



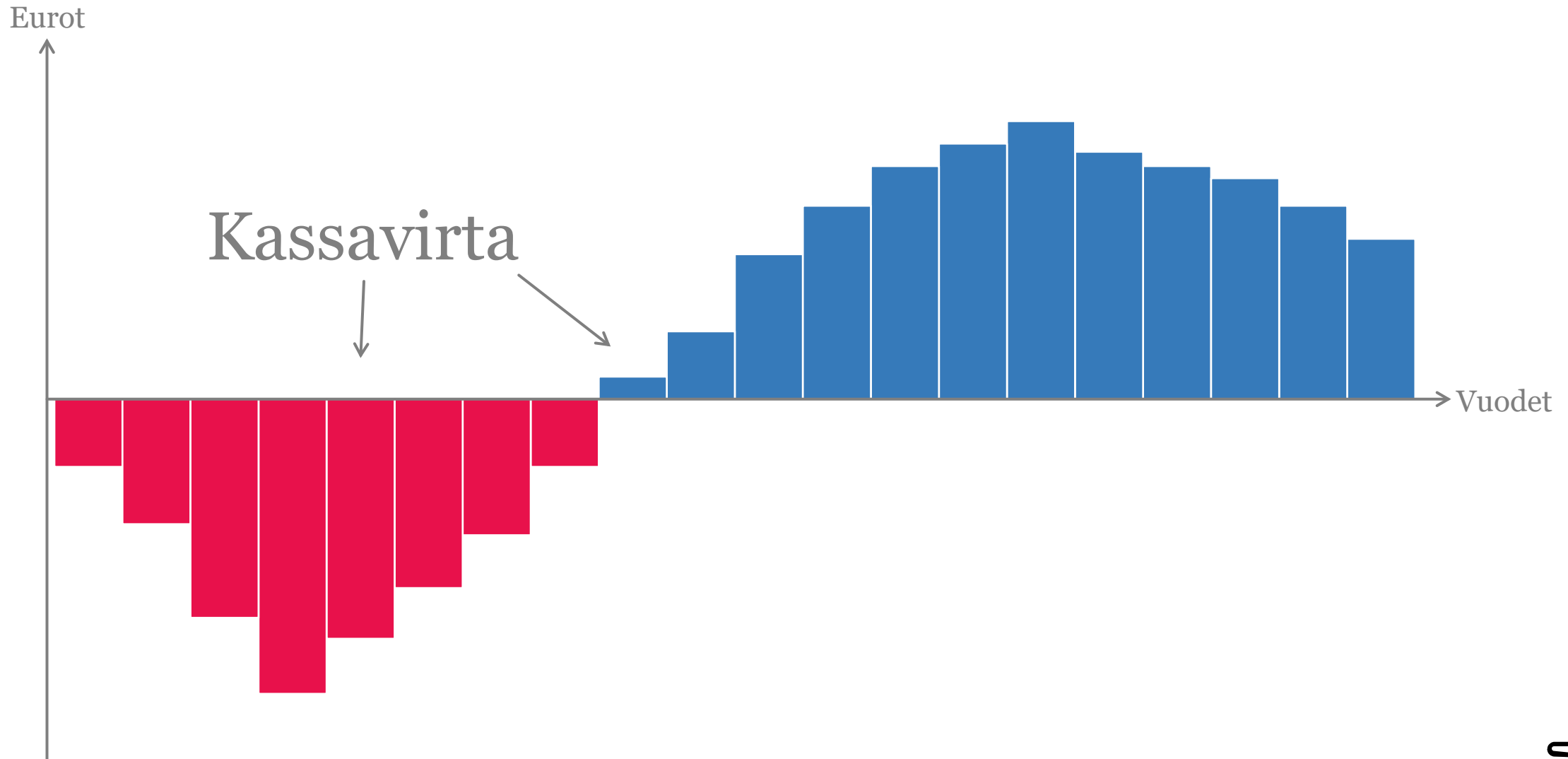
Miten Suomesta paras paikka investoida?

Petri Rouvinen,
Vanhempi neuvonantaja, Sitra
20.8.2026

Kestävän talouspolitiikan johtamiskurssin täydennys-
koulutus: Mestarikurssi kestävän kasvun edellytyksistä

SITRA

Jokainen (lähes) yksityinen investointi: **Mikä on odotettu nettonykyarvo?**



Mikä vaikuttaa **nettonykyarvoon**?

- **Nykyarvo** = Tulevat € tuodaan tähän päivään (diskonttokorolla)
 - 10 v. päässä oleva 100 € on 5% diskontolla reilu 60 € – 10% korolla reilu 38 €
 - Nettonykyarvo lasketaan (ajatuksellisesti) kaikissa **mahdollisissa tulevaisuuden tiloissa** (todennäköisyyksillä painottaen)
 - Miltä odotettu ja sitä parempi & huonompi maailmantila näyttää?
 - **Menot** edellä syntyvät yhdistelminä investointi- & tuotantopanoksia ja **Tulot** määräytyvät senhetkisten aktiivisten markkinoiden kysynnän & kilpailutilanteen mukaan (verojen ym. jälkeen).
-
- Laskelmassa arvotetaan ”kaikki” mutta siten, että viimekädessä *tekijöiden on jotenkin vaikutettava eri maailmantilojen kassavirtoihin & niiden ajoitukseen.*

yle

Uusi käänne: Hallinto-oikeus estää

+

—

□

×

yle.fi/a/74-20076084

Ympäristö

Uusi käänne: Hallinto-oikeus estää Harjavallan akkumateriaalitehtaan toiminnan väliaikaisesti

Vaasan hallinto-oikeus antoi asiassa välipäätöksen keskiviikkona. Etelä-Suomen aluehallintovirasto oli viime vuoden syksyllä myöntänyt BASFin tehtaalle ympäristöluvan.



<https://yle.fi/t/18-205598/fi>

Politiikan päätöksentekosääntöjä

- **Varmuus:** Ennakkopäätökset (esim. verotus) & ennustettavuus
- **Nopeus:** Luvitus, käsittelyajat, yhden luukun periaate jne.
- **Täydentävyys:** Infra, työvoima (ml. maahanmuuttajat; *flexicurity*)
- **Rahoitus:** Saatavuus, ehdot, tyyppi, hinta

-
- Mutta kuka **näkee** & **etsii** investointimahdollisuuksia...
... niin, että niiden seurauksena tulee myös **menestystä**?
 - Omistaja > Hallitus > Johto...
 - Omistajayrittäjät...

Suomen paradoksi:

Esim. Ruotsiin verrattuna yritykset ovat **kannattavia**, niillä on **rahaa/pääomaa** (vahvat taseet) ja tyypillisellä yrityksellä **ei rahoitusrajoitteita**.

Kaikki siis *ok...*

Miksi ei nähdä (laajemmin) uusia mahdollisuuksia & tartuta niihin?

” Talousnobelistimme *Bengt Holmström* on sanonut, että Suomen tautina on *valtio-riippuvaisuus*.

Olen samaa mieltä, mutta sanoittaisin asian toisin: *ajattelemme aivan liian pienesti ja tyydymme aivan liian vähään. Riskejä pelätään, riskejä ottaneille ja sen seurauksena epäonnistuneille naureskellaan, eikä onnistuneen riskinoton myötä vaurastuneita arvosteta.*”

*Nokian entinen toimitusjohtaja **Jorma Ollila**,
Helsingin Sanomien vieraskynä 6.2.2025.*



Ollila



Holmström

HS Ulkomaiset johtajat kertovat, mi x

hs.fi/visio/art-2000011998984.html ☆

HELSINGIN SANOMAT

VISIO

Selvitys

Ulkomaiset johtajat: Suomessa johtajien rima on liian alhaalla

- Suomalaisyrityksissä kasvu ei toteudu, koska johtamisessa rima on asetettu liian matalalle, kertoo Deloitten ja Demos Helsingin tuore selvitys.
- Ulkomailta Suomeen rekrytoidut toimitusjohtajat näkevät ongelmina riskien ylikorostamisen, liian matalat tavoitteet ja johtajien samankaltaisuuden.
- Deloitten Suomen toimitusjohtaja Lari Hintsanen kertoo, että suomalaisyrityksissä valmistaudutaan aina pahimpaan eikä lähdetä hakemaan uusia mahdollisuuksia.
- Haastateltujen johtajien yritysten yhteenlaskettu markkina-arvo on yli 100 miljardia euroa.

HS Suomalainen yritysjohtaja ei kurkota, x

hs.fi/paakirjoitukset/art-2000012001797.html ☆

HELSINGIN SANOMAT

Suomalainen yritysjohtaja ei kurkota, koska aina voi kapsahtaa

Sitä saa, mitä mittaa. Syitä yritysten alisuoriutumiseen on etsitty mitattavista suureista, esimerkiksi kustannuskilpailukyvyystä. Asenteita on vaikeaa mitata.

Pääkirjoitus





TEKOJA TULEVAI- SUUDELLE