) selvittää **verrokkimaiden rahoituksen nykytilannetta ja käytäntöjä**
  - 3) tunnistaa kotimaassa **rahoituksen kapeikkoja** ja laatia niihin **toimenpidesuosituksia**.
- Selvityksen fokuksessa kasvustrategian mukaisesti:  
1) **Lääkekehitys ja bioteknologia/diagnostiikka**,  
2) **Terveysteknologia**, 3) **Digital Health** (soveltuvien osin)
- Tarkastelussa **koko rahoituspolku** tutkimus- ja innovaatorahoituksesta kasvurahoitukseen ja pääomasijoitusmarkkinoihin (kansallinen, EU, yksityinen).
- Rahoitustietojen analyysissä sovellettu seuraavia lähestymistapoja:
  - Rahoittajien omat luokittelut (esim. Life Science, tutkimusalat...)
  - Selvityksessä koottu lista terveysalan yrityksistä □ vertailu rahoitustietoihin



# Toteutus ja menetelmät

- Selvitys toteutettiin 8/2021-2/2022 välisenä aikana. Toteutuksesta vastasi 4FRONT Oy yhdessä KPMG:n kanssa
- Menetelmät:
  - Dokumentti- ja kirjallisuusanalyysi (aikaisemmat selvitykset ja raportit)
  - Rahoitustietojen analyysi
  - Taustahaastattelut
  - Asiantuntijakysely (N=46)
  - Kansainvälinen vertailu
  - Tapausesimerkit
  - Työpaja



Loppuraportti julkaistu helmikuussa 2022:  
<https://julkaisut.valtioneuvosto.fi/handle/10024/163843>

## 2. Yleiskuva ja pääviestit

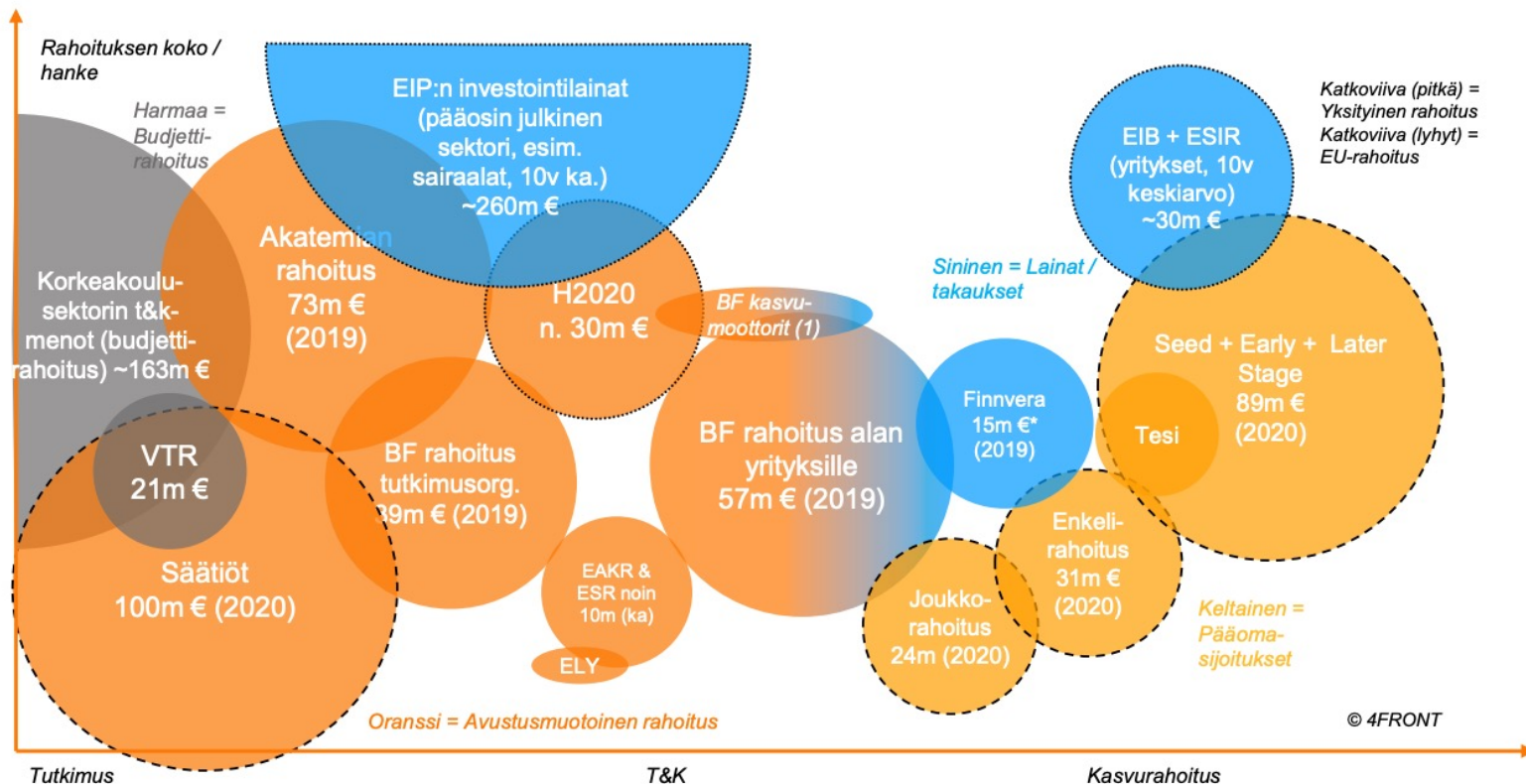
# Rahoituksen kokonaiskuva – tutkimusrahoitus

- **Tutkimusrahoituksen** osalta keskeisiä rahoituslähteitä ovat budjettirahoitus korkeakoulusektorin t&k-toimintaan sekä ulkoiset rahoituslähteet kuten Suomen Akatemia, EU:n tutkimuksen ja innovaatioiden puiteohjelmat ja BF:n rahoitus tutkimusorganisaatioille.
- **Budjettirahoitus** on pysynyt tarkastelujaksolla melko tasaisena.
- **Suomen Akatemian** rahoitus kasvoi selvästi 2000-luvun alussa, mutta on sittemmin vakiintunut.
- **Business Finlandin** rahoitus tutkimusorganisaatioille on yleisellä tasolla selvästi vähentynyt viime vuosina, mutta leikkaukset näyttäisivät vaikuttaneen suhteellisen vähän terveystalouden tutkimushankkeisiin.
- **VTR/EVO-rahoituksen** merkittävä väheneminen 2000-luvulla (noin 60 miljoonasta noin 20 miljoonaan euroon) on osaltaan heikentänyt terveystalouden tutkimuksen rahoitusta.
- **Säätiöiden** rahoitus terveystalouden tieteelliseen tutkimukseen on puolestaan selvästi kasvanut 2000-luvulla, ja säätiöistä on muodostunut yhä merkittävämpi terveystalouden tutkimustoiminnan rahoittaja.

# Rahoituksen kokonaiskuva – yritysten TKI-rahoitus ja kasvurahoitus

- Yritysten kehityshankkeiden rahoituksessa keskeinen rooli on **Business Finlandin** rahoituksella. Business Finland (aiemmin Tekes) onkin toteuttanut useita terveystalouden ohjelmia 2000-luvulla.
- **ELY-keskusten** avustusten tai **Finnveran** lainojen suhteellinen merkitys on ollut pienempi kuin muilla aloilla keskimäärin.
- Kasvurahoituksen osalta huomionarvoista on erityisesti **joukkorahoituksen** ja **enkelirahoituksen** volyymin kasvu ja merkitys terveystalouden kasvuyritysten taustalla – sekä toisaalta myöhemmän vaiheen sijoitusten vähäisyys.
- Etenkin **VC-vaiheen sijoitukset** terveystalouden yrityksiin ovat 2000-luvulla kasvaneet merkittävästi, joskin volyymi on Suomessa selvästi verrokkimaita pienempi.
- Lisäksi Suomessa ei ole lainkaan terveystaloudelle erikoistuneita **pääomasijoitusrahastoja**. [tilanne tammikuussa 2022 ennen Innovatorin Life Science –rahaston julkistusta]
- **Listautumisten** osalta on havaittavissa myönteistä kehitystä ja esimerkkejä listautuneista terveystalouden yrityksistä on yhä enemmän. Suomi on kuitenkin selvästi jäljessä esimerkiksi Ruotsia listautumisaktiivisuudessa.

# Läpileikkaus rahoitusinstrumenteista



# Johtopäätökset

- Terveysalan rahoitus on kehittynyt ja vahvistunut...
- ...mutta Suomen rahoitusympäristö jäämässä selvästi verrokkimaista
- Rahoitusympäristön merkittävimmät pullonkaulat pitkäjänteisyydessä ja (terveysalaan erikoistuneessa) kasvurahoituksessa
- Suomessa on kilpailukykyistä tutkimusta, mutta haasteena skaalaus kasvuyrityksiksi
- EU-rahoituksessa merkittäviä mahdollisuuksia
- Pitkä aikajänne ja sääntely sekä alan sisäiset erot huomioitava rahoitusympäristön kehittämisessä

# Ehdotukset toimenpiteiksi

1. Terveysalaan erikoistuneiden rahastojen tukeminen julkisilla pääomasijoituksilla.
2. T&k-rahoituksen (pitkäjänteisyyden) vahvistaminen.
3. EU:n rahoituksen systemaattisempi ja tehokkaampi hyödyntäminen
4. Joukkorahoitukseen liittyvän tietoisuuden ja osaamisen lisääminen sekä joukkorahoitusmarkkinan kehittäminen.
5. Sääntelyosaamisen vahvistaminen ja huomioiminen rahoitusinstrumenteissa.
6. Julkisten hankintojen ja referenssimarkkinan kehittäminen.
7. Fokusoituminen ja kunnianhimon tason varmistaminen.

### **3. Ekosysteemien rahoitus ja EU- rahoitus**





# Business Finlandin kasvumoottorit

- **Kasvumoottorit** ovat yli miljardin euron uuteen liiketoimintaan tähtääviä liiketoimintaekosysteemejä, joita toteutetaan yritysvetoisella yritysten, tutkimusorganisaatioiden ja julkisten toimijoiden kumppanuusmallilla.
  - Rahoitus alustayhtiöiden pääomittamiseen (pääomalaina) ja ekosysteemien orkestrointiin (avustus)
  - Järjestetty yhteensä kolme kilpailutusta vuosina 2018, 2019 ja 2020. Tällä hetkellä (2021) käynnissä yhteensä 20 eri kasvumoottoria, joista yksi (CleverHealth Network) kohdistuu terveysalalle.
  - Käynnissä olevan **Smart Life -ohjelman** tavoitteena on luoda Suomeen vähintään neljä uutta miljardiluokan kasvumoottoria terveysalalle. Huhtikuuhun 2021 mennessä ohjelman kautta oli rahoitettu seitsemää terveysalan ekosysteemihanketta/-aihiota.
- Business Finlandin ekosysteemien rahoitusta (ml. kasvumoottorit) arvioitu vuonna 2021: [Zegel, S. et al \(2021\) World Class Ecosystems in the Finnish economy. Business Finland report 2/2021.](#)

# Veturiyritysten haastekilpailu

- Vuoden 2020 alussa käynnistyneen **veturiyritysten haastekilpailun** tavoitteena on saada yritykset lisäämään huomattavasti tutkimus-, kehitys- ja innovaatiotoimintaansa Suomessa sekä luomaan uusia työpaikkoja ja uuteen liiketoimintaan tähtääviä miljardiluokan ekosysteemejä.
- Enimmäisrahoitus per veturiyritys on 20 miljoonaa euroa, jonka lisäksi voidaan rahoittaa veturiyrityksen kumppaneita enintään yhteensä 50 miljoonalla eurolla viiden vuoden aikana.
- Veturiyritysshaun rinnalla on toteutettu ns. **kumppanuushakua** veturiyritysten haastekilpailun voittaneille aihealueille. Rahoitus on tarkoitettu yritysten välisille sekä yritysten ja tutkimusorganisaatioiden yhteishankkeille.
  - Vuonna 2020 valittiin rahoitettavaksi kuusi hanketta (vetureina ABB, Fortum ja Metsä Group, Kone, Neste, Nokia, Sandvik). Joulukuussa 2021 myönnettiin yhteensä 60 miljoonaa euroa kolmelle uudelle veturiyrityshankkeelle (Nokia, Wärtsilä, TietoEvry, jonka hankkeessa mukana myös terveysala).
- Veturiyritysten rahoitus mukana parhaillaan käynnissä olevassa arvioinnissa (Technopolis Group & 4FRONT)

# Muita ekosysteemien rahoituslähteitä

- Suomen Akatemia:  
[Lippulaivat,](#)  
[tutkimusinfrastruktuurit ja](#)  
[kumppanuusverkot](#)
- Horizon Europe, esim.  
[European Innovation](#)  
[Ecosystems](#)
- [Rakennerahastot](#)



## Integration of social innovation actors in innovation ecosystems

HORIZON-EIE-2022-CONNECT-01-02

Call for proposal

Grant

Programme	Horizon Europe (HORIZON)	Status	Open for submission
Type of action	HORIZON Coordination and Support Actions	Deadline model	single-stage
Opening date	11 January 2022	Deadline date	26 April 2022 17:00:00 Brussels time

## Towards more inclusive networks and initiatives in European innovation ecosystems

HORIZON-EIE-2022-CONNECT-01-01

Call for proposal

Grant

Programme	Horizon Europe (HORIZON)	Status	Open for submission
Type of action	HORIZON Coordination and Support Actions	Deadline model	single-stage
Opening date	11 January 2022	Deadline date	26 April 2022 17:00:00 Brussels time

## Expanding Entrepreneurial Ecosystems

HORIZON-EIE-2022-SCALEUP-01-01

Call for proposal

Grant

Programme	Horizon Europe (HORIZON)	Status	Open for submission
Type of action	HORIZON Coordination and Support Actions	Deadline model	single-stage
Opening date	25 January 2022	Deadline date	10 May 2022 17:00:00 Brussels time

# Pääviestit – EU-rahoitus

- **EU:n t&k-rahoitusta** (Horisontti 2020) Suomessa on hyödynnetty kohtuullisesti, joskin hieman verrokkimaita vähemmän. Myös **rakennerahastojen** kautta on kanavoitunut runsaasti rahoitusta terveysalan kehityshankkeisiin.
- **EU:n markkinaehtoinen rahoitus** (ESIR:n ja EIP:n lainat ja takaukset) on ollut volyymiltaan tärkeä rahoituslähde erityisesti sairaaloiden infrainvestoinneille. Myös muutamat terveysalan yritykset ovat onnistuneesti hyödyntäneet ESIR:n ja/tai EIP:n rahoitusta. Kyse on kuitenkin yksittäistä hankkeista.
- Jatkossa **InvestEU:n** ja **EU:n elpymisvälineen** kautta avautuu yhä enemmän rahoitusmahdollisuuksia.
- EU-rahoituksen hyödyntäminen ei kuitenkaan näyttäydy Suomessa yhtä systemaattisena ja strategisena kuin monissa muissa maissa. **Tehokkaammalla kansallisella organisoitumisella** saataisiinkin todennäköisesti paljon nykyistä enemmän irti EU:n rahoituslähteistä.

# Toimenpide-ehdotus: EU:n rahoituksen systemaattisempi ja tehokkaampi hyödyntäminen.

- EU:n rahoitus (Horizon Europe lisäksi myös uudet rahoituslähteet kuten InvestEU ja RRF) tarjoavat huomattavia mahdollisuuksia terveysalan rahoitukseen.
- Selvityksessä nousi esille ehdotus EU-rahoitukseen erikoistuvan viraston perustamisesta.
- Toinen vaihtoehto olisi vahvistaa huomattavasti Business Finlandin osana toimivan EU-rahoituspalvelun resursseja ja vahvistaa (terveysalaan liittyvää) EU-rahoitusosaamista.
- Tässä yhteydessä tulisi huomioida EU:n markkinaehtoiset ratkaisut / pääomamarkkinoiden kehittäminen (vrt. suositus 1).
- *Vastuu: Business Finland; Suomen Akatemia; TEM; OKM.*

**4**FRONT

**KIITOS!**

VESA SALMINEN  
vesa.salminen@4front.fi

# Ohjelma

- 10.00 **Tervetuloa**  
Markus Kalliola, projektijohtaja, Terveysdata 2030, Sitra
- 10.05 **Terveysalan rahoitusympäristö**  
Vesa Salminen, toimitusjohtaja, 4Front
- 10.20 **Business Finlandin ja EU:n rahoitusinstrumentit ekosysteemeille**  
Pekka Rantala, Senior Advisor & Pekka Ollikainen, Senior Advisor, Business Finland
- 10.30 **Esimerkkejä kansallisista ja kansainvälisistä ekosysteemihankkeista**  
**PRIVASA** – Tinja Pitkämäki, projektikoordinaattori, Turun yliopisto  
**Tietoevryn veturihanke** – Christian Sundell, Head of Strategy and Business Development, Health, Innovation Partnerships  
**AICCELERATE** – Suzan Ikävalko, tutkimus- ja innovaatiopäällikkö, HUS
- 11.20 **Työpajaosuus**  
Markus Kalliola, Sitra
- 11.50 **Yhteenveto**  
Markus Kalliola, Sitra
- 12.00 *Työpaja päättyy*



# Business Finlandin ja EU:n rahoitusinstrumentit ekosysteemeille

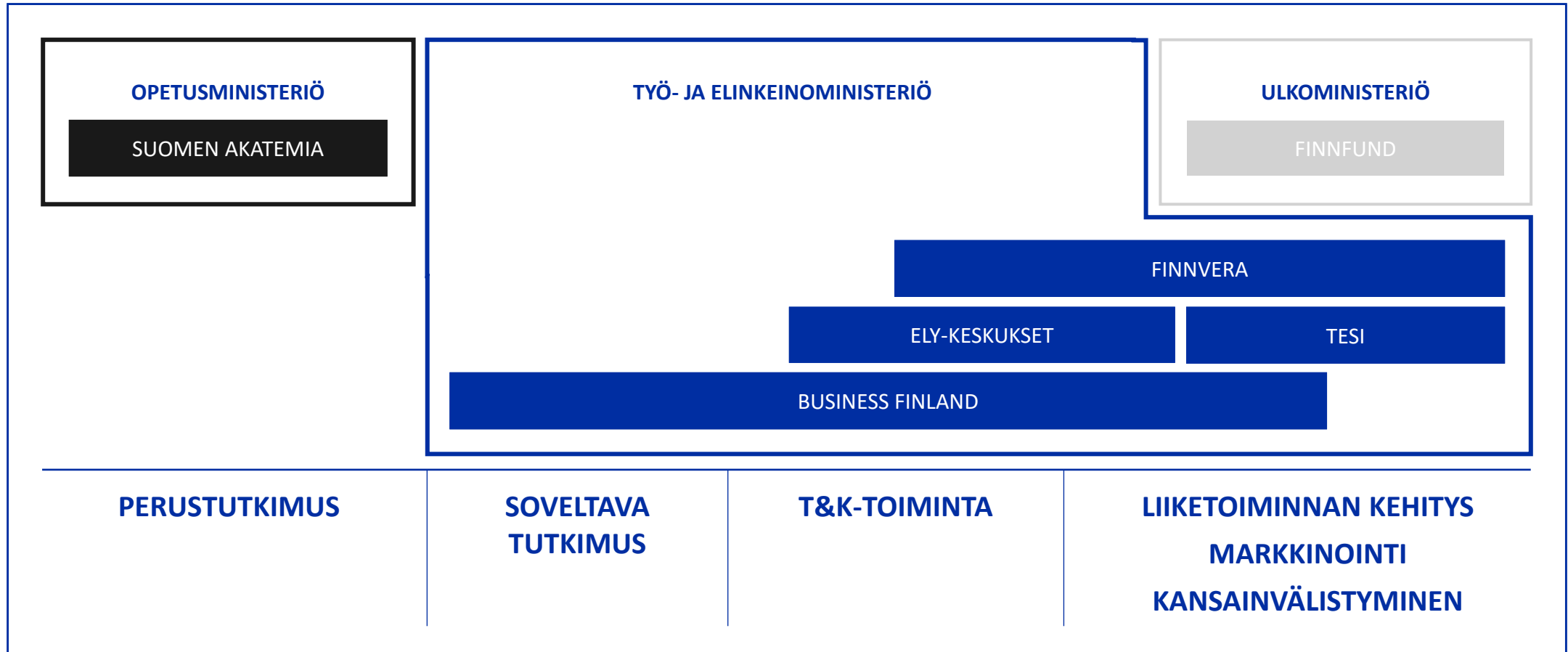
Terveysalan ekosysteemien rahoitus –  
Sitra työpaja 27.4.2022

Pekka Ollikainen,  
Senior Advisor,  
Business Finland



# Yleistä rahoituksesta ekosysteemeille

VALTIONHALLINNON ORGANISAATIOT RAHOITTAVAT TUTKIMUSTA SEKÄ YRITYSTEN KASVUA JA KANSAINVÄLISTYMIÄ



# Business Finland rahoituspalveluja yrityksille

- Innovaatioseteli
  - Explorer -rahoitus
  - Tempo-rahoitus
  - TKI-rahoitus
  - Co-Innovation rahoitus
  - INTO-rahoitus
  - Young Innovative Company -rahoitus
  - Exhibition Explorerin rahoitus
  - Group Explorerin rahoitus
  - +
- EU:n rahoitusneuvonta
  - Tiedotus rahoituksista ohjelmien uutiskirjeiden kautta
  - - Finnvera, Nordforsk, Nordic Innovation, Ilmastorahasto, Akatemia joint funding, EU rahoitus, VC, säätiöt, jne

Some Business Finland funding examples

<b>INNOVATION VOUCHER</b> Buy innovation expertise	<b>EXPLORER PRODUCTS</b> Funding to support companies' internationalization	<b>TEMPO</b> For companies aiming for international growth	<b>INTO</b> Innovation expertise in support of international growth	<b>NIY</b> (Under 5 y.o. fast growing start-ups) Scale globally. Develop the strategy, team, business model in a comprehensive manner.	<b>R&amp;D</b> Develop a service, product, process, or a business model. Prove that your product works.
Grant 80%	Grant 50 %	Grant 75 %	Grant 50 %	Grant and loan gradually	Loan 50% Grant 40 / 50%

# Business Finland ekosysteemien rahoituksesta

BUSINESS FINLANDIN OHJELMAT

YHTEISVOIMIN KASVUA  
KANSAINVÄLISEEN LIIKETOIMINTAAN

Smart Life +  
Personalized Health



Co-Creation

Co-Innovation

YRITYSTEN JA TUTKIMUS-  
ORGANISATIOIDEN YHTEISTYÖ

TUTKIMUKSESTA LIIKETOIMINTAA

SUURTEN YRITYSTEN TUTKIMUS,  
KEHITYS JA PILOTOINTI

KEHITÄ OSAAMISTA, TUOTTEITA JA  
PALVELUITA

Research to Business (R2B)

+ RRF rahoitus

KASVUMOOTTORIT

RAHOITUSTA MARKKINAMURROKSEN  
EDELLÄKÄVIJÖILLE

VETURIYRITYSTEN JA  
-EKOSYSTEEMIEN RAHOITUS

GLOBAALISTI TOIMIVAT YRITYKSET  
EKOSYSTEEMIEN VETUREIKSI

Clever Health Network

TESTBED  
FINLAND

LISÄÄ KANSAINVÄLISTÄ KILPAILUKYKYÄ  
TESTIALUSTOILLE

# Stop Worrying, Love EU Funding

*Sitra*

*Health Ecosystem Funding Webinar*

*27 April 2022*

**HORIZON EUROPE**

— EU RESEARCH AND INNOVATION PROGRAMME —

# Why Should I Be Interested in EU Funding?

IT'S NOT ONLY FOR THE MONEY ALONE – THINK 11 X [FI/H2020: 1.52 B€ vs 16.7 B€]

- ✓ Best legal R&I money in the EU to share your business risk!
- ✓ Opportunity to find, co-work/co-develop with the best academic and industry expertise.
- ✓ Contribute to future industry business environment (standards, regulations).
- ✓ Get independently validated in problem-solution and product-to-market-fit phases.
- ✓ Build international R&I networks, value chains and commercial channels.
- ✓ Get access to hard to find top-notch IP such as patents, knowhow, access to corporate data lakes and test facilities.
- ✓ Your competitors are utilizing funding either directly or indirectly (e.g. GE, IBM, Intel).

# Horizon Europe 2021 – 2027: ~95 B€

25 B€  
(26,2 %)

## Pillar 1 Excellent Science

European Research Council

Marie Skłodowska-Curie Actions

Research Infrastructures

53.5 B€  
(56 %)

## Pillar 2 Global Challenges and European Industrial Competitiveness

### Clusters

- [1] Health
- [2] Culture, Creativity and Inclusive Society
- [3] Civil Security for Society
- [4] Digital, Industry and Space
- [5] Climate, Energy and Mobility
- [6] Food, Bioeconomy, Natural Resources, Agriculture and Environment

Joint Research Centre

13,6 B€  
(14,2 %)

## Pillar 3 Innovative Europe

European Innovation Council  
(EIC Accelerator: deep-tech)

European innovation ecosystems

European Institute of Innovation  
and Technology

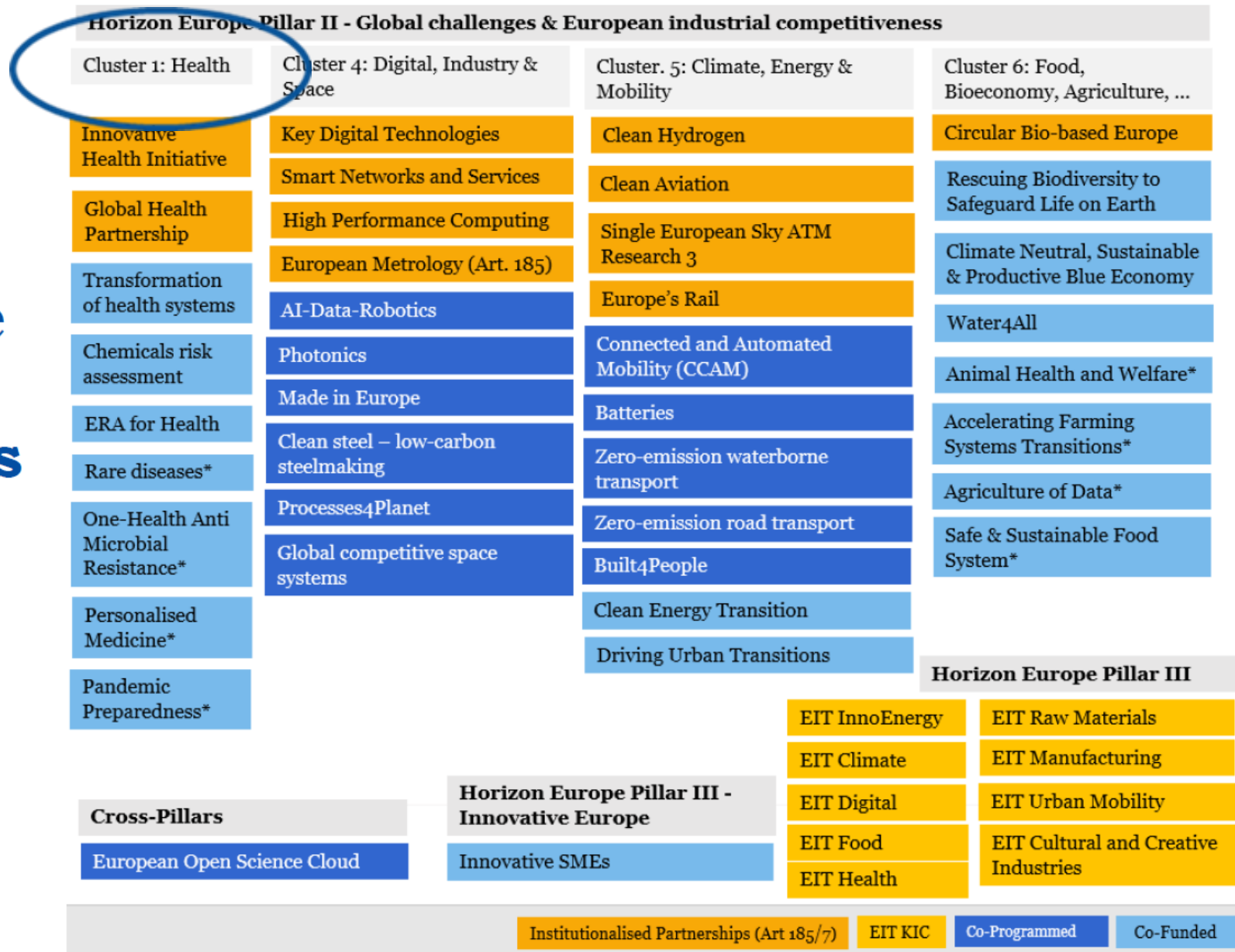
3,4 B€  
(3,5 %)

## Widening Participation and Strengthening the European Research Area

Widening participation and spreading excellence

Reforming and Enhancing the European R&I system

# Overview of 49 candidate European Partnerships according to Horizon Europe structure





# Horizon Europe Missions | Mission Work Programme

- ✓ Adaptation to Climate Change: support at least 150 European regions and communities to become climate resilient by 2030
- ✓ Cancer: working with Europe's Beating Cancer Plan to improve the lives of more than 3 million people by 2030 through prevention, cure and solutions to live longer and better
- ✓ Restore our Ocean and Waters by 2030
- ✓ 100 Climate-Neutral and Smart Cities by 2030
- ✓ A Soil Deal for Europe: 100 living labs and lighthouses to lead the transition towards healthy soils by 2030

# Technology Readiness Level Defines Which Action Suits Your R&D Phase (Bolded TRLs ~ in RIA/IA Calls)

TRL 1 – basic principles observed

TRL 2 – technology concept formulated

TRL 3 – experimental proof of concept

**TRL 4** – *technology validated in lab*

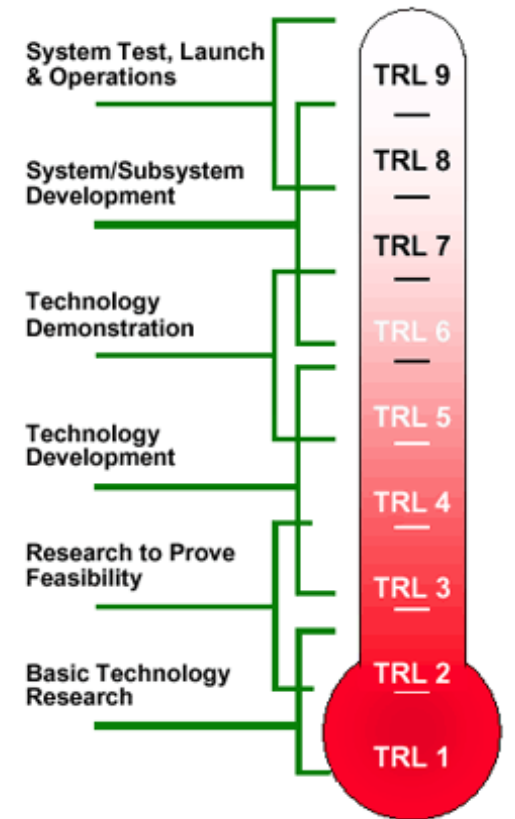
**TRL 5** – *technology validated in relevant environment (industrially relevant environment in the case of key enabling technologies)*

**TRL 6** – *technology demonstrated in relevant environment (industrially relevant environment in the case of key enabling technologies) ~"MVP"*

**TRL 7** – *system prototype demonstration in operational environment ~"Pilot"*

**TRL 8** – *system complete and qualified ~"Large-scale pilot"*

TRL 9 – actual system proven in operational environment (competitive manufacturing in the case of key enabling technologies; or in space)



# TOP 3 Funding Instruments 4 Companies

	HEU Research and Innovation Action	HEU Innovation Action	HEU EIC Accelerator
<b>Public money source</b>	EC	EC	EC
<b>Focus company</b>	SME, LE	SME, LE	SME ( <u>deep-tech</u> scale-up)
<b>Typical funding/company (EUR)</b>	Depends on the call (0,25-1,0 M)	Depends on the call (0,25-1,0 M)	Max 2,5 M (equity max 15 M)
<b>Funding rate for companies</b>	<b>100 % + 25 %</b>	<b>70 % + 25 %</b>	<b>70 % + 25 %</b>
<b>Funding type</b>	<b>Grant</b>	<b>Grant</b>	<b>Grant (and optional equity)</b>
<b>Business case</b>	Top down (within scope)	Top down (within scope)	Bottom-up & challenge-driven
<b>Consortium structure</b>	Min 3 from min 3 MS/AC	Min 3 from min 3 MS/AC	Single SME from MS/AC
<b>Typical coordinator</b>	RTO, LE	RTO, LE (preferably)	SME
<b>Typical duration</b>	36-48 mo	36-48 mo	24 mo
<b>Typical TRL scope</b>	4-7	5-8	6-8 (6-9 with equity)
<b>Application dates/cut-offs</b>	Depends on the call	Depends on the call	3-4 per year

AC	<i>Associated Country (with EU)</i>
EC	<i>European Commission</i>
HEU	<i>Horizon Europe (2021-2027)</i>
LE	<i>Large Enterprise</i>
MS	<i>Member State</i>
RTO	<i>Research and Technology Organization</i>
SME	<i>Small and Medium Sized Company</i>
TRL	<i>Technology Readiness Level (1-9)</i>

# LET'S KEEP IN TOUCH!

***Pekka Rantala***

Senior Advisor

Horizon Europe National Contact Point [CL 3-5]

+358 50 396 2922

[pekka.rantala@businessfinland.fi](mailto:pekka.rantala@businessfinland.fi)

**HORIZON EUROPE**

— EU RESEARCH AND INNOVATION PROGRAMME —

A close-up, low-angle shot of a microscope objective lens. The lens is metallic and has a textured, knurled ring. The numbers "100/1.25" and "160/0" are engraved on the lens. The background is dark blue with out-of-focus light spots.

# Key Takeaway

*"If You Want To Be A Good Archeologist,  
You Gotta Get Out Of The Library!"*

*- Indiana Jones*

**HORIZON EUROPE**

— EU RESEARCH AND INNOVATION PROGRAMME —

# Ohjelma

- 10.00 **Tervetuloa**  
Markus Kalliola, projektijohtaja, Terveysdata 2030, Sitra
- 10.05 **Terveysalan rahoitusympäristö**  
Vesa Salminen, toimitusjohtaja, 4Front
- 10.20 **Business Finlandin ja EU:n rahoitusinstrumentit ekosysteemeille**  
Pekka Rantala, Senior Advisor & Pekka Ollikainen, Senior Advisor, Business Finland
- 10.30 **Esimerkkejä kansallisista ja kansainvälisistä ekosysteemihankkeista**  
**PRIVASA** – Tinja Pitkämäki, projektikoordinaattori, Turun yliopisto  
**Tietoevryn veturihanke** – Christian Sundell, Head of Strategy and Business Development, Health, Innovation Partnerships  
**AICCELERATE** – Suzan Ikävalko, tutkimus- ja innovaatiopäällikkö, HUS
- 11.20 **Työpajaosuus**  
Markus Kalliola, Sitra
- 11.50 **Yhteenveto**  
Markus Kalliola, Sitra
- 12.00 *Työpaja päättyy*

# PRIVASA

## Privacy-preserving AI for Synthetic and Anonymous Health Data

Tinja Pitkämäki, Turun yliopisto

Terveystieteen ekosysteemien rahoitus –työpaja 27.4.2022

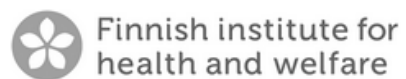


UNIVERSITY  
OF TURKU

# PRIVASA-hanke 2021-2023

[www.privasa.eu](http://www.privasa.eu)

- Keskiössä yksityisyyden säilyttävät tekoälymenetelmät ja synteettiset aineistot.





# Miksi Co-Innovation?

1

**Yrityslähtöinen  
hankeidea**

2

**Joustava  
rahoitus-  
instrumentti**

3

**Kokemuksen  
kerryttäminen**

# Oppeja hankevalmistelusta



Säännöllinen ja avoin **viestintä** partneriverkoston suuntaan

**Co-Creation** -vaiheen tehokas hyödyntäminen

**Vuoropuhelu** Business Finlandin kanssa



**Sitoutumisen puute**

**Kapeakatseisuus** konsortion kokoamisessa

Hankevalmistelujen **venyminen**

# Partneriyrityksen kokemuksia

**Mikko Sairanen, Wallac Oy (suorat lainaukset):**

- 1) Arvostamme ekosysteemien tuomaa verkottumismahdollisuutta ja lisäarvoa yhteistyöstä muiden toimijoiden kanssa.
- 2) Konsortiossa toisilain toteuttamisratkaisut ovat aiheuttaneet viivästyksiä datan hankinnassa ja estänyt yhteistyöprojekteja.
- 3) Tulevaisuudessa konsortioiden pelisäännöt ja hyväksymisaikataulut tulisivat olla selkeämpiä.

# Kysy neuvoa!

## **Hyödynnä verkostojasi.**

- Pelkkä hankeidea ei riitä, myös ajoituksen on oltava kohdallaan.

## **Ole ajoissa yhteydessä rahoittajaan.**

- Sparraus tuottaa parempia hakemuksia.

## **Ota yhteyttä organisaatiosi tukipalveluihin.**

- Turun yliopistolla Innovaatiopalvelut, Tutkimusrahoitusyksikkö ja lakitiimi.

# Kiitos!



## UNIVERSITY OF TURKU

**OTA YHTEYTTÄ:**

**[tievpi@utu.fi](mailto:tievpi@utu.fi)**

**LUE LISÄÄ:**

**[www.privasa.eu](http://www.privasa.eu)**

**Antti Airola**

Apulaisprofessori

Terveysteknologia

Turun yliopisto

**Tapio Pahikkala**

Apulaisprofessori

Data-analytiikka

Turun yliopisto

**Tinja Pitkämäki**

Projektikoordinaattori

PRIVASA-hanke

Turun yliopisto

# Ohjelma

- 10.00 **Tervetuloa**  
Markus Kalliola, projektijohtaja, Terveysdata 2030, Sitra
- 10.05 **Terveysalan rahoitusympäristö**  
Vesa Salminen, toimitusjohtaja, 4Front
- 10.20 **Business Finlandin ja EU:n rahoitusinstrumentit ekosysteemeille**  
Pekka Rantala, Senior Advisor & Pekka Ollikainen, Senior Advisor, Business Finland
- 10.30 **Esimerkkejä kansallisista ja kansainvälisistä ekosysteemihankkeista**  
**PRIVASA** – Tinja Pitkämäki, projektikoordinaattori, Turun yliopisto
- Tietoevryn veturihanke** – Christian Sundell, Head of Strategy and Business Development, Health, Innovation Partnerships
- AICCELERATE** – Suzan Ikävalko, tutkimus- ja innovaatiopäällikkö, HUS
- 11.20 **Työpajaosuus**  
Markus Kalliola, Sitra
- 11.50 **Yhteenveto**  
Markus Kalliola, Sitra
- 12.00 *Työpaja päättyy*



# Building Trusted Digital Societies

Tietoenvy Veturi Research Roadmap

Development initiatives for co-innovation  
and research collaboration



# We want to change how IT business is run by building a Trusted Digital Society

The Tietoevry Veturi project accelerates the development of trusted technologies, develops Finland's technological know-how and helps Finnish IT companies to build globally scalable business value from responsible data-enabled platforms



Develop **trusted data-enabled platforms**, building on cutting-edge technology, to create scalable business value



Co-create **platform business models** together with the Finnish IT ecosystem, expanding in global markets



Build **re-usable technology modules** and use open-source components to develop solutions faster and more cost efficiently



Strengthen long-term **industry and academia collaboration** for future competitiveness





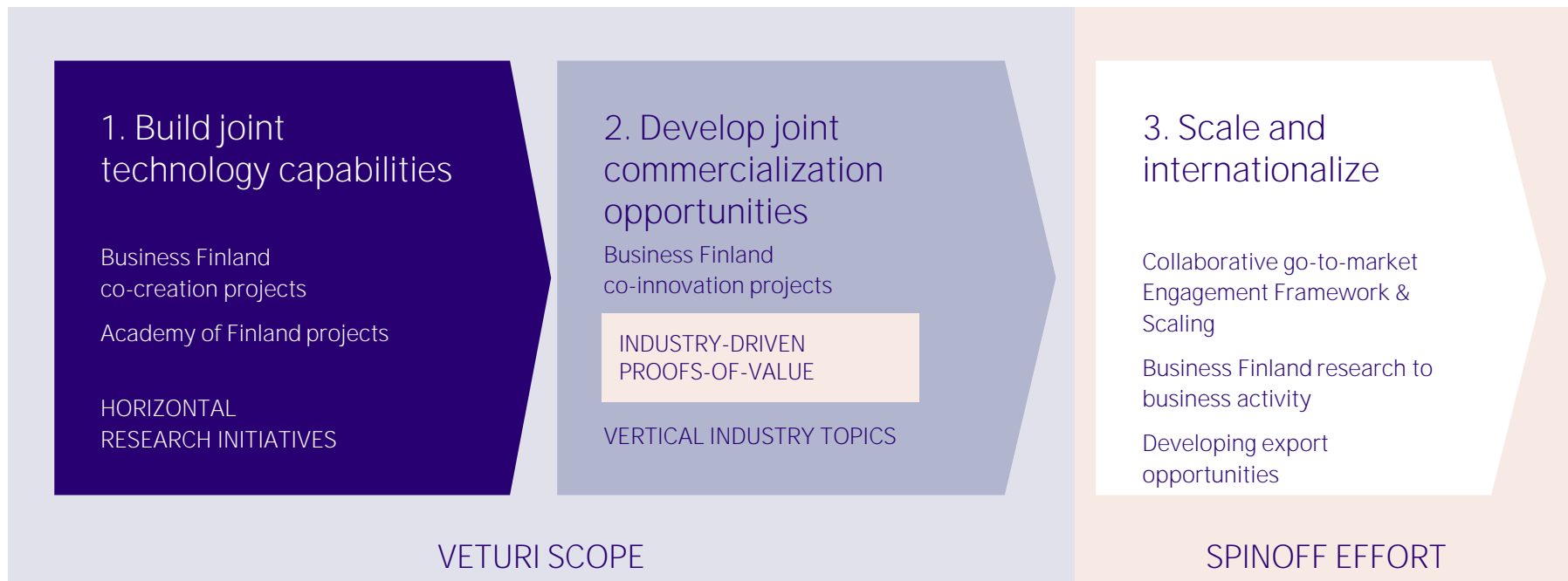
# Trusted Digital Societies programme overview

We focus on horizontal research initiatives and three vertical industry specific topics



# Ecosystem approach

We are looking for research and industrial partners for building joint technology capabilities in the horizontal themes and developing commercialization opportunities in the industry specific topics



# Horizontal Technologies Roadmap 1/2

We want to initiate research collaboration in horizontal technologies enable long-term business infrastructure, establish common technology-specific platforms and ensure compliance to EU-level acts and regulations.

## Machine learning

Next generation self-organized ML methods

ML & analytics lifecycle management

Proofs-of-value: Machine Learning Lifecycle Management

## Trustworthy AI

Trustworthy and resource efficient AI

AI system certification prototype

AI platform PoV

## Digital ID

Trust in consumer-to-machine & machine-to machine digital interactions

Digital identity white label platform

PoVs for C2M & M2M interactions

RESEARCH TOPICS

INDUSTRIAL COLLABORATION

PROOFS-OF-VALUE

For inquiries on collaboration opportunities in enabling technologies, please contact Iftikhar Ahmad ([iftikhar.ahmad@tietoenvy.com](mailto:iftikhar.ahmad@tietoenvy.com)).

# Horizontal Technologies Roadmap 2/2

We want to initiate research collaboration in horizontal technologies enable long-term business infrastructure, establish common technology-specific platforms and ensure compliance to EU-level acts and regulations.

## Data orchestration and collaboration

Anonymisation of data for EU data regulation

Secure , scalable and adaptable data ecosystem platform

Data orchestration platform PoV

## Secure communications

Digital security twins

Security methods for massive IoT systems

Digital ID & massive IoT platform development

Proofs-of-value for Digital ID and massive IoT platform

## Ecosystem models, compliance and operations framework

Governance & business models for ecosystems & platforms

Ecosystem strategies and operating models for different industries

Framework & platform  
for ecosystems

RESEARCH TOPICS

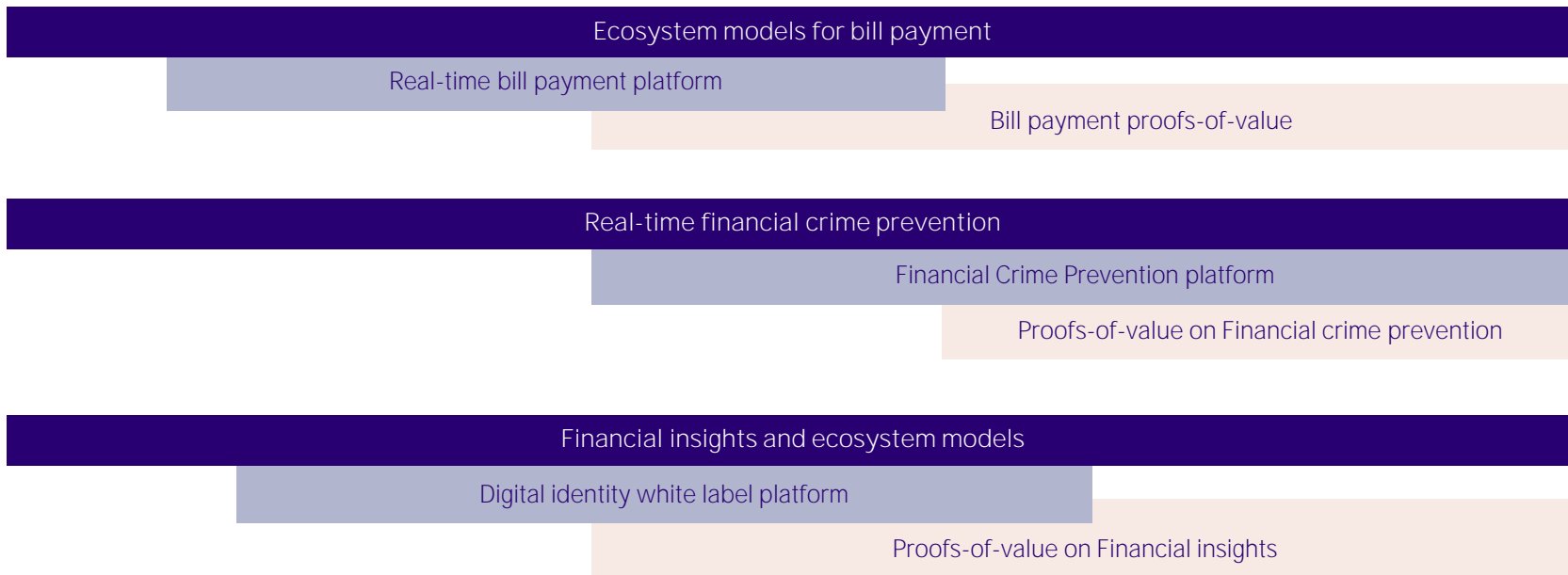
INDUSTRIAL COLLABORATION

PROOFS-OF-VALUE

For inquiries on collaboration opportunities in enabling technologies, please contact Iftikhar Ahmad ([iftikhar.ahmad@tietoevry.com](mailto:iftikhar.ahmad@tietoevry.com)).

# Banking Roadmap

We call for strong industry and cross industry collaboration to design both solutions and new Target Operation Models for new common banking platforms



RESEARCH TOPICS

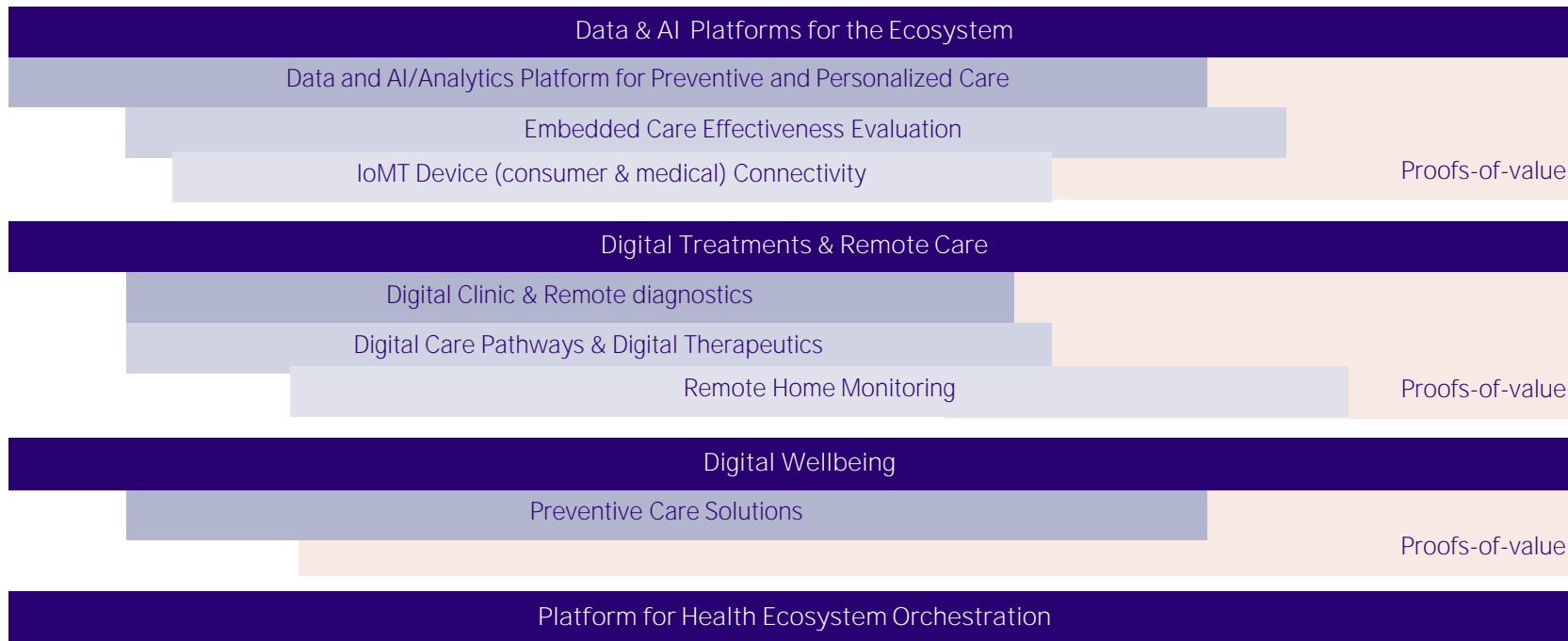
INDUSTRIAL COLLABORATION

PROOFS-OF-VALUE

For inquiries on collaboration opportunities in Banking, please contact Sami Uski ([sami.uski@tietoenvy.com](mailto:sami.uski@tietoenvy.com)).

# Care Roadmap

We call for collaborative research and industry-specific ecosystems development in the Veturi project to build capabilities for new data-driven Citizen and Patient engagement services for Digital Selfcare, Digital Treatments and Remote Care - and to support continuous assessment of the services and related care outcomes.



RESEARCH TOPICS

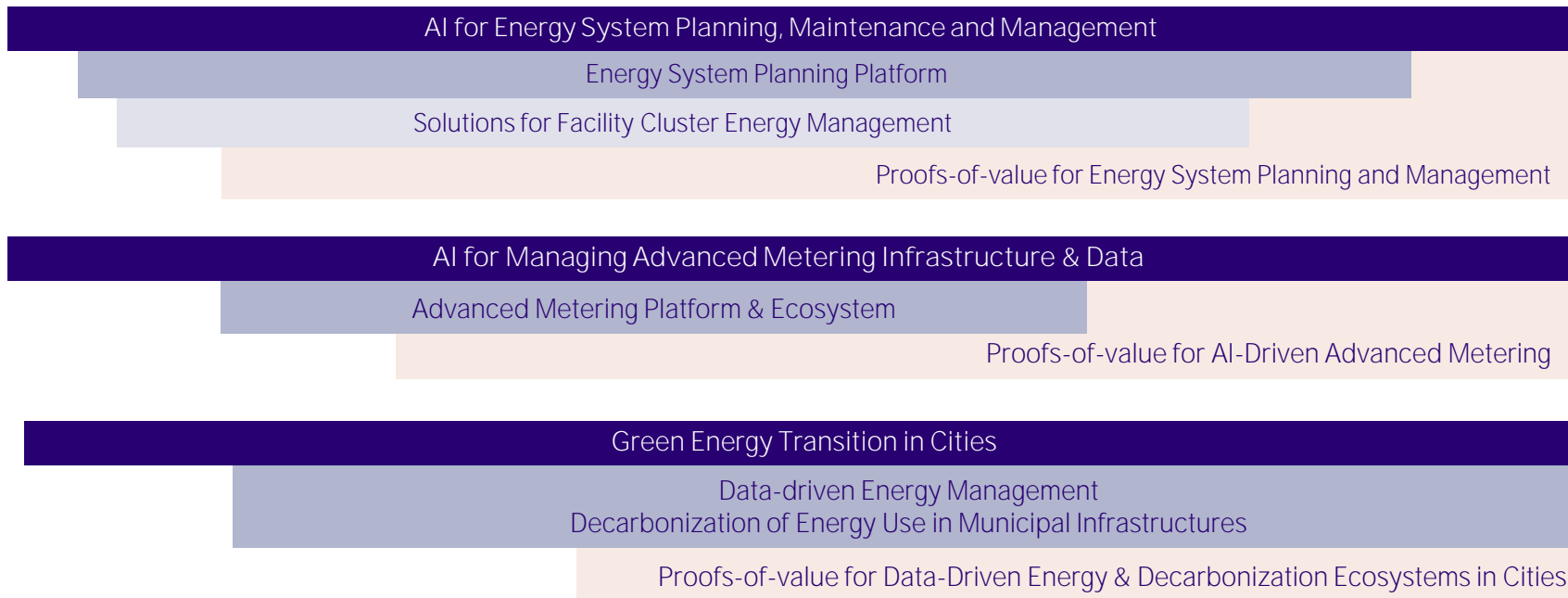
INDUSTRIAL COLLABORATION

PROOFS-OF-VALUE

For inquiries on collaboration opportunities in Care, please contact Christian Sundell ([christian.sundell@tietoenvy.com](mailto:christian.sundell@tietoenvy.com)).

# Energy & City Roadmap

We call for collaboration with research and industry stakeholders to build capabilities in new power grid design methods, automatic metering, solutions for distributed energy management, as well as decarbonization of energy use in municipal infrastructures.



# Contact us

General inquiries and more info:  
[veturi.ecosystem@tietoenvry.com](mailto:veturi.ecosystem@tietoenvry.com)  
<https://tietoenvry.com/veturi>

## PROGRAMME LEAD

Christian Sundell

## HORIZONTAL RESEARCH INITIATIVES

Iftikhar Ahmad  
[iftikhar.ahmad@tietoenvry.com](mailto:iftikhar.ahmad@tietoenvry.com)

## CARE

Christian Sundell  
[christian.sundell@tietoenvry.com](mailto:christian.sundell@tietoenvry.com)

## BANKING

Sami Uski  
[sami.uski@tietoenvry.com](mailto:sami.uski@tietoenvry.com)

## ENERGY AND CITY

Fredrik Jansson  
[fredrik.jansson@tietoenvry.com](mailto:fredrik.jansson@tietoenvry.com)





# Developers of digital futures

[tietoenvy.com/veturi](https://tietoenvy.com/veturi)

 tietoenvy



# Ohjelma

- 10.00 **Tervetuloa**  
Markus Kalliola, projektijohtaja, Terveysdata 2030, Sitra
- 10.05 **Terveysalan rahoitusympäristö**  
Vesa Salminen, toimitusjohtaja, 4Front
- 10.20 **Business Finlandin ja EU:n rahoitusinstrumentit ekosysteemeille**  
Pekka Rantala, Senior Advisor & Pekka Ollikainen, Senior Advisor, Business Finland
- 10.30 **Esimerkkejä kansallisista ja kansainvälisistä ekosysteemihankkeista**  
**PRIVASA** – Tinja Pitkämäki, projektikoordinaattori, Turun yliopisto  
**Tietoevryn veturihanke** – Christian Sundell, Head of Strategy and Business Development, Health, Innovation Partnerships  
**AICCELERATE** – Suzan Ikävalko, tutkimus- ja innovaatiopäällikkö, HUS
- 11.20 **Työpajaosuus**  
Markus Kalliola, Sitra
- 11.50 **Yhteenveto**  
Markus Kalliola, Sitra
- 12.00 *Työpaja päättyy*

Terveysthuollon suunnannäyttäjä

# INFRASTRUKTUURIT JA EKOSYSTEEMIT TULOKSIEN TUKENA

- CASE ESIMERKKINÄ EU ACCELERATE-  
PROJEKTI

## **HUS EU Affairs Lead**

Research and Innovation manager, M.Sc (Econ.)

- **European Commission: independent expert 2010 -**  
Proposal & project evaluations and policy consultations for DGs Research & Innovation and Connect

- **Nordic Healthcare Group (NHG)**

Senior Associate 2013- 3/2018

- **Culminatum Innovation**, project lead

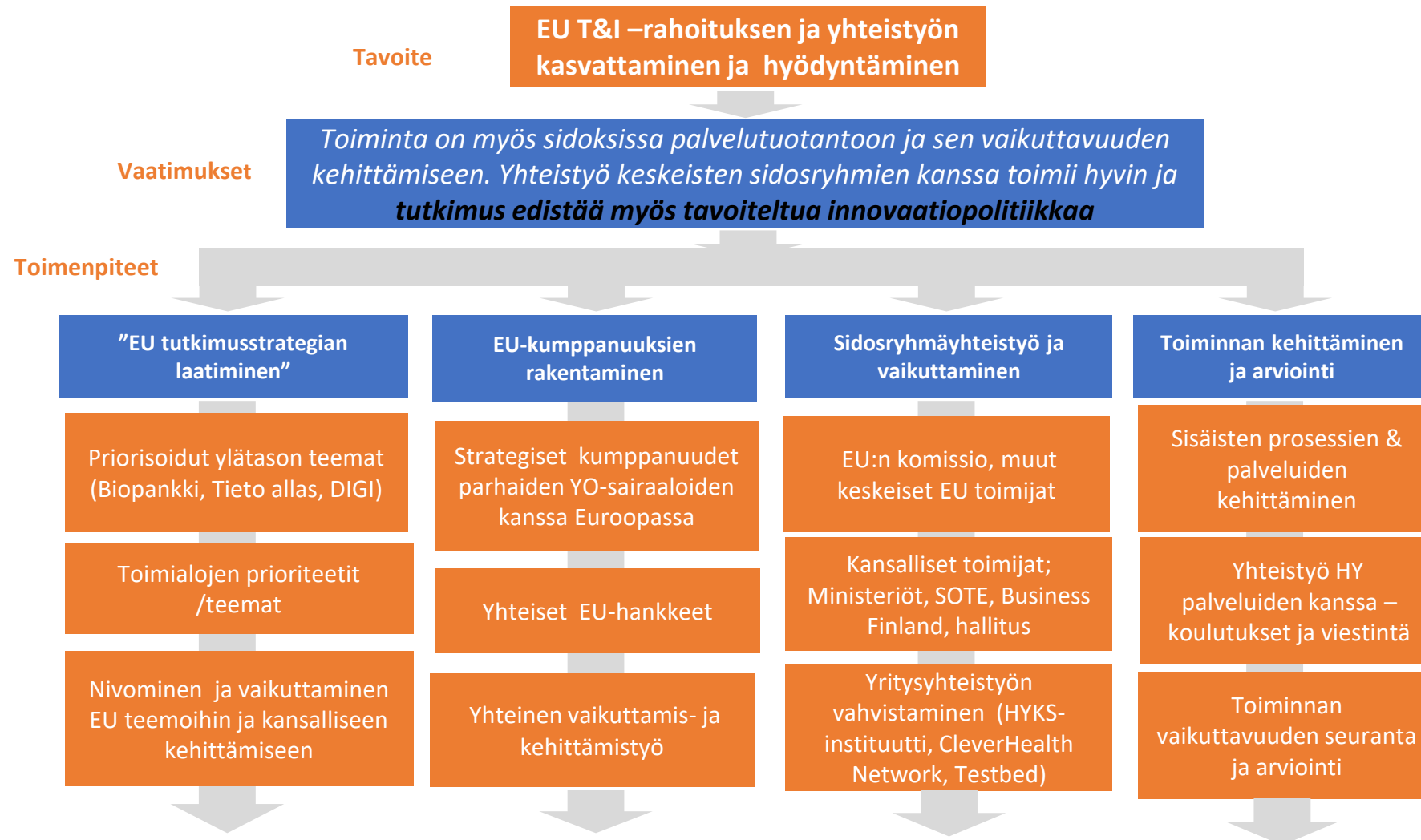
Uusimaa Regional Innovation Agency. Implementing the National Health & Well-being Cluster Programme, 2008-2012



# AGENDA

- 1. Mistä lähdettiin liikkeelle / edellytykset HUSin T&I-toiminnalle**
- 2. AICCELERATE-hanke esimerkkinä**
- 3. Opit ja uudet mahdollisuudet**

# HUS:N TUTKIMUKSEN JA INNOVAATIOTOIMINNAN "EU-STRATEGIA" (2018)



# EU- JA MUITA HANKKEITA 2022

## HUSssa menossa 14 EU-hanketta:

[EU-rahoitusta saaneet tutkimus-, kehitys- ja innovaatiohankkeet | HUS](#)

[HUS on suuri EU:n rahoitusta saava lääketieteellinen tutkimuskeskus | HUS](#)

- **AICCALERATE:** HUSin koordinoima älysairaalahanke [LINKKI](#)
- **BIGPICTURE:** Digitaalista patologiaa [LINKKI](#)
- **DECIDER:** AI-pohjainen hoitoratkaisu vaikeaan munasarjasyöpään [LINKKI](#)
- **AI-mind:** Dementiariskin seulonta [LINKKI](#)
  
- **LONG COVID:** HUS koordinoi, käynnistyy 6/2022
- **ONCOVALUE** (rahoituspäätös 9/2022):- to unlock the full potential of real-world data (RWD) of cancer hospitals and research institutes throughout the EU to enable value-based care and sustainability of healthcare system for the treatment of cancer
- **PHEMS** (rahoituspäätös 9/2022): - to develop and validate a decentralized and open health data ecosystem concept, which overcomes important barriers and solves capability gaps that currently hinder cross-border collaboration on health data.
  
- **HUSin syöpäkeskuksen tutkimusyksikkö strategisena hankkeena:** Luoda toimintamalli, joka mahdollistaa kasvun yritysyhteistyön avulla. Skaalattavissa muille toimialoille.

# TULOKSET POHJAUTUVAT PITKÄJÄNTEISEEN KEHITTÄMISEEN JA OMIEN VAHVUUKSIEN HYÖDYNTÄMISEEN

- **Certified quality system** (iso 9001, iso 13485); Applications and systems for social and healthcare that utilize algorithms, artificial intelligence, machine learning and data analytics
- **Data-lake and data-driven service development;** Clinical (RWD) data, Artificial Intelligence
- **Digitalization and ecosystem activities at HUS;**
  - Digital care paths, [www.digitalhealthvillage.fi](http://www.digitalhealthvillage.fi)
  - CleverHealth Network ecosystem (CHN); companies & HUS clinician-researchers co-create solutions
  - Apotti (EPIC) patient information system roll-out; incl. MAISA (PROMs, 15-D) and other research tools
- **EU-level networks, such as;**
  - Member of European Children's Hospital Association ECHO: <https://www.echohospitals.org/>
  - Collaboration with European University Hospital Alliance EUHA; <http://www.euhalliance.eu/>
- **Size of HUS catchment area & collaborations**
- Last but not least; **investments in “basic” research**





**AICCELERATE**

smart hospital care pathway engine

# The Project in a nutshell

Project funded under the call **H2020-DT-2020-1**

16 partners from 8 European countries

**January 2021 – April 2024**

10 000 000 € budget

Coordinated by



This project has received funding from the European Union's Horizon 2020 research and innovation programme under grant agreement n.101016902. This document reflects the author's view and the Commission is not responsible for any use that may be made of the information it contains.

[www.aiccelerate.eu](http://www.aiccelerate.eu)

# The consortium

5  
8  
2  
1

Hospitals



Companies

6 SMEs + 2 large firms



Non-profit organisations



University



This project has received funding from the European Union's Horizon 2020 research and innovation programme under grant agreement n.101016902. This document reflects the author's view and the Commission is not responsible for any use that may be made of the information it contains.

[www.accelerate.eu](http://www.accelerate.eu)



**AICCELERATE**

smart hospital care pathway engine



## ***Objectives & Expected impact***

- Develop a **scalable and modular AI toolset** for hospitals.
- **Use inputs from multiple data sources** efficiently.
- **Test the viability of the concept** and explore usability in pilots in three European countries, five different hospitals.
- Create a process for **efficient algorithm development**.
- Establish **evidence-based trust in artificial intelligence in health care**.



This project has received funding from the European Union's Horizon 2020 research and innovation programme under grant agreement n.101016902.  
This document reflects the author's view and the Commission is not responsible for any use that may be made of the information it contains.

[www.aiccelerate.eu](http://www.aiccelerate.eu)

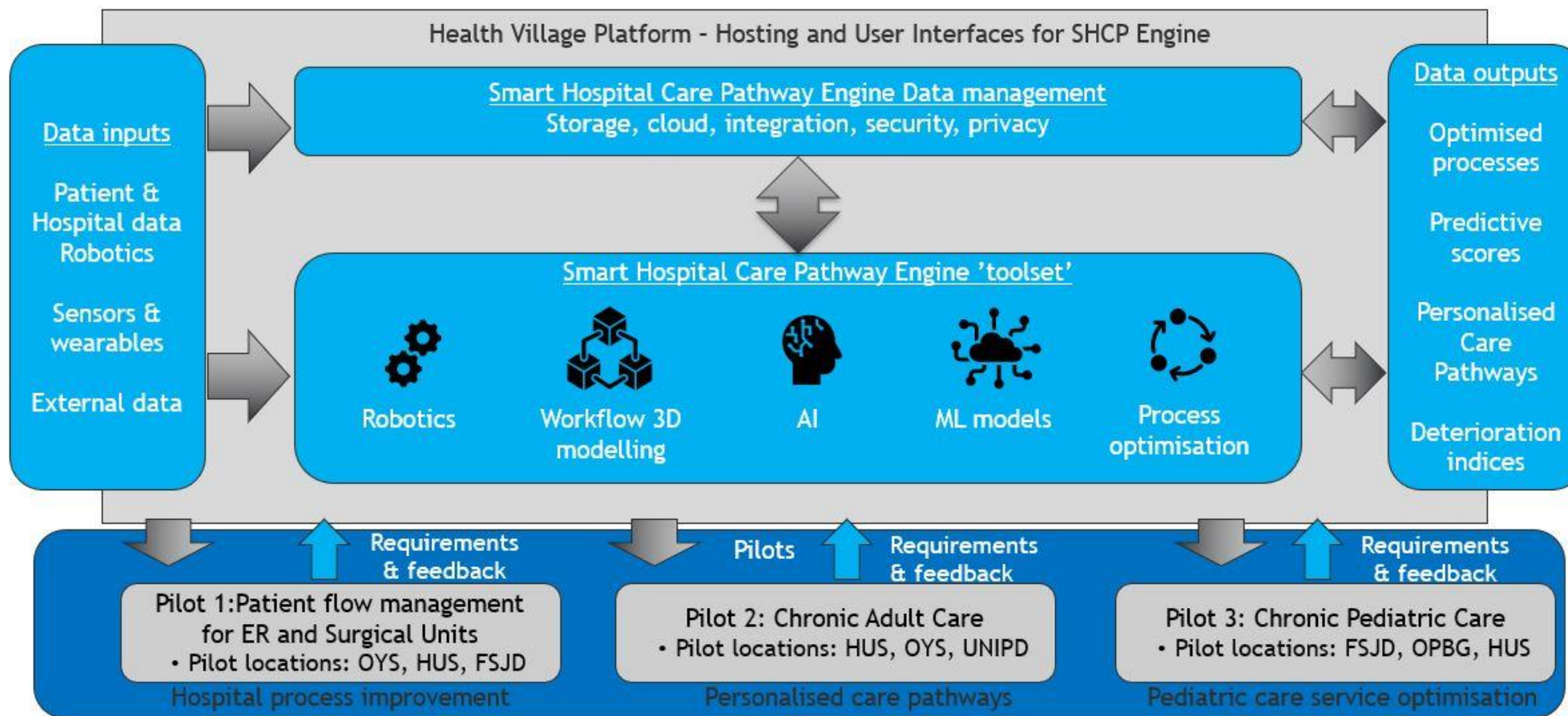


**AICCELERATE**

smart hospital care pathway engine



# Smart Hospital Care Pathway Engine



This project has received funding from the European Union's Horizon 2020 research and innovation programme under grant agreement n.101016902. This document reflects the author's view and the Commission is not responsible for any use that may be made of the information it contains.

[www.aiccelerate.eu](http://www.aiccelerate.eu)



**AICCELERATE**

smart hospital care pathway engine



# Pilot areas

**3 pilots will be implemented**



## Patient flow management for surgical units

An AI enhanced system for pre and post surgery patient flow management that will propose slot recommendations for effective and urgent surgical procedures and assess post-surgery patient deterioration.

Lead by **Oulu University Hospital** (OYS)

Other clinical partners: Helsinki University Hospital and San Joan de Deu.



## Parkinson's Disease Digital Care Pathway

An intelligent digital service for patients and clinicians improving the care of Parkinson's disease and optimising the use of healthcare professionals' knowledge.

Lead by **Helsinki University Hospital** (HUS).

Other clinical partners: University Hospital Padova



## Neuro-oncological Pediatric Care

Divided into two use cases: optimisation of pediatric neuro-oncological service delivery and optimisation of palliative and chronic pediatric service delivery and patient workflow.

Lead by **Hospital San Joan de Deu** (SJD)

Other clinical partners: Ospitale Pediatrico Bambino Gesu and HUS.



This project has received funding from the European Union's Horizon 2020 research and innovation programme under grant agreement n.101016902. This document reflects the author's view and the Commission is not responsible for any use that may be made of the information it contains.

[www.aiccelerate.eu](http://www.aiccelerate.eu)

# MITÄ ON OPITTU JA MITÄ TARVITAAN (SOTE ?)

## OPITTU:

- EU-konsortiohakemusvalmistelu on usein hyödyllinen uuden oppimisen (myös kliinisen substanssin) ja verkostoitumisen kannalta, vaikkei rahoitusta saataisikaan.
- Työskentelemään yhdessä, sekä HUSssa sisäisesti että muiden kanssa
- Hyödyntämään omia vahvuuksia
- Rikkomaan siloja, moniammatillisuus
- Hyödyntämään ulkoista rahoitusta strategisesti
- Tekemään yritysysteistyötä, josta kaikki osapuolet hyötyvät -> vrt. ekosysteemit

## TARVITAAN:

- Mandate & Means: Tuki ja riittävästi resursseja / aikaa T&I-työhön -> tukitoimintoihin ja tutkija-kliinikoille
- Metrics: Systemistä, strategista yhteistyötä, jonka tulokset ovat hyödynnettävissä, kestäviä ja mieluusti skaalattavia – myös HUS + Hyvinvointialueet yhteistyönä.

## **EU HORIZON EUROPE (2021-2027)** [https://ec.europa.eu/info/horizon-europe\\_en](https://ec.europa.eu/info/horizon-europe_en)

A €100 billion research and innovation programme that provides interesting collaboration opportunities through among other the following instruments;

- **Health and Digital Europe Programme**
- **Innovative Health Initiative (IHI) partnership** (ex-IMI): public sector cooperation with pharmaceuticals, diagnostics, medical devices, imaging, biotech and digital industries to speed up the development and uptake of innovation.
- **EIT Health**
- **EU Cancer Mission**
- **Transforming Health and Care systems partnership**

# KIITOS JA KUULEMISIIN !



[suzan.ikavalko@hus.fi](mailto:suzan.ikavalko@hus.fi)

+358505834292



# Ohjelma

- 10.00 **Tervetuloa**  
Markus Kalliola, projektijohtaja, Terveysdata 2030, Sitra
- 10.05 **Terveysalan rahoitusympäristö**  
Vesa Salminen, toimitusjohtaja, 4Front
- 10.20 **Business Finlandin ja EU:n rahoitusinstrumentit ekosysteemeille**  
Pekka Rantala, Senior Advisor & Pekka Ollikainen, Senior Advisor, Business Finland
- 10.30 **Esimerkkejä kansallisista ja kansainvälisistä ekosysteemihankkeista**  
**PRIVASA** – Tinja Pitkämäki, projektikoordinaattori, Turun yliopisto  
**Tietoevryn veturihanke** – Christian Sundell, Head of Strategy and Business Development, Health, Innovation Partnerships  
**AICCELERATE** – Suzan Ikävalko, tutkimus- ja innovaatiopäällikkö, HUS
- 11.20 **Työpajaosuus**  
Markus Kalliola, Sitra
- 11.50 **Yhteenveto**  
Markus Kalliola, Sitra
- 12.00 *Työpaja päättyy*

# Työpajaosuus: Mitä hyötyä EU-hankkeisiin osallistumisesta on?

## Yrityksille:

- Pääasiallinen tarve on saada rahoitusta tai muuta arvokasta (data, kumppanuudet, näkyvyys, ovien avaaminen). Mikäli omaa rahoitusta ei ole saatavana EU:hankkeista, veikkaisin, että iso osa jättäisi osallistumatta?
  - Kehittää hankkeessa tarpeisiin vastaavat ratkaisut, jotka voidaan skaalata globaaliin markkinaan
  - Yksittäinen yritys pääsee kiinni systeemiratkaisun rakentamiseen, mikä on ainakin innovatiivisille startupeille ja pieni yrityksille välttämättömyys markkinoille pääsyyn.
  - Kotimarkkina-alueen ulkopuolinen kasvu.
- Pääsy komplementaariseen huippuosaamiseen ja tki-infroihiin.
  - Vaikuttavuuden mittaamiseen useampien toimijoiden kautta. Tätä tulisi vielä painottaa lisää.
  - Verkostoituminen (kv), uudet näköalat, lisätietoa tutkimuksista
  - Yhteys ekosysteemeihin, joista saa konkreettisia kehitystarpeita tietoon. Ratkaisujen yhteiskehittäminen ekosysteemikumppaneiden kanssa on tehokasta ja mahdollistaa uuden liiketoiminnan syntymisen.
  - Hyvien referenssien saanti on tärkeässä roolissa vientiin valmistautumisessa ja niitä voi saada hankkeiden kautta

# Työpajaosuus: Mitä hyötyä EU-hankkeisiin osallistumisesta on?

## Tutkimukselle ja koulutukselle:

- Ehdotonta - ilman EU-hankkeita ei voida toimia yksin - Suomi on liian pieni maa yksin
- Yhteistyö tutkimuslaitosten ja yliopistojen kanssa mahdollistaa uusia verkostoja ja tiedolla johtamista
- TKI rakenteiden vahvistaminen, monitieteellinen ja monialainen yhteistyö, uudet avaukset, innovaatiopolun vahvistaminen
- Saa tutkimustuloksille polun toteutukseen, yrityksiä kanssa verkostoitumisen ja yhteistyön tekemisen kautta.

- Tutkimustuloksia voi integroida osaksi tulevaa/meneillään olevaa koulutusta jolloin uusi tieto saavuttaa nopeasti myös alan opiskelijat
- Tutkimusorganisaatiot pääsevät konkreettisesti mukaan kehityshankkeisiin ja pääsevät kiinni ainutlaatuisen tutkimusaineistoon. Parhaimmillaan tutkimusorganisaatiot tukevat uusien toimintamallien kehitystä validoimalla ne hankkeen kestäessä.

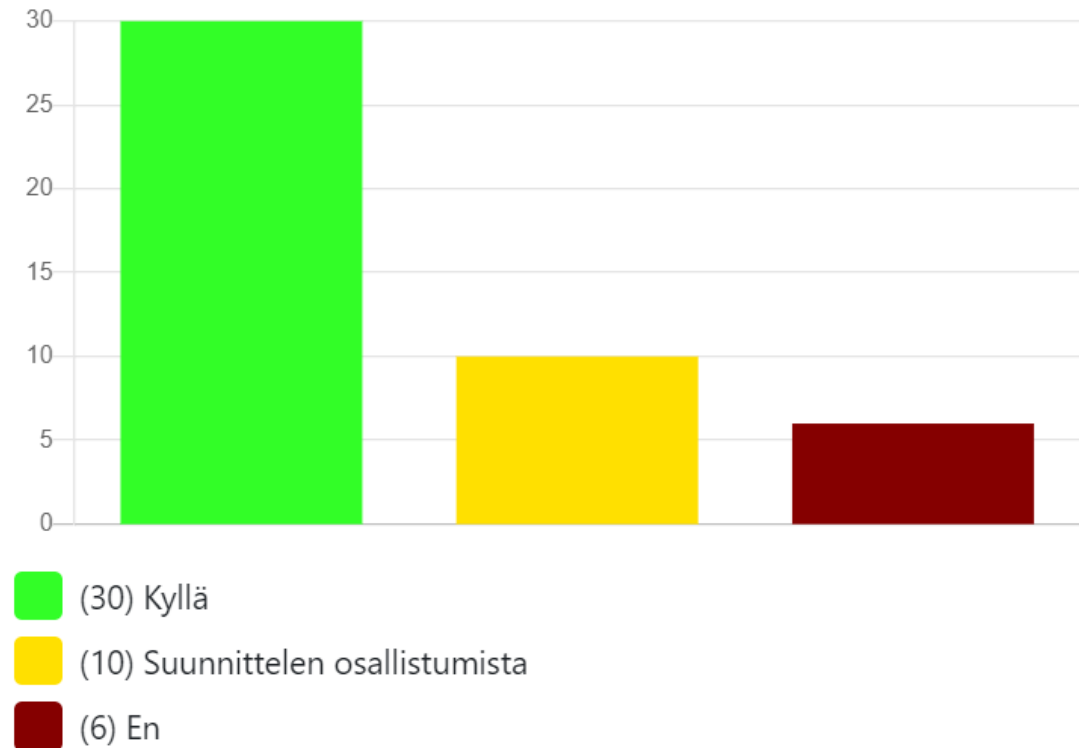
# Työpajaosuus: Mitä hyötyä EU-hankkeisiin osallistumisesta on?

## Julkiselle sektorille:

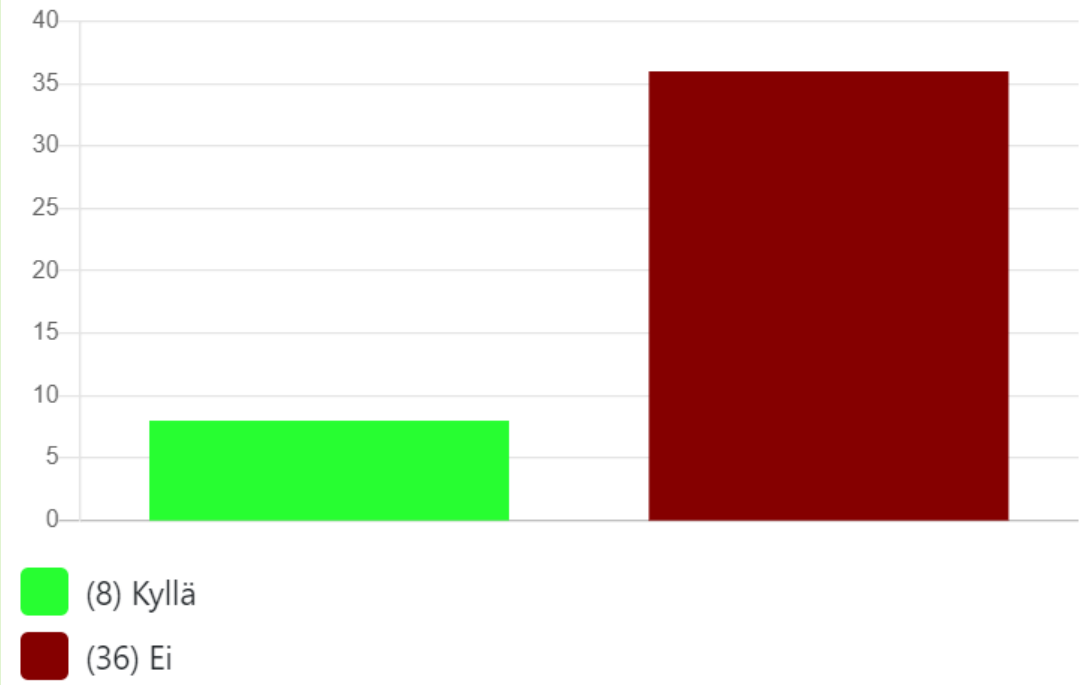
- EU-rahoitus mahdollistaa myös kunnianhimoiset kehityshankkeet, joihin sisältyy riskiä. Olemme pystyneet kehittämään uusia toimintamalleja ja teknologioita merkittävästi eteenpäin EU-rahoitteisissa hankkeissa.
- Toimintojen vaikuttavuuden varmistaminen
- Laajemmat yhteistyöverkostot mahdollistavat kehittämistoiminnan laajemmin esim. toimintaprosessien osalta, sekä antaa mahdollisuuden tarkastella toimintoja ja vaikuttavuutta EU-tasolla.
- Toimintamallien, palveluiden kehitys kumppanien kanssa; oppien saanti ja jakaminen, oman tekemisen validointi.
- Julkinen sektori pystyy tarjoamaan uniikin ympäristön esim. tiettyjen potilasryhmien hoidolle - yhteistyö vastaavien sairaaloiden kanssa Pohjoismaissa ja Euroopassa mahdollistaa tiedon- taidon- tutkimuksen ja PPP toiminnan
- Kumppanuusmahdollisuuksien avautuminen käytännön toiminnoissa - tutkitut/vaikuttavat tuotteet tai ekosysteemikonseptit

# Työpajaosuus

## 2. Oletko osallistunut EU-rahoitteiseen hankkeeseen?



## 3. Onko mielestäsi helppo tunnistaa organisaatiosi kannalta relevantit rahoitushaut ja ohjelmat?



# Työpajaosuus: Millaisia haasteita olet kohdannut EU-rahoituksen hakemisessa?

- Hakemusten valmistelu on vaativa ja aikaa vievä prosessi. Kilpailu rahoituksista on kovaa ja vain parhaat hakemukset saavat rahoituksen. Hankekonsortioon tulee löytää kokenut kumppani, jolla on näyttöjä aiemmista onnistuneista rahoitushauista. Lisäksi konsulttipalvelujen hyödyntäminen kansainvälisen hankehakemuksen valmistelussa on lähes välttämätöntä tarvittavan laatutason takaamiseksi. Konkreettisesti hankevalmistelu vaatii siis rahaa ja resursseja. Näitä on toisinaan haastava irrottaa.
- Tämä ei liity suoraan hankkeen hakuun vaan pikemminkin lopputulemaan. Hankkeen jalkauttaminen käytäntöön on terveydenhoidossa haasteellista. Hanke, josta saadut tulokset ovat hyviä on usein hankala saada käytäntöön kun hankkeen rahoitus päättyy. Hankkeissa pitäisi saada vaikuttavuus näkyvämmäksi.
- Uutena tekijänä haasteena on alkuun ison kuvan hahmottaminen mahdollisuuksien maailmassa ja esim tarvittavien yhteistyötahojen kokoaminen.
- Riittävän/soveltuvan verkoston löytäminen hankkeen tuloksien kannalta. Ei kannata hakea hanketta rahoituksen takia. Hankkeissa on aina mukana vaikuttavuus ja sen todentaminen. Vaikuttavuus on vielä yksittäisen yrityksen osalta pieni katsottuna koko hanketta ja yhteiskunnan vaikutuksia. Valmistelu on vielä aika työlästä.

# Työpajaosuus: Millaisia haasteita olet kohdannut EU-rahoituksen hakemisessa?

- On vaikea hahmottaa mistä, milloin ja miten rahoitusta käytännössä haetaan. Eri tahot usein "pompottelevat" yritystä keskenään, eikä aina tunnu olevan selvää edes rahoitusta myöntäville tahoille, että mistä haetaan rahoitusta minkäkin tyyppiselle hankkeelle/projektille/ekosysteemihankkeelle. Jos onnistuu löytämään oikean tahon, niin sen jälkeen hakemusten täyttäminen vie ihan kohtuuttomasti aikaa. On myös tunne siitä, että pitäisi tietää miten hakemukset täytetään niin, että rahoitusta oikeasti saa. Kohtuuttomasti menee aikaa näiden selvittämiseen, jolloin on monesti helpompi lähteä hakemaan rahoitusta toisaalta. Eli focus tuntuu olevan enemmänkin hakuprosessin kriteerien oikealla tavalla täyttämällä kuin siinä, mitä lopulta rahalla tehtäisiin.
- Yksi suuri haaste on sisäinen: asiantuntijoiden aika on rajallinen resurssi... Toinen on löytää oikeimmat haut lukuisista lähteistä oikealla ajoituksella.
- Hakemukset ovat todella raskaita ja kilpailu rahoituksesta on kovaa. Verkostojen yhteydenpito ei aina toimi kovin hyvin.
- Hankepartnereiden vastuu / sitoutuminen vaihtelee, kuormittaa muita ja saattaa vaarantaa jopa kokonaisrahoituksen.
- Yhteyshenkilöiden vaihtuminen projektin hakuvaiheessa, jopa 3 kertaa vaihtunut. Uuden kanssa aloitetaan käytännössä o-pisteestä
- Hakujen deadlinet tulevat joskus lyhyellä aikavälillä, niistä tulee kyllä joskus epävirallista tietoa muiden maiden tutkijoilta/omista verkostoista ennen virallista julkistamista

# Työpajaosuus: Millaista palvelua ja tukea kaipaisit EU-rahoituksen hakemiseen?

- Paljon käytämme ammattikirjoittajia. Ammattilaisten käyttöä olisi hyvä tukea eri keinoin.
- Julkinen alusta, jossa hankkeet ryhmitelty ja josta voitaisiin hakea kumppaneita
- Konkreettista match makingia sopivimpien konsortioiden löytämiseksi. Kuka tekee tai mahdollistaa ei ole ehkä oleellisin asia. Voisiko Suomessa esim. Business Finland tai Sitra hyödyntää kontaktejaan / verkostojaan - ehkäpä? Ideaalia olisi saattaa / mahdollistaa esim. hakukohtaisesti relevantit toimijat yhteen.
- Toimijoiden yhteinen tavoiteasetanta/arvomaailma keskeistä.
- Rahoituksia hankehakemusten valmisteluvaiheeseen. Laadukkaaseen valmisteluun sijoitettu tuki tulee moninkertaisesti takaisin.
- Heti hakuilmoituksen alussa tulisi olla selkeästi rajattu fokus- mihin tarkalleen ottaen rahoitus on tarkoitettu - säästyy aikaa - ei tarvitse lukea kymmeniä sivuja haun tietoja.
- Systemaattisempi ote EU-rahoituksen hakemiseen ja strategiaan kansallisella tasolla, houkuttelevuus ja koulutus, tutkimus, innovaatioympäristön kehittäminen kokonaisuutena



# Työpajaosuus: Millaista palvelua ja tukea kaipaisit EU-rahoituksen hakemiseen?

- Tärkeimpänä pidän sellaista tukea, mikä ohjaa hakemaan oikeaa rahoitusinstrumenttia. Jos kaikki EU:n rahoitusinstrumentit ja niiden hyväksymiskriteeristö ei ole tuttuja, voi päätyä tiedon puutteen, kiireen tai huonon valmistautumisen kautta hakemaan väärää (omalle organisaatiolle huonosti sopivaa) EU-rahoitusta. Siinä vaiheessa, kun "väärän" polun on valinnut, ei sitä enää hakemusta kirjoittaessa huomaa. Siis mahdollisimman nopeasti tieto siitä, mihin EU-rahoitukseen oma osaaminen ja tavoitteet parhaiten vastaavat. Näin voi valita oikean polun heti alussa.
- Joissakin maissa on tarjolla kohdennettua rahoitusta/mahdollisuuksia -esim. konsulttien käyttämiseen, palkkakuluihin kun koordinaattorina yms.
- Ensimmäistä kertaa EU-projektin valmistelussa ja toteutuksessa olevat tarvitsevat apua.
- Sparrausta hakemuksen harkintavaiheessa, ammattilais- ja koordinaatioapua hakemuksen valmisteluun

# Ohjelma

- 10.00 **Tervetuloa**  
Markus Kalliola, projektijohtaja, Terveysdata 2030, Sitra
- 10.05 **Terveysalan rahoitusympäristö**  
Vesa Salminen, toimitusjohtaja, 4Front
- 10.20 **Business Finlandin ja EU:n rahoitusinstrumentit ekosysteemeille**  
Pekka Rantala, Senior Advisor & Pekka Ollikainen, Senior Advisor, Business Finland
- 10.30 **Esimerkkejä kansallisista ja kansainvälisistä ekosysteemihankkeista**  
**PRIVASA** – Tinja Pitkämäki, projektikoordinaattori, Turun yliopisto  
**Tietoevryn veturihanke** – Christian Sundell, Head of Strategy and Business Development, Health, Innovation Partnerships  
**AICCELERATE** – Suzan Ikävalko, tutkimus- ja innovaatiopäällikkö, HUS
- 11.20 **Työpajaosuus**  
Markus Kalliola, Sitra
- 11.50 **Yhteenveto**  
Markus Kalliola, Sitra
- 12.00 *Työpaja päättyy*

# Tulossa:

Työpajasarja jatkuu syksyllä

**Sitran ekosysteemirahoitushaku aukeaa syksyllä**



# Tapahtumavinkkejä:

- **TEHDAS Event: First reactions to the EHDS proposal 9.5.2022.** Tapahtumassa sidosryhmät jakavat ensikomenttinsa komission lainsäädäntöehdotukseen eurooppalaisesta terveystietoalueesta. Lainsäädäntöehdotus odotetaan julkaistavan 3.5.2022
- **TEHDAS Stakeholder forum 14.6.2022** järjestetään hybriditapahtumana Messukeskuksessa, Helsingissä. **Ilmoittautuminen on auki!**
  - Foorumi on maksuton eikä vaadi rekisteröitymistä HIMSS-konferenssiin.
- **HIMSS European Health Conference & Exhibition–terveyskonferenssi** järjestetään fyysisenä tapahtumana Messukeskuksessa 14.-16.6.2022, konferenssi on maksullinen.
  - Käyttämällä koodia **HECOG** rekisteröitymisen yhteydessä saat -15% alennuksen konferenssilipusta.



**DATA**

**TERVETTÄ  
MENOA  
TULEVAI-  
SUUTEEN!**



**Tajua  
mut!**