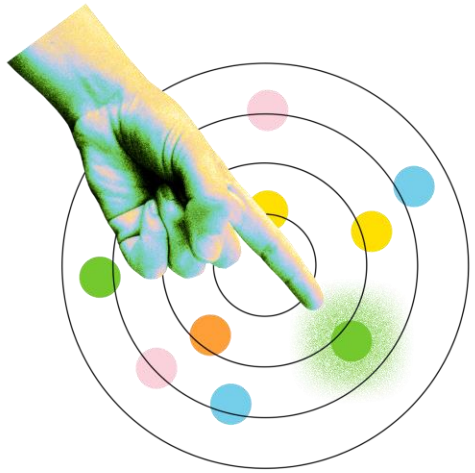


Uutistoimisto 2030 tulevaisuuskuvat

SITRA

Tulevaisuuskuvat uutistoimisto 2030



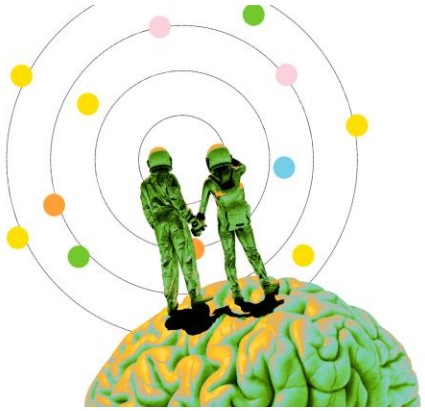
Strateginen data- ja tietotoimisto EU:n digitaaliselle sisämarkkinalle

Uutistoimisto toimii teknologiavetoisena data- ja analytiikkayhtiönä, jossa uutinen on käyttöliittymä päätöksenteon tueksi



Kansallinen tiedon infrastruktuuri Suomessa

Uutistoimisto toimii demokraattisen yhteiskunnan kriittisenä tiedon infrastruktuurina ja yhteisen tilannekuvan ylläpitäjänä.



Teknologiavetoinen luotottaja Pohjoismaissa

Uutistoimisto toimii digitaalisen informaatiotalouden luottamuskerroksena, joka varmistaa tiedon alkuperän ja aitouden.



Pirstoutunut "ei kenenkään" informaatioympäristö

Yhteinen uutisinfrastruktuuri katoaa ja tiedonvälitys hajautuu alustojen, vaikuttajien ja tekoälyagenttien varaan.

Tulevaisuuskuvat uutistoimisto 2030

Skenaario	Keskeinen rooli	Arvonmuodostus	Teknologian rooli	Asiakkuudet
Strateginen data- ja signaalitoimija Euroopan digitaaliselle yhtenäismarkkinalle	Uutistoimisto toimii teknologiavetoisena data- ja analytiikkayhtiönä, jossa uutinen on käyttöliittymä päätöksenteon tueksi. Generoidut artikkelit tilattavana tuotteena. Vastapaino digijäteille ja raaka-aineen myyjä.	Arvo syntyy datasta, reaaliaikaisista signaaleista, analytiikasta, rajapinnoista ja koneellisesti hyödynnettävästä tiedosta.	Generatiivinen tekoäly automatisoi uutistuotannon, analysoi datavirtoja ja tuottaa jatkuvaa sisältöä; ihmiset keskittyvät verifiointiin ja poikkeusten analyysiin.	Suuret kv-institutionaaliset toimijat (finanssi, yritykset, viranomaiset), konsultointi- ja teknologiayhtiöt sekä tekoälyagentit ja päätöksentekojärjestelmät, jotka integroituvat suoraan uutis- ja datasignaaleihin.
Kansallisen tiedon infrastruktuurin kannattelija Suomessa	Uutistoimisto toimii demokraattisen yhteiskunnan kriittisenä tiedon infrastruktuurina ja yhteisen tilannekuvan ylläpitäjänä. Haastaja digijäteille.	Arvo syntyy luotettavan tiedon jatkuvuudesta, kriisiviestinnästä, demokratian resilienssistä ja yhteiskunnallisesta luottamuksesta.	Teknologia tukee tiedon jakelua, verifiointia, kriisiviestintää ja yhteiskunnan tiedollista huoltovarmuutta.	Mediatalot, viranomaiset, julkinen sektori, huoltovarmuusorganisaatiot, alueellinen media sekä kansainväliset yhteistyö- ja rahoitustahot (esim. EU-instituutiot).
Pirstoutunut "ei kenekään" informaatioympäristö	Yhteinen uutisinfrastruktuuri katoaa ja tiedonvälitys hajautuu alustojen, vaikuttajien ja tekoälyagenttien varaan. Digijättien varassa ja kumppani	Arvo syntyy näkyvyydestä, algoritmisesta relevanssista, tunnevaikutuksesta ja yleisöjen sitouttamisesta.	Generatiivinen tekoäly ja suosittelualgoritmit hallitsevat sisällöntuotantoa, jakelua ja näkyvyyttä ilman keskitettyä journalistista koordinaatiota.	Yksittäiset sisällöntuottajat, vaikuttajat, creator-verkostot, alustatalouden toimijat, niche-yhteisöt sekä tekoälypohjaiset sisällön kuratoijat ja agentit.
Teknologiavetoinen varmennetun tiedon verkosto Pohjoismaissa	Uutistoimisto toimii digitaalisen informaatiotalouden luottamuskerroksena, joka varmistaa tiedon alkuperän ja aitouden. Vastapaino ja kumppani digijäteille.	Arvo syntyy varmennetuista tietosyötteistä, provenance-datasta, autentikointipalveluista ja luottamussignaaleista.	Tekoälyä ja kryptografisia teknologioita käytetään sisällön alkuperän todentamiseen, manipuloinnin tunnistamiseen ja luottamuksen automatisointiin.	Pohjoismaiset mediayhtiöt, alustat, teknologiayritykset, viranomaiset, finanssisektori sekä tekoälyjärjestelmät, jotka tarvitsevat varmennettua ja jäljitettävää dataa.

SITRA

1. Data- ja signaalitalouden uutistoimija Euroopan digitaaliselle sisämarkkinalle

Ydin: Uutistoimiston arvo perustuu reaaliaikaisten datasignaalien, analytiikan ja koneellisesti hyödynnettävän tiedon ja uutisten tuottamiseen markkinaehtoisesti ja teknologiatehokkaasti hyödyntäen syntymässä olevaa EU:n digitaalista sisämarkkinaa.

Rooli ja liiketoimintamalli: Uutistoimisto siirtyy automatisoidun uutistuotannon valvomiseen ja korkean lisäarvon analytiikkaan, jossa liiketoiminnan ydin on datasignaaleissa, rajapinnoissa ja päätöksenteon tukipalveluissa.

Toimintaympäristö: Yhteiskunnassa painottuu markkkinavetoisuus. Globaali teknologiakilpailu ja alustatalous keskittävät valtaa suurille teknologiayhtiöille samalla kun mediatyö tehostuu, eriytyy ja muuttuu yhä riippuvaisemmaksi alustoista.

Asiakkuudet: instituutiot ja järjestelmäasiakkaat
Asiakaskunta painottuu institutionaalisiin toimijoihin ja automaattisiin järjestelmiin, jotka hyödyntävät uutistoimiston dataa suoraan omissa analyysi- ja päätöksentekoprosesseissaan.

Kansainvälinen verrokkimalli: Reuters toimii esimerkkinä mallista, jossa uutistoiminta tukee brändiä ja luottamusta, mutta varsinainen liiketoiminta perustuu dataan, analytiikkaan ja palveluihin.

SITRA

2. Huoltovarmuuden ja kriittisen tiedon infrastruktuurin kannattelija Suomessa

Ydin: Huoltovarmuuden ja kriittisen tiedon infrastruktuuri
Luotettava tieto nähdään yhteiskunnan kriittisenä infrastruktuurina, jonka jatkuvuus on välttämätöntä demokratialle ja huoltovarmuudelle.

Rooli ja liiketoimintamalli
STT toimii yhteisen faktapohjan ja kognitiivisen turvallisuuden infrastruktuurina, jota rahoitetaan hybridimallilla ja jonka riippumattomuus varmistetaan monitoimijaisella ja läpinäkyvällä hallinnolla.

Asiakkuudet
Tietotoimisto palvelee koko yhteiskunnan tiedon jatkuvuudesta riippuvia toimijoita tarjoamalla varmennettua, luotettavaa tietoa erityisesti kriisitilanteissa.

Toimintaympäristö
Informaatiovaikuttamisen aikakaudella syntyy julkisen ja yksityisen yhteistyöhön perustuva “mediahyvinvointivaltio”, jossa tasapainoillaan turvallisuuden, riippumattomuuden ja sananvapauden välillä.

Kansainvälinen verrokkimalli
Keskeisenä verrokkina toimii BBC Local Democracy Reporting Service, jossa julkisrahoitteinen malli ylläpitää demokratian kannalta kriittistä paikallisjournalismia sekä Norjan Faktisk.no mikä on mediatalojen yhteinen, toimituksellisesti riippumaton faktantarkistusorganisaatio.

3. Pirstoutunut "ei kenenkään" informaatioympäristö

Ydin: Journalismin rooli heikkenee ja tiedonvälitys hajautuu mediatalojen, alustojen, algoritmien, vaikuttajien ja niche-yhteisöjen verkostoksi ilman yhteistä uutisinfrastruktuuria.

Rooli ja vaikutus
STT kuihtuu, mikä heikentää erityisesti paikallis- ja aluemediaa, samalla kun hajautuneet digitaaliset verkostot ja algoritmit ottavat vallan tiedon näkyvyydestä ja yhteinen tilannekuva katoaa.

Toimintaympäristö: “Me vastaan he” & “Dynaamiset kollektiivit”
Yhteiskunnan polarisaatio ja algoritmien ohjaama huomio hajauttavat mediakentän erillisiin kupliin, joissa rinnakkain esiintyvät sekä laadukas kansainvälinen media että tunnepohjainen, vastakkainasetteleva sisältö.

Asiakkuudet
Asiakkuudet siirtyvät institutionaalisista suhteista hajautuneisiin, alustariippuvaisiin ja lyhytkestoisiin suhteisiin, joissa arvokkainta ei ole varmennettu tieto vaan näkyvyys, sitoutuminen ja virality.

Kansainvälinen verrokkimalli
Yhdysvaltojen mediamaisema toimii esimerkkinä kehityksestä, jossa paikallismedian heikkeneminen ja alustatalous ovat synnyttäneet hajautuneen, koordinoimattoman ja verifioinniltaan heikon uutisympäristön.

4. Teknologiavetoinen varmennetun tiedon verkosto Pohjoismaissa

Ydin: STT muuttuu uutistoimistosta teknologia- ja dataverkostoksi, joka varmistaa tiedon alkuperän, aitouden ja jäljitettävyyden tekoälyvaltaisessa ympäristössä Pohjoismaissa.

Rooli ja liiketoimintamalli
STT toimii digitaalisen informaatiotalouden luottamuskerroksena, jossa arvo syntyy tiedon alkuperän todentamisesta ja sitä myydään varmennettuina rajapintoina ja luottamuspalveluina.

Toimintaympäristö: “Journalismin renessanssi”
Synteettisen sisällön lisääntyminen heikentää luottamusta verkkoon ja synnyttää kysynnän varmennetuille tietolähteille, joita tukevat uudet verifiointiteknologiat ja eurooppalainen digitaalinen suvereniteetti.

Asiakkuudet

Asiakkuudet perustuvat jatkuviin luottamuspalveluihin, joissa STT:n järjestelmät tuottavat luotettavuus- ja alkuperäsignaaleja integroituna asiakkaiden alustoihin ja päätöksentekoon.

Kansainvälinen verrokkimalli
Vertailukohtina toimivat C2PA-standardi sekä pohjoismaiset uutistoimistot, jotka ovat siirtyneet kohti data- ja teknologiapohjaista liiketoimintaa.

SITRA


TEKOJA
TULEVAI-
SUUDELLE