

VUOSIKERTOMUS
2007



SITRA

VUOSIKERTOMUS 2007

- 1 Sitra lyhyesti – Rakennamme huomisen menestyvää Suomea
- 2 YlIASIAMIEHEN KATSaus – Hyvinvointia, tehokkuutta ja kasvua
- 4 Strategiana nopea reagointi ajan haasteisiin
- 6 Sitra – 40 vuotta innovaatioita
- 8 Juhlavuoden tapahtumia
- 10 Terveysthuolto uusille urille
- 12 Maukasta ja terveellistä
- 14 Osaajavaihdolla tulevaisuuden verkostoja
- 16 Ympäristöstä liiketoimintaa
- 18 Venäjä – entistä lähempänä
- 20 Uudet ohjelma-alueet
- 22 Työskentelemme kansainvälisesti ja joustavasti
- 24 Hallitus ja hallitusneuvosto
- 26 Organisaatio
- 27 Yhteystiedot

LIITE

Toimintakertomus ja tilinpäätös 2007

Ohjelma-alueet

Jatkuvat ohjelmat

Terveysthuolto	10
Elintarvike ja ravitsemus	12
Intia	14

Päättyvät ohjelmat

Ympäristö	16
Venäjä	18

Alkavat ohjelmat

Energia	20
Koneteollisuus	21
Kuntapalvelut	21

RAKENNAMME HUOMISEN MENESTYVÄÄ SUOMEA

Suomen itsenäisyyden juhlarahasto Sitra on itsenäinen julkisoikeudellinen rahasto, joka edistää yhteiskuntamme hyvinvointia eduskunnan valvonnassa.

Sitran tehtävät on määritelty laissa. Perustamisesta lähtien tehtävämme on ollut edistää Suomen vakaata ja tasapainoista kehitystä, talouden määrällistä ja laadullista kasvua sekä kansainvälistä kilpailukykyä ja yhteistyötä.

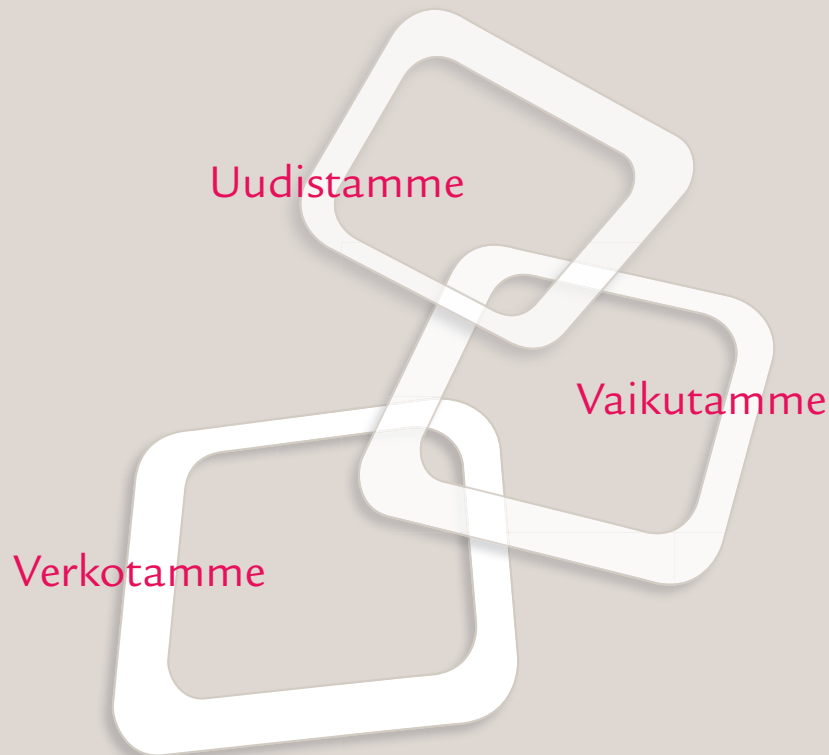
Sitran toimintaa ohjaa visio menestyvästä ja osaavasta Suomesta. Katse tulevaisuuteen ja usko teknologian hyödyntämisen tuomaan hyvinvointiin on toiminnassamme keskeistä.

Sitra tarttuu nopeasti Suomen talouskasvun ja hyvinvoinnin kannalta keskeisiin kysymyksiin. Itsenäisyys ja riippumattomuus antaa tähän ihanteelliset lähtökohdat.

Olemme keskittäneet nykyisin toimintamme määräaikaisiksi ohjelmiksi, joilla pyrimme saamaan aikaan mahdollisimman suuria yhteiskunnallisia vaikutuksia. Kaikella toiminnallamme on vahva kansainvälinen ulottuvuus.

Terveystieteiden, elintarvikkeisiin ja ravitsemukseen, energiaan, koneteollisuuteen ja Intiaan keskittyvät ohjelmamme lisäävät osaamista ja kilpailukykyä yhteistyössä muiden toimijoiden kanssa. Keinojamme ovat selvitykset, strategiaprosessit, innovatiiviset kokeilut, uuden liiketoiminnan kehittäminen ja yritysrahoitus.

Toimintamme rahoitetaan peruspääoman ja rahoitustoiminnan tuotoilla. Sitraa johtaa yliasiamies Esko Aho, ja työntekijöitä on noin 100.





Sitran perustamisesta tuli vuonna 2007 kuluneeksi 40 vuotta. Juhlavuoden kunniaksi julkaisimme ensimmäisen omaa historiaamme käsittelevän teoksen Sitra – Tulevaisuus tehtävänä. Historiateos piirtää mielenkiintoisella tavalla rahastomme suuren linjan. Sen ydin kiteytyy kahteen sanaan: taloudellista ja yhteiskunnallista.

HYVINVOINTIA, TEHOKKUUTTA JA KASVUA

Perustehtävämme on edistää talouden pitkän aikavälin kasvua ja kansainvälistymistä. Tässä tarkoituksessa vastuullemme kuuluu myös yhteiskunnan tulevaisuuden ennakointi sekä muutosten vaatimien uusien toimintamallien kehittäminen.

Sitran täytyy palvella yhtä aikaa sekä yleisiä yhteiskunnallisia päämääriä että talouden tehokkuutta ja kasvua. Juuri tässä piilee juhlarahaston erikoislaatuisuus ja sen olemassaolon oikeutus.

Tänään perustehtävämme näyttää ajankohtaisemmalta kuin koskaan. Globalisaatio, teknologian vallankumouksellinen kehitys, koko ihmiskunnan tulevaisuutta varjostava ilmastonmuutos sekä väestön ikääntyminen pakottavat uuteen ajatteluun sekä toimintamallien ennakkoluulottomaan uudistamiseen. Jos Suomi aikoo kansakuntana menestyä, tarvitsemme yksityisen ja julkisen sektorin saumattomaa yhteistyötä sekä ennakkoluulotonta globaalia otetta. Näihin tehtäviin Sitra on nyt panostamassa.

Vuonna 2004 hyväksytty ohjelmajoinen strategia merkitsi Sitralle enemmän kuin pelkästään voimavarojen keskittämistä muutamalle alueelle: terveydenhuoltoon, ympäristöteknologiaan, elintarvike- ja ravitsemusalaan sekä Venäjään ja Intiaan. Samalla painopisteemme siirtyi uuden luomisesta jo olemassa olevan uudistamiseen. Joudumme kyseenalaistamaan vanhaa tavalla, joka synnyttää varmasti myös arvostelua huomattavasti enemmän kuin hankkeiden toteuttaminen uusilla alueilla.

Roolimme yhteiskunnallisena toimijana vahvistui, kun tuotimme keväällä taustamateriaalia hallitusneuvotteluja varten. Tavoitteenamme on, että Sitralla on tulevaisuudessa pysyvä rooli kansallisen tason tavoitteiden asettamisessa.

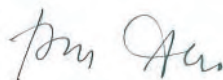
Ohjelmajoinen strategia on tullut jäädäkseen. Vuoden 2007 lopussa päättyneet Ympäristö- ja Venäjä-ohjelmat ylsivät niille asetettuihin tavoitteisiin. Mikä tärkeintä, yhdessä kumppaneittemme kanssa kehitetyt uudet toimintamallit jäivät elämään. Ohjelmien päätyttyä vastuu siirtyy pysyville toimijoille.

Teimme syksyllä päätökset uusien ohjelmien käynnistämistä. Ympäristöohjelma saa luontevaksi jatkokseen Energiaohjelman, jossa keskitytään ennen kaikkea yhdyskuntien energian käyttöä tehostaviin ratkaisuihin.

Tällä vuosikymmenellä Suomi on menettänyt rajusti asemiaan informaatioteknologian valmistuksessa. Jotta sama kehitys ei toistuisi koneteollisuudessa, käynnistämme oman ohjelman edistämään erityisesti tämän alan, mutta myös yleisemmin suomalaisen teollisuuden ja palvelujen tuotannon kasvua ja kansainvälistymistä.

Terveydenhuollon kehittämishankkeissa olemme törmänneet kasvavaan paineeseen kehittää uusia liiketoiminnan malleja julkisten palvelujen tuottamiseen. Etenkin kuntataloudessa on huutava pakko löytää uusia tapoja yhdistää yleishyödyllisyys tehokkuuteen ja tuottavuuteen, jos mielimme säilyttää hyvinvointiyhteiskuntamme perusrakenteet kestävällä pohjalla. Tässä tarkoituksessa Sitra on jo käynnistänyt erityisen kuntaohjelman rakentamisen. Varsinainen työ käynnistyy vuoden 2009 alussa.

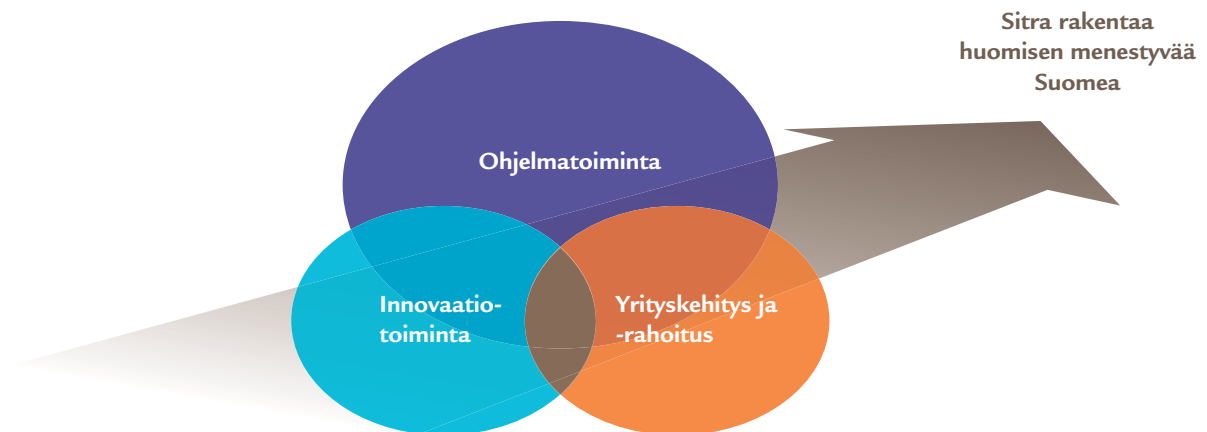
Haluan kiittää kaikkia sitralaisia, hallitustamme, hallintoneuvostoamme ja tilintarkastajia erinomaisesta yhteistyöstä sekä niin toiminnallisesti kuin taloudellisestikin vahvasta vuodesta. On ollut ilo tehdä töitä ja viettää Sitran juhluvuotta kanssanne. Tästä on hyvä jatkaa eteenpäin.



Esko Aho
Yliasiames

STRATEGIANA NOPEA REAGOINTI AJAN HAASTEISIIN

Sitran tehtävänä on suomalaisen hyvinvoinnin vahvistaminen. Etsimme alan parhaiden asiantuntijoiden ja toimijoiden kanssa tapoja kohdata tulevaisuus niin, että Suomi pärjää muuttuvassa maailmassa ja että suomalaiset voivat hyvin.



Sitralla on ainutlaatuiset mahdollisuudet toimia yhteiskunnallisena innovaattorina ja yritysmaailman ja julkisen sektorin verkottajana. Sitra on itsenäinen rahasto ja sen asiantuntijoiden tiedoille ja työpanokselle on kysyntää. Itsenäisenä rahastona pystymme tarttumaan nopeasti yhteiskunnassa esille nousseisiin ongelmiin ja kehitystyötä vaativiin ilmiöihin. Sitra tuo lisäarvoa suomalaiseen yhteiskuntaan toteuttamalla tulevaisuuteen katsovia ja uutta luovia ohjelmia sekä vauhdittamalla yhteiskunnan uudistumiskykyä yhdessä julkisen ja yksityisen sektorin toimijoiden kanssa.

TEHOKKAASTI

Sitran toiminnan kivijalka muodostuu ohjelmatoiminnasta, innovaatiotoiminnasta sekä yrityskehityksestä ja -rahoituksesta. Kaikilla osa-alueilla on kuitenkin yhteinen päämäärä:

tukea Sitran organisoimaa ohjelmatoimintaa ja rakentaa sitä kautta huomisen menestyvää Suomea.

Vuonna 2004 Sitrassa aloitettiin ohjelmajohdettu toiminta. Ensimmäiset, vuonna 2007 päättyneet Venäjä- ja Ympäristöohjelmat onnistuivat hyvin ja saivat myönteistä palautetta yhteistyökumppaneilta yksityisellä ja julkisella sektorilla. Hyvien tulosten kannustamana ohjelmajohdettua toimintaa päätettiin jatkaa.

Vuonna 2008 käynnistyvät energia- ja koneteollisuuden keskittävät ohjelmat sekä kuntapalvelujen uudistamishjelmaa valmistellaan. Uusilla ohjelmilla etsitään vastauksia ilmastonmuutoksesta, energian käytön tehottomuudesta ja väestön ikääntymisestä johtuviin kysymyksiin, samalla kun ratkaisuja etsitään myös haasteisiin, joita alihankintatyön kansainvälistyminen ja kuntapalvelujen lisääntyvä tarve aiheuttavat.

MONIPUOLISESTI

Ohjelmatyössä Sitra kokoaa ohjelma-alueen toimijoita ja huippuosaajia yhteen, tuottaa selvityksiä ja tutkimuksia sekä luo ja kokeilee ohjelma-alalle uudenlaisia toimintamalleja ja innovaatioita.

Sitran innovaatiotoimintojen päätehtävä on uusien ohjelmien valmistelu sekä olemassa olevien ohjelmien tukeminen ja yhteiskunnallisen vaikuttavuuden varmistaminen. Tehtävässä onnistuminen edellyttää laajaa ennakoitavuutta, jonka puitteissa kartoitetaan systemaattisesti Suomen tulevaisuuden kannalta keskeisiä uhkia ja mahdollisuuksia sekä arvioidaan niiden yhteiskunnallisia vaikutuksia.

RAHOITAMALLA JA KEHITTÄMÄLLÄ

Sitran yritysrahoitus edistää ohjelmien tavoitteita rahoittamalla sekä uusia että kypsemmän vaiheen yrityksiä.

Suorien sijoitusten ja osaamispääoman lisäksi Sitra voi tukea ohjelmien tavoitteita myös perustettavien uusien rahastojen avulla.

Kun Sitra aloitti pääomasijoittamisen Suomessa noin 20 vuotta sitten, se oli maassamme ensimmäisiä alallaan. Nyt suomalaisilla pääomasijoittajilla on sijoituksia kaiken kaikkiaan yli 700 kohdeyrityksessä, joiden yhteenlaskettu liikevaihto on yli 8,3 miljardia euroa. Ne työllistävät yli 42 000 henkilöä.

Sitran PreSeed-rahoitus ja Yrityskehitysyhtiöiden kehittämisohjelma Yrke päättyivät vuonna 2007. PreSeedin tuloksena koottiin lähes 400 bisnesenkelin rekisteri ja kerättiin pääomaa alkaville yrityksille. Toiminta siirretään hallitusohjelman linjausten mukaisesti Finnveralle. Yrkeissä löydettiin hyvät toimintamenetelmät yritysautomaille osaamis- pohjaisten innovaatioiden tuotteistamiseksi kansainvälisillä markkinoilla.

GLOBAALISTI JA JOUSTAVASTI

Globaalitaloudessa Suomen ongelmia ei voida ratkoa vain Suomessa, minkä vuoksi Sitran ohjelmat verkottuvat kansainvälisesti alan huippujen kanssa.

Sitran käynnistämät ohjelmat ovat määräaikaista. Strategiana on käynnistää toimintaa, luoda uusia toimintamalleja ja etsiä niille luontevat jatkajat ohjelman päättyessä. Tämä mahdollistaa uusien haasteiden vastaanottamisen.

RAHOITUSPOHJA

Sitran toimintaa rahoitetaan peruspääoman ja yritysrahoitustoiminnan tuotoilla. Sitran vuotuinen budjetti on noin 45 miljoonaa euroa.



LISÄTIETOA:

www.sitra.fi/fi/rahoitustoiminta

EASY AKTIVOI EUROOPPALAISTA SIJOITUS- TOIMINTAA

Euroopan komissio käynnisti marraskuussa 2006 sijoitustoiminnan kehitysohjelma EASY:n (early stage investors for high growth businesses). Ohjelmassa on mukana 17 partneria 11 maasta. Suomesta mukaan kutsuttiin Sitra, jonka PreSeed-toiminta yritysten varhaisen vaiheen pääomamarkkinoiden luojana INTRO-markkinapaikallaan ja bisnesenkeliä aktivoijana kiinnosti eurooppalaisia kumppaneita.

Nuoret yritykset ja varhaisen vaiheen innovaatiot tarvitsevat menestyäkseen ja kasvaakseen pääomaa. EASY on aktivoinut eurooppalaisia bisnesenkeleitä ja käynnistänyt Euroopan laajuista sijoitustoimintaa. Päämääränä on eurooppalaisen markkinapaikan synty.

Koko Euroopan läpäisevä toiminta mahdollistaa bisnesosaamisen tehokkaan kierrättämisen yli rajojen. Kasvavan yrityksen kansainvälistyminen saa merkittävää taustatukea, jos sillä on motivoitunut sijoittajaomistaja kohde- maassa.

EASY:n toiminta on käytännönläheistä. Ohjelma on järjestänyt useita transeurooppalaisia sijoitustapahtumia, tutustuttanut bisnesenkeleitä lupaaviin yrityksiin sekä tuonut yksityisen ja julkisen sektorin sijoittajat entistä tiiviimmin yhteen. Sitra on mukana PreSeedin ja sen myötä EASY:n toiminnassa siihen asti, kunnes niihin liittyvä osaaminen saadaan siirrettyä osaksi Finnveran toimintaa vuoden 2008 aikana.

Jotta Eurooppa olisi yhtenäinen ja vahva toimija – toisin sanoen unioni – tarvitaan rajat ylittävää pääomasijoitustoimintaa.

SITRA – 40 VUOTTA INNOVAATIOITA

1967

Eduskunta vahvistaa Suomen itsenäisyyden juhluvuoden 1967 rahaston säännöt juhlaistunnossa 5.12.1967. Suomen Pankki siirtää rahaston peruspääomaksi 100 miljoonaa markkaa.

1969

Futurologia, tulevaisuuden tutkimus ja tekniikan kehityksen ennustaminen otetaan rahaston ohjelmaan.

1972

Sitra ryhtyy rahoittamaan teollisuutta hyödyttävää tuotekehitystä.

1976

Elektroniikka- ja sähköteollisuuden rahoitus ylittää kone- ja metalliteollisuuden osuuden.

1980

Sitran rahoittama yhdistelmä-DNA-projekti käynnistää geenitutkimuksen Suomessa.

1981

Sitran teettämä Suomen talous 2010 -raportti ennakoi muun muassa osittain sähköllä liikkuvia autoja.

1967

1977

19

1974

Öljykriisi nostaa energiahankkeet rahaston painopistealueeksi.

1970

Datasitra-projekti käynnistyy. Sitra hankkii Suomen Pankin rahoituksella korkeakoulujen käyttöön amerikkalaisen Univac 1108-suurtietokoneen.

1968

Sitran toiminta käynnistyy. Käyttöön otetaan lyhenne Sitra. Rahastolla on käytettävissään peruspääoman tuotto, 7 miljoonaa markkaa. Sitra on hetken aikaa maan merkittävien tutkimus- ja kehitystoiminnan rahoittaja. Aluksi yli puolet myönnettyistä varoista kohdistetaan korkeakouluille, tutkimuslaitoksille ja tutkimusryhmille.

1978

Sitralla vastuu vuosittaisista talouspolitiikan johtamiskursseista valtakunnan ylimmille päättäjille. Koulutusta jatketaan vuoteen 2005 asti.

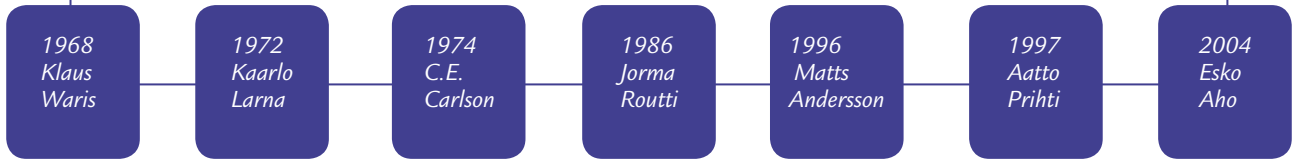
1986

Tutustutaan venture capital-toimintaan Yhdysvalloissa.

1983

Teknologian kehittämiskeskus Tekes perustetaan. Sitra joutuu arvioimaan tulevaa asemaansa tuotekehityksen rahoittajana.

Yliasiamiehet



1991

Sitra siirtyy Suomen Pankin alaisuudesta eduskunnan vastattavana olevaksi julkisoikeudelliseksi rahastoksi. Nimi lyhenee muotoon Suomen itsenäisyyden juhlarahasto.

2000

Globaaleja haasteita ja niihin vastauksia kartoittava Suomi 2015 -ohjelma käynnistyy.

1996

Strategia uudistus, joka keskittää pääomasijoitustoimintaa aikaisen vaiheen teknologiyhtiöihin ja vahvistaa tutkimus-, koulutus- ja innovaatiotoimintaa.

2004

Siirytään ohjelmajohdettuun toimintaan. Ensimmäiset ohjelma-alueet ovat innovaatio, terveydenhuolto, elintarvikkeet ja ravitsemus, ympäristö, Venäjä ja Intia.

87

1997

2007

1992

Sitra on suurin yksittäinen pääomasijoittaja kohdeyritysten lukumäärällä ja sijoitusten määrällä mitattuna.

1998

Sitra alueellisen pääomasijoitustoiminnan kehittäjäksi. Kansallinen tietoyhteiskuntastrategia uudistetaan. Käynnistetään Oppiva Ylä-Karjala -tietoyhteiskuntahanke ja vanhusten kotipalveluita selvittävä Seniori 2000 -hanke.

2002

Sitran kansainvälisessä arvioinnissa todetaan, että Sitra on tehnyt oikeita asioita oikealla tavalla. Sitran haasteeksi todetaan tarvittavien strategioiden löytäminen menestyksen jatkamiseksi.

1987

Yritysrahoitus suunnataan teknologian kaupallistamiseen ja kotimaisten ja kansainvälisten yhteistyöverkostojen rakentamiseen. Sitra ottaa tehtäväkseen pääomasijoitusmarkkinoiden kehittämisen välineenään mm. omat suorat pääomasijoitukset alkuvaiheen teknologiyhtiöihin.

JUHLAVUODEN TAPAHTUMIA

1 *Kustannusosakeyhtiö Duodecimin Terveyskirjasto saatettiin kaikkien kansalaisten käyttöön. Kattava ja asiantunteva terveystieto löytyy ilmaiseksi www.terveyskirjasto.fi -sivustolta.*

2 *Sitra ei toimi yksin, sillä oleellista on tehdä yhteistyötä osavien kumppanien kanssa ja rakentaa globaaleja verkostoja. Elokuun lopulla kumppanuuspäivää vietettiin Aasia ja innovaatio-teeman ympärillä.*

3 *Kuinka Eurooppa voi turvata luotettavan energian saannin tulevaisuudessa? Millaisia uusia ratkaisuja eurooppalainen energiapolitiikka kaipaa? Muun muassa näistä aiheista keskusteltiin Sitran ja Deutsche Bankin Alfred Herrhausen -säätiön järjestämässä Energizing Europe -konferenssissa.*

4 *On tärkeää, että yhteiskunta mahdollistaa hyvän elämän. Mutta on myös tärkeää, että ihmiset ottavat itse vastuuta omasta hyvinvoinnistaan. Siksi Sitra oli mukana syksyllä televisiossa esitetyn Elämä pelissä -ohjelman taustavoimissa.*



5 *Tekemällä oppii – Nuorten kansallisen teknologia-
viikon aikana koululaisia rohkaistiin luovuuteen. Oulun yliopiston Teknologiakasvatus Nyt -hanke järjesti 29 peruskoulussa ympäri Suomea tapahtumia, joissa nuoret pääsivät konkreettisesti työskentelemään teknologiatyöpa-
joissa. Sitra tuki tapahtumia.*

6 Elintarvikealan kannattaa panostaa tuotekehitykseen nyt, kun hyvinvointi ja terveys ovat megatrendejä. Mahdollisuudet uusien markkinoiden valloittamiseen ovat olemassa. Tarvitaan pääomaa ja tästä aiheesta saatiin tiukkaa tietoa marraskuussa järjestetyssä Investing in Food Chain -tapahtumassa.

7 Sinulle, joka haluat tutustua tarkemmin Sitran 40-vuotiseen innovaatiotoimintaan ja yhteiskunnalliseen rooliin, julkaistiin juhluvuoden kunniaksi historiateos Sitra – Tulevaisuus tehtävänä. Teoksessa käydään läpi Sitran roolia muuttuvassa maailmassa.

8 Nykyiset ja entiset sitralaiset viettivät henkilöstöjuhlia lämpimässä ilmapiirissä historiallis-musiikillisen illan merkeissä.

9 TV1 esitti tapaninpäivänä Kansanluonto-elokuvan, jossa yhdistyvät huikeat luontokuvat, valloittava moderni kansanmusiikki ja suomalaisten ajatukset luonnosta itsenäisyyden ajalta. Sitra oli mukana rahoittamassa Suomen 90. juhluvuoden kunniaksi tuotettua luontodokumenttia.



10 Kun Suomi täytti 90 vuotta, Sitra täytti 40 vuotta. Sitran juhlaseminaarissa tasavallan presidentti Tarja Halonen, pääministeri Matti Vanhanen, eduskunnan puhemies Sauli Niinistö ja Nokia Groupin sekä Royal Dutch Shellin hallituksen puheenjohtaja Jorma Ollila ja useat kansainväliset huippuasiantuntijat virittivät arvovaltaisen yleisön pohtimaan 2000-luvun eurooppalaisia ja globaaleja haasteita.



TERVEYDENHUOLTO UUSILLE URILLE

Tämän hetken suuriin yhteiskunnallisiin kysymyksiin kuuluu, kuinka taata riittävien ja laadukkaiden terveydenhuoltopalvelujen saatavuus tulevaisuudessa, kun väestö ikääntyy ja työmarkkinoille astuvat ikäluokat pienenevät.

Sitran Terveydenhuollon ohjelma on antanut oman vankan panoksensa terveydenhuollon kohtaamien haasteiden ratkaisemiseksi etsimällä uusia toimintatapoja ja saattamalla tietojärjestelmät aiempaa tehokkaampaan käyttöön.

Riittävät ja nykyistä laadukkaammat terveyspalvelut eivät ole tulevaisuudessa mahdollisia, ellei terveydenhuollon prosesseja pystytä tehostamaan ja muuttamaan juuri oikeissa kohdissa. Tätä varten tarvitaan käyttökelpoista tietoa terveydenhuollon kustannusten kohdentumisesta. Asiaa on tutkittu ohjelman aikana käyttäen työvälineenä Raisiossa kehitettyä mallia, jossa kuntapalvelujen tilaaja ja tuottaja on erotettu toisistaan. Niin sanotun MAISEMA-hankkeen ensimmäisten tulosten mukaan kunta voi tilaaja-tuottajamallin avulla huomattavasti aiempaa paremmin suunnitella, ohjata, toteuttaa sekä seurata terveydenhuollon kustannuksia ja parantaa laatua lähipalveluissaan.

SÄHKÖISILLÄ TERVEYSTIETOJÄRJESTELMILLÄ TEHOKKUUTTA TIEDON SAATAVUUTEEN

Terveydenhuollon ohjelma pureutui niin ikään sähköisten terveystietojärjestelmien yhteensopivuuden kehittämiseen. Päämääränä on tiedon helppo saavutettavuus sekä ammattilaisille että ennen kaikkea kansalaisille.

Sitra on pystynyt kaiken aikaa syventämään yhteistyötään kumppaniensa kanssa. Marraskuussa valmistui ministeriöyhteistyönä sähköisten terveyspalvelujen ja asiointiympäristön kansallisen tason perusselvitys SAINI. Sel-

vitystä tarvittiin, koska vasta kansallinen toimintasuunnitelma mahdollistaa kansalaisen kannalta yhden luukun periaatteen toteuttamisen.

SYRJÄYTYMÄTÖN KANSALAINEN – AKTIIVINEN ASIAKAS

Terveysvalmennushanke TERVAssa potilas saa terveysvalmentajalta tietoja omasta pitkäaikaissairaudestaan ja sen hallinnasta. Hankkeessa etsitään keinoja, joilla vastata kustannustehokkaasti pitkäaikaissairaiden määrän kasvuun väestön ikääntyessä ja joilla potilaan asemaa parannetaan hänen omassa hoidossaan.

Tässä hankkeessa vahvaa kotimaista kumppanuusosastamista tuovat muun muassa Tekes ja Päijät-Hämeen sosiaali- ja terveystieteiden keskeinen tutkimuskeskus Pfizer Oy, jolla on valmennuksesta noin 10 vuoden kansainvälinen tausta.

Sitra toimii useilla yhteiskunnan sektoreilla, myös terveydenhuollossa, julkisen ja yksityisen sektorin verkottajana. Yksi esimerkki tästä on osallistuminen palvelutuotantoyrityksiin sijoittavaan Terveysrahastoon.

Toimintavuoden aikana Sitra kutsuttiin ensimmäistä kertaa avoimesti mukaan uuden hallitusohjelman valmisteluun. Hallitusohjelmaan tehtiin kirjauksia, jotka vastaavat kansalaisten muuttuneisiin tarpeisiin terveydenhuollossa. Terveydenhuollon ohjelman kannalta tämä avasi väylän ennennäkemättömän nopealle alan kehitykselle, mikä näkyy kansalaisten palveluissa vuosikymmenen lopulla.



LISÄTIETOA:
www.sitra.fi/ohjelmat

Mirja Gröhn,
toimialajohtaja



SUOMALAISET LÖYSIVÄT TERVEYS- KIRJASTON

Vuonna 2007 Sitra juhlisti 40-vuotista historiaansa antamalla oman panoksensa terveydenhuollon asiakkaiden voimaannuttamiseksi. Tavaksi valittiin Kustannusosakeyhtiö Duodecimin ylläpitämän Terveyskirjasto.fi -palvelun saattaminen ilmaiseksi kaikkien kansalaisten käyttöön.

Vastaanotto asiantuntevalle terveystiedolle on ollut erinomainen. Terveyskirjasto.fi -sivustolla avattiin ensimmäisenä vuotena jopa 20 miljoonaa artikkelia. Kuukaudessa sivustolle tehdään noin 80 000 erillistä käyntiä.

Terveyskirjasto auttaa asiakkaita itsehoitossa, mutta kertoo myös, milloin tulisi käännyä lääkärin puoleen. Tehdyn käyttäjäkyselyn mukaan noin viidennes käyttäjistä koki kirjaston vähentäneen merkittävästi heidän tarvettaan ottaa yhteyttä terveyskeskukseen. Kirjaston käyttäjistä 3,4 prosentille puolestaan tuli tarve käännyä lääkärin puoleen.

Terveyskirjaston saaman hyvän vastaanoton vuoksi Terveyskirjasto.fi -sivustot pidetään myös tulevaisuudessa julkisina ja niitä kehitetään siten, että ne ovat luonteva terveydenhuollon prosessin osa tulevaisuuden Suomessa.

VÄLIPALAKSI JÄRKIPALAA

Sitran rahoittamassa Järkipalaa-hankkeessa tutkimuslaitokset, järjestöt ja yritykset tekevät monipuolista yhteistyötä terveyden edistämiseksi ja järkiruuan konseptoimiseksi.

Elämäntavat, kuten ruokailutottumukset, muodostuvat lapsuudessa ja nuoruudessa. Tämän vuoksi ohjelma on käynnistänyt hankkeita, joissa tutkitaan ja vaikutetaan nuorten ravitsemustapoihin interventioin ja pilotti-hankkein. Hankkeista vastaavat muun muassa Kuopion yliopisto ja Kansanterveyslaitos. Tutkimustuloksina saadaan uutta tietoa keinoista, joilla lasten ja nuorten elämäntapoja voidaan parantaa.

Vuonna 2007 yhdeksi selvityskohteeksi valittiin koululaisten välipalat. Turun yliopisto selvitti yläluokkaikäisten ruokailutottumuksia ja välipalan syöntiä sekä terveellisiä välipaloja tarjoavan välipala-automaatin vaikutusta niihin.

Yli puolet tutkimukseen osallistuneista 900 oppilaasta piti välipala-automaattia hyvänä vaihtoehtona. Järkevistä välipaloista suosituimpia olivat maitokaakaojuoma, leivät, mehut ja välipalakeksit. Välipala-automaatit vähensivät selvästi makeisten syöntiä.

Välipala-automaatista saadut kokemukset olivat niin hyviä, että yritykset kehittävät uusia, nuoria miellyttäviä ja terveellisiä välipalatuotteita. Automaatista ollaan kehittämässä kaupallista versiota. Samaan aikaan terveellisten välipalojen hankintaa helpotetaan www.hyvavalipala.fi -sivujen käytännönläheisillä ohjeilla.

Terveellisen ravitsemuksen mallimaan opit kiinnostavat myös maailmalla, sillä muun muassa lasten ylipaino lisääntyy. Kouluruokailumme lisäksi voimme tulevaisuudessa esitellä myös muita terveyttä lisääviä tutkittuja toimintamalleja.

Markku Mikola,
projektipäällikkö



MAUKASTA JA TERVEELLISTÄ

Sitran Elintarvike- ja ravitsemusohjelma ERAn tärkeä periaate kaikessa toiminnassa on vahva yhteistyö alan eri toimijoiden kesken. Ohjelmassa toteutetaan hankkeita, joissa tutkimuslaitokset, elintarvikealan yritykset ja viranomaiset ovat verkottuneet uudella tavalla etsimään keinoja, joilla tehdä Suomesta terveellisen ravitsemuksen mallimaa.

Ravitsemusalan asiantuntijat ovat yhtä mieltä siitä, että terveystrendi nousee edelleen. Tämä luo merkittävät markkinat hyvinvointia edistävälle terveelliselle ruualle ja funktionaalisille elintarvikkeille. Jotta raaka-aineemme ja alan osaamisemme pystyttäisiin jalostamaan vientituotteiksi, ERA-ohjelma laati yhteistyökumppaneidensa kanssa elintarvike- ja ravitsemusalalle yhteisen strategian. Strategiassa on määritelty tulevaisuuden kannalta merkittävät tutkimusalueet sekä kaupallistamisen haasteet.

Tutkijoiden ja teollisuuden lähentyminen ohjelman aikana on ollut merkittävä edistysaskel. Alan huippuosaimisen keskittymän rakentaminen odottaa vielä laajempaa yhteisymmärrystä asiasta, mutta alalla herättiin keskusteluun ja terveellisen ruoan kehitystyö on selvästi lisääntynyt T&K-puolella.

KLUSTERIT JA MENTORIT KASVUN TUEKSI

Ohjelma on edistänyt suomalaisten elintarvikealan pk-yritysten kasvua ja kansainvälistymistä kokoamalla konkreettisia toimenpiteitä tekeviä miniklustereita, perustamalla alan kovista osaajista mentorointitiimin sekä edistämällä pääomasijoitustoimintaa. Miniklustereita on perustettu kolme: Venäjä-, marja- ja keliakiaklusterit. Niissä toimii yhteensä lähes 100 kasvuhakuista pk-yritystä.

Venäjä-klusterin yrityksistä 14 perusti yhteisen vientiyrityksen, Fintorus Oy:n, hoitamaan elintarvikkeiden vientiä Venäjälle. Fintorus mahdollistaa pienten elintarvike-erien viennin kustannustehokkaasti. Luoteis-Venäjä Rahasto ja Sitra ovat hankkeessa pääomasijoittajina.

PANOSTUKSIA KASVAVIIN YRITYKSIIN

Ohjelman aloittaessa alan kotimainen pääomasijoitus-tilanne oli hyvin vaatimaton, vaikka pääoman saatavuus on olennaista yritysten kasvulle ja kansainvälistymiselle. Ohjelman aikana Sitra on sijoittanut muutamiin suomalaisiin elintarvikealan yrityksiin sekä panostanut yhteistyöhön alalla toimivien ulkomaisten sijoitusrahastojen kanssa suomalaisen elintarvikkeiden kehitystyön tunnettuuden lisäämiseksi.

Perehtyäkseen ulkomaisten yritysten toimintaan alan kansainvälisillä markkinoilla Sitra teki vuonna 2007 sijoituksen amerikkalaiseen Efficas Inc.-yritykseen. Yritys lisensoi terveyttä edistäviä ravintolisä.

Järkiruoka eli smart food on alettu nähdä kilpailuetuna, ja sen uskotaan antavan uusia erikoistumis- ja kansainvälistymismahdollisuuksia.



LISÄTIETOA:
www.sitra.fi/ohjelmat

OSAAJAVAIHDOLLA TULEVAISUUDEN VERKOSTOJA

Vuonna 2008 päättyvässä Intia-ohjelmassa on rakennettu tiedollista perustaa Suomen paremmalle Intia-osaamiselle. Tavoitteena on ollut pintaa syvemmälle menevän tiedon tuottaminen nyky-Intiasta ja tämän tiedon jakaminen medialle ja yhteiskunnallisille toimijoille. Ohjelma on panostanut myös suomalaisten ja intialaisten osaajien verkottamiseen.

Intiasta kannattaa kiinnostua, sillä maan talouskasvu on nopeaa ja se nojaa yhä vahvemmin osaamiseen ja palvelujen tuotantoon. Tämä tarjoaa monenlaisia mahdollisuuksia suomalaisten ja intialaisten yritysten, yliopistojen ja tutkimuslaitosten väliselle yhteistyölle. Toiminnan aktivoimiseksi on tarvittu tiedontuottaja ja -välittäjä, ja tätä työtä on tehnyt Intia-ohjelma.

MONIPUOLISESTI INTIASTA – EROON STEREOTYPIOISTA

Sitran Intia-ohjelma on julkaissut selkeää tietoa Intian kulttuurista, yhteiskunnasta ja liike-elämän toimintatavoista sekä eri toimialojen tilanteesta ja kasvukeskuksista, joita on Delhin ja Mumbain lisäksi monia muitakin.

Kirjasarja Suomalaisten Intiat antaa konkreettista tietoa Intiasta. Aiheita lähestytään yksilön kautta ja edetään yleiselle tasolle. Ihmisten kautta raporteissa päästään faktojen ja tilastojen taakse, mistä Intiassa työskentelevät ja intialaisten kanssa yhteistyössä olevat ovat jakaneet kiitosta.

YHTEYKSIÄ INTIAN JA SUOMEN KORKEAKOULUJEN VÄLILLE

Intia tarjoaa suomalaisille yliopistoille ja tutkimuslaitoksille merkittäviä kansainvälisiä yhteistyön mahdollisuuksia, mutta Intiassa korkeakoulujen tasoerot ovat huomattavia. Tilanteen selkiyttämiseksi Intia-ohjelma teetti raportin The Higher Education and Research in India, joka antaa perustietoa Intian yliopistojärjestelmästä.

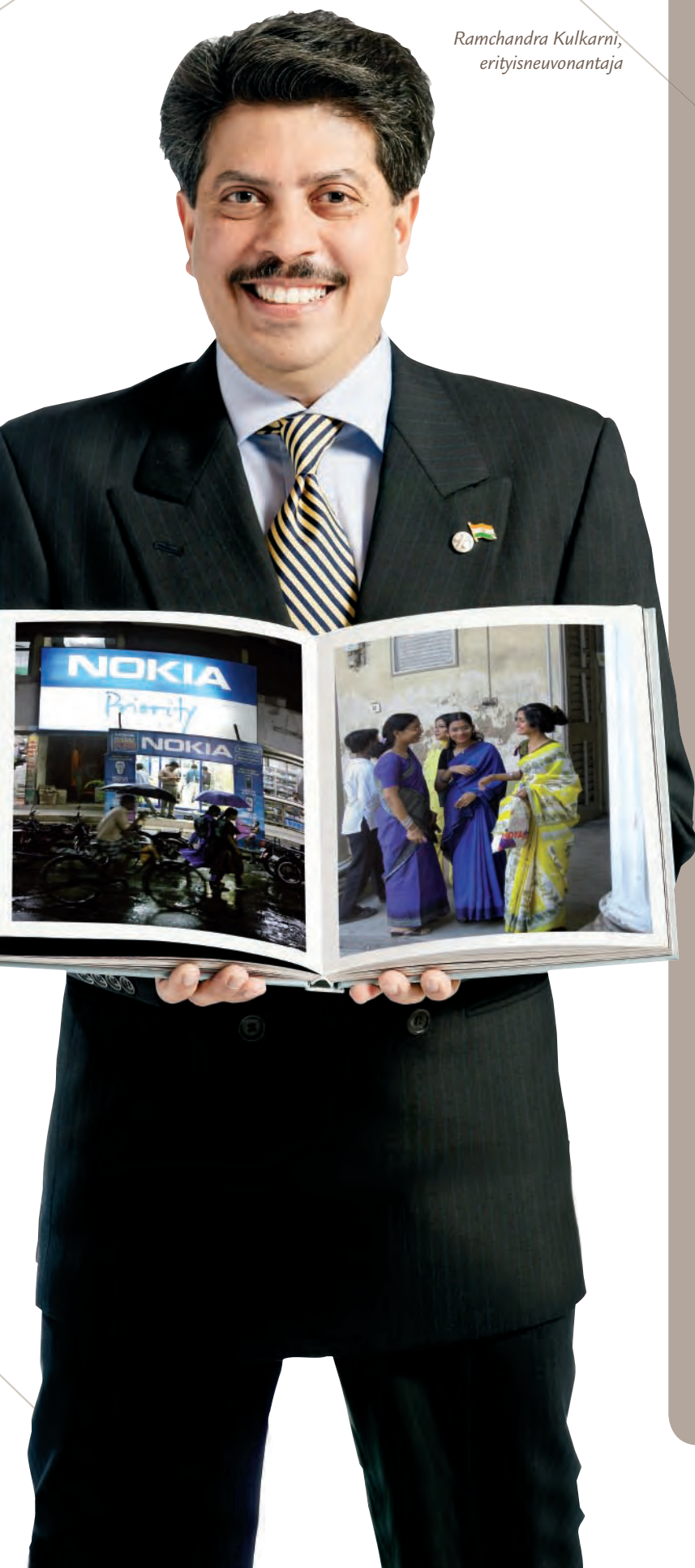
Intian ja Suomen yliopistojen välisten suhteiden luomiseksi ja tutkijavaihdon vauhdittamiseksi Sitra osoitti vuonna 2007 rahaa jatko-opiskelijoiden ja tutkijoiden stipendieihin. Intialaisia yliopistoja informoitiin stipendien tarjoamista mahdollisuuksista opiskella tai tehdä tutkimustyötä Suomessa. Myös suomalaisten ja intialaisten korkeakoulujen edustajille järjestettiin yhteisiä tilaisuuksia.

Sitra järjestää Intia-ohjelman päätteeksi neljä seminaaria, joissa käsitellään muun muassa Suomen ja Intian yhteistyön mahdollisuuksia terveydenhuollossa ja ympäristöä säästävässä teknologiassa.



LISÄTIETOA:
www.sitra.fi/ohjelmat

Ramchandra Kulkarni,
erityisneuvonantaja



STIPENDIT TUOVAT OSAAJIA SUOMEEN

Globaalitaloudessa kansainväliset verkostot auttavat yrityksiä ja tutkimuslaitoksia löytämään uusia kumppaneita ja yhteistyömuotoja erilaisille hankkeille. Yksi merkittävä tapa luoda verkostoja on eri alojen hyvien opiskelijoiden ja tutkijoiden vierailut toinen toistensa yliopistoissa ja tutkimuslaitoksissa. Tämän vuoksi Sitra osoitti 200 000 euroa Sitra Fellowships -apurahoja jaettavaksi erityisesti hyvillä intialaisille osaaajille.

Sitra Fellowships -hankkeen toteutuksesta vastaa Kansainvälisen henkilövaihdon keskus CIMO, jonka kanssa yhteistyö on ollut onnistunutta.

Hakemuksia tuli vuoden 2007 joulukuun mennessä 73 kappaletta ja apurahoja myönnettiin 16 erinomaiselle hakijalle. Suurin osa stipendeistä myönnettiin intialaisille, Suomeen tuleville jatko-opiskelijoille ja tutkijoille. Mutta myös yksi suomalainen sai stipendin opiskeluun Intiassa. Koska erittäin tasokkaita Sitra Fellowships -apurahahakemuksia tuli runsaasti, myönsi CIMO oman apurahansa vielä viidelle Sitra Fellowships -hakijalle. Yhteensä 21 henkilöä sai stipendin.

Apurahoja myönnetään myös tulevina vuosina. Opetusministeriö pitää järjestelmää hyvänä ja mietinnän alla on, kuinka se voi huolehtia osajavaihdosta tulevaisuudessa.

YMPÄRISTÖSTÄ LIIKETOIMINTAA

Kun ajattelutapaan saadaan muutos, voidaan sanoa, että asia on mennyt eteenpäin. Ympäristöohjelman aikana poliittiset päättäjät, sijoittajat ja liike-elämän vaikuttajat ovat tunnistaneeet ja tunnustaneet puhtaiden teknologioiden eli cleantechin tarjoamat liiketoimintamahdollisuudet. Samalla on ymmärretty, että entistä vähemmän ympäristöä kuormittavien teknologioiden kehittämisellä on tärkeä rooli ilmastonmuutoksen torjunnassa.

Ympäristöohjelman aikana cleantech-liiketoiminta sysättiin liikkeelle koordinoimalla alan kansallinen toiminta ja lisäämällä yhteistyötä eri toimijoiden kesken. Alan tulevan kehityksen kannalta merkittäviä tuloksia olivat Kansallisen toimintaohjelman laatiminen, ympäristöliiketoiminnan yhteistoimintaa edistävän Elinkeinoelämän ympäristöfoorumien perustaminen ja mahdollisen pohjoismaisen cleantech-rahaston valmistelu.

Muutos ympäristöteknologiaan suhtautumisessa näkyi monella tapaa käytännössä. Esimerkiksi ohjelman aikana ympäristöyritysten liikevaihto nousi 2000-luvun alun vaatimattomasta kasvusta 18 prosentin kasvuun vuonna 2006. Sitran selvityksessä oli mukana 300 yrityksen otos.

Jotta ilmastonmuutoksen vaatimien ja ympäristönsuojelun edistämiseksi kehitettävien puhtaiden teknologioiden tarjoamat liiketoimintamahdollisuudet voidaan hyödyntää, ohjelman aikana luodut uudet käytännöt on juurrutettava osaksi alan arkea. Ympäristöohjelmassa tämä onnistui hyvin ja kehitetyt toimintamallit löysivät luontevasti uudet

isännät. Esimerkiksi puhtaille teknologioille luotua cleantech-tuotemerkkiä kehitetään ohjelman päätyttyä brändiksi Finpron johdolla ja Tilastokeskus hoitaa ympäristöliiketoiminnan tilastointia.

GLOBAALI HAASTE

Huoli ympäristöstä on globaali, eikä ilmastokysymystä voida ratkoa valtio kerrallaan. Ympäristöohjelmassa luotiin kansainvälisiä verkostoja Baltiaan, Venäjään, Kiinaan ja Yhdysvaltoihin. Lisäksi ohjelma oli mukana käynnistämässä skandinaavista Cleantech Capital Day -tapahtumaa ja EU:n Ekoinnovaatiotoimintaa.

Ohjelmassa kumppaneina olleet Elinkeinoelämän keskusliitto ja sen toimialajärjestöt sekä Tekes, kauppa- ja teollisuusministeriö sekä ympäristöministeriö ottivat vastaan viestin siitä, että ympäristöstä voi ja kannattaa tehdä liiketoimintaa. Ympäristöteknologia nousi myös poliittiseen keskusteluun aivan uudella tavalla, kun se nostettiin hallitusohjelmaan.



LISÄTIETOA:

www.sitra.fi/fi/ohjelmat/paattyneetohjelmat

Elina Auri,
ohjelma-assistentti



SITRA KÄYNNISTI ENNAKOINTITYÖN

Sitra käynnisti vuonna 2005 ympäristösektorilla ennakointityön kokoamalla yhteen alan viranomaiset, rahoittajat ja yrittäjät. Ennakointityötä vietiin eteenpäin koko ohjelman ajan osana kansallista ennakointiverkostoa.

Ympäristösektorin ennakoinnissa selvitettiin alan tulevaisuudennäkymiä ja liiketoimintamahdollisuuksia sekä tehtiin uusia avauksia ja kartoitettiin tulevaisuuden heikkoja signaaleja ja teknologioita. Ennakointityötä hyödyntäen alan toimijat loivat puhtaiden teknologioiden liiketoimintasektorille Kansallisen toimintaohjelman, mikä suuntaa cleantech-alan tulevaisuuden toimia ohjelman päättymisen jälkeen.

Vuonna 2007 Ympäristöohjelma oli mukana useilla kansainvälisillä foorumeilla esittelemässä työtään ja siirtämässä aloitteitaan ja kansallista toimintamalliaan kansainvälisille sidosryhmilleen.

Ohjelman päättyessä todettiin, että alalla on maailmanlaajuiset liiketoimintamahdollisuudet ja sidosryhmät liike-elämässä ja yhteiskunnassa pitivät Sitran tekemää ennakointityötä tarpeellisena ja työn jatkumista ympäristöministeriön vetämänä tärkeänä.



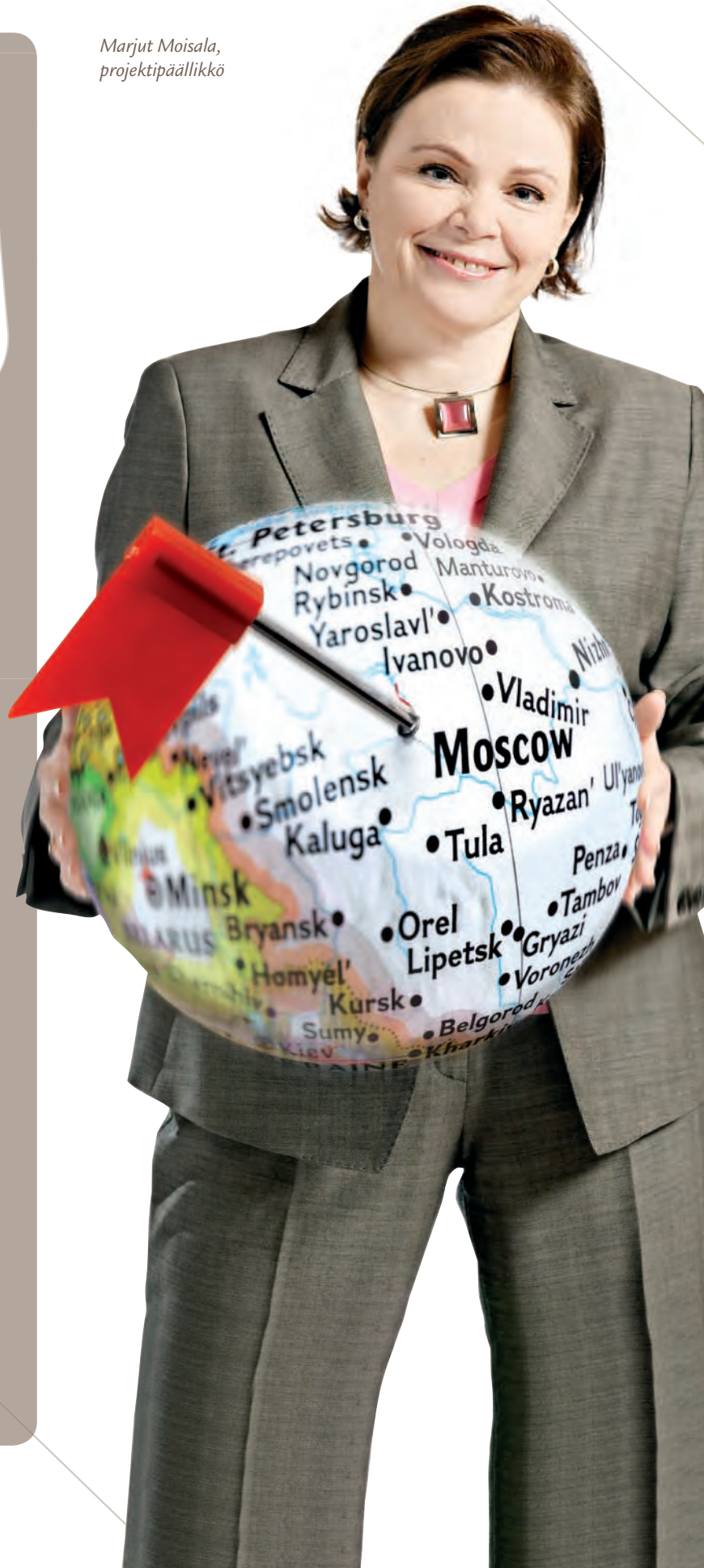
FOORUMEILLA MAHDOLLISUUDET ESIIN

Kun Venäjä-ohjelmasta päätettiin vuonna 2004, koettiin tärkeäksi verkottaa suomalaisia ja venäläisiä julkisen ja yksityisen sektorin päättäjiä. Keinoksi valittiin foorumit, joihin kutsuttiin korkean tason päättäjiä ja liike-elämän edustajia molemmista maista. Foorumien ideana oli mahdollistaa avoin ja luottamuksellinen keskustelu eri osapuolten välillä hyvässä ilmapiirissä sekä tunnistaa aitoja kumppanuusmahdollisuuksia.

Foorumeita on järjestetty ohjelman aikana useita. Teemat ovat olleet toimialakohtaisia ja niissä on käsitelty muun muassa rakennus-, metsä- ja ympäristöasioita sekä logistiikka-alan kansainvälistä kehitystä ja innovaatioyhteiskuntaa. Foorumit auttoivat osapuolia ymmärtämään toimintaedellytyksiä ja kehitystrendejä toinen toistensa markkinoilla.

Sekä suomalaiset että venäläiset osallistujat ovat kokeneet avoimen keskustelun foorumit hyödyllisenä ja merkittävänä julkisen ja yksityisen sektorin vaikuttajien yhteistyömuotona sekä uusien kumppanuuksien ja ideoiden synnyttäjänä. Tämänkaltaista toimintaa tarvitaan jatkossakin valtionhallinnon tasoisien yhteistyön lisäksi.

Marjut Moisala,
projektipäällikkö



VENÄJÄ – ENTISTÄ LÄHEMPÄNÄ

Sitra haluaa edesauttaa suomalaisen liike-elämän kasvua ja kansainvälistymistä. Tämän vuoksi oli hyvin luontevaa, että Sitra päätti vuonna 2004 käynnistää Venäjä-ohjelman. Onhan Venäjä nopeimmin kehittyvä markkina-alue Suomen lähialueilla.

Sitran kolmevuotisen Venäjä-ohjelman aikana Suomen ja Venäjän välisessä kanssakäymisessä on tapahtunut muutos. Liike-elämän päättäjät näkevät kasvavan Venäjän tarjoamat liiketoimintamahdollisuudet, ja ulko- ja talouspolitiikassa käsitellään Venäjän tarjoamia haasteita ja mahdollisuuksia päivittäisinä asioina. Venäjän painoarvo liike-elämän ja poliittisten päättäjien keskuudessa on kohonnut.

Venäjä-ohjelmassa kehitettiin suomalaisten ja venäläisten päättäjien välille uusia toimintamalleja. Ohjelma järjesti useita foorumeita, joiden aikana käytiin avoimia keskusteluja uusista yhteistyömahdollisuuksista ja molempia osapuolia hyödyttävistä kumppanuuksista. Maiden väliset suhteet kehittyivät ja talussektorit integroituivat molempien maiden liike-elämää kiinnostavilla toimialoilla.

Venäjä-ohjelma loi uudenlaisen konseptin – teollisuuskylän – suomalaisille pk-yrityksille. Teollisuuskylä on osoittautunut turvalliseksi etabloitumistavaksi suomalaisille yrityksille laajentaa toimintaansa Venäjän markkinoille. Tuotantolaitosten lisäksi hankkeeseen on haettu oheispalvelujen tuottajia ja yksityinen kiinteistösjoihtaja hallinnoijaksi.

Ympäristöhuolto- ja energiantuotantoaloille Venäjä-ohjelma kokosi klusterit, joissa on mukana sekä isoja vetu-

riyrityksiä että pk-sektorin yrityksiä. Suomalaiset yritykset pyrkivät osallistumaan ympäristöhankkeisiin ja aloittamaan liiketoiminnan Venäjällä. Siellä puolestaan ollaan hyvin kiinnostuneita kehittämään ympäristöystävällisiä ja energiaa säästäviä ratkaisuja ja hyödyntämään suomalaisen kokemusta.

VERKOTTUMINEN VENÄJÄLLE

Venäjä-ohjelma verkottui alan keskeisten toimijoiden ja edunvalvojien kanssa. Aktivoituminen Venäjä-kumppanuuksien hoidossa näkyy muun muassa siinä, että yhteistyökumppanit haluavat ohjelman aikana syntyneen toiminnan jatkuvan ja suunnittelevat uusien teollisuuskylähankkeiden käynnistämistä.

Ohjelma tarjosi uusia tapoja laajentaa yritystoimintaa venäläisille markkinoille ja kasvatti yritysten tietoisuutta alueen tarjoamista mahdollisuuksista liiketoiminnassa. Venäjän suurlähetystö ja kaupallinen edustusto ovat tukenneet ohjelman läpivientiä, ja molempia osapuolia hyödyttävä merkitys on tunnustettu molemmissa maissa. Myös media kiinnostui luomaan ajantasaista Venäjä-kuvaa.



LISÄTIETOA:

www.sitra.fi/fi/ohjelmat/paattyneetohjelmat

UUDET OHJELMA-ALUEET

Ohjelmapohjainen toimintamalli on osoittautunut tehokkaaksi tavaksi toteuttaa Sitran päämääriä. Sitran hallitus on päättänyt jatkaa ohjelmatoimintaa, jossa Sitra keskittää toimintansa valituille painopistealueille.

Sitran ja ulkopuolisten asiantuntijoiden valmistelutyön pohjalta Sitran hallitus valitsi vuonna 2008 alkaviksi ohjelma-alueiksi energia-alan sekä koneellisuuden kehittämisen. Lisäksi ensi vuoden aikana valmistellaan kuntapalvelujen uusia tuottamismalleja kehitävä ohjelma.

ENERGIAOHJELMA EDISTÄÄ ENERGIA-TEHOKKAAN SUOMEN RAKENTAMISTA

Sitra laati vuoden 2007 aikana taustaselvityksiä Suomen energiakentän toimijoista ja tulevaisuudenkuvista uhkiin ja mahdollisuuksiin. Selvitysten pohjalta päätettiin käynnistää Energiaohjelma, joka keskittyy yhdyskuntien energiankäyttöä tehostavien ratkaisujen etsimiseen ja käytäntöön viemiseen.

Ohjelman aikana selvitetään parhaat ratkaisut, joilla energiankäyttöä voidaan tehostaa yhdyskuntarakenteessa. Keinoina ohjelmassa ovat säästökohteiden selvittäminen, demonstraatiohankkeet, pääomasijoittaminen sekä innovaatioiden ja uusien toimintamallien lanseeraaminen.

Energiaohjelma etsii kumppaneikseen Suomesta ja maailmalta alan huippuosaajat. Päämääränä on tehdä Suomesta edelläkävijä yhdyskuntien energiatehokkuudessa.

Ohjelmalla halutaan vaikuttaa myös asenteisiin. Energiankäytön tehostamiseen liittyvä osaaminen ja innovointi voi olla myös liiketaloudellinen mahdollisuus.

Kehittääkseen toimialaa ja tukeakseen ohjelman tavoitteita Sitra tekee liiketaloudellisin perustein pääomasijoituksia alalla toimiviin yrityksiin. Tämä mahdollistaa muun muassa nuorten ja usein pääomapohjaltaan vielä suppeiden yritysten demonstraatiohankkeiden läpiviennin.

Energiaohjelma 2008–2012

Yhteistyökumppaneina ohjelmassa on alan kansallisia ja kansainvälisiä tutkimuslaitoksia ja toimijoita sekä muun muassa Tekes, Energiateknologian klusteriohjelma, ympäristöministeriö ja kuntia.

Ohjelma hyödyntää Sitran Ympäristöohjelman tuloksia.



KONETEOLLISUUDEN KEHITTYVÄ TOIMINTA

Koneteollisuuden isot veturiyritykset ostavat suuren osan tuotteen valmistuksesta alihankintana ja alihankintaketjut ovat maailmanlaajuisia. Tämä vaatii suomalaisia alihankkijoita uudistumaan ja kehittämään uusia toimintamalleja. Sitra haluaa omalta osaltaan olla mahdollistamassa kehityskelpoisten ja -haluisten alihankintayritysten kasvua. Tämän vuoksi koneteollisuuden toiminnan kehittäminen on valittu yhdeksi Sitran uudeksi ohjelma-alueeksi.

Ohjelman tavoitteena on edesauttaa globaalisti toimivien alihankintatoimintojen syntymistä Suomeen. Alan kilpailukykyä parannetaan toiminnan tehostamisella ja edistämällä verkostoitumista.

Ohjelma katsoo tiukasti tulevaisuuteen ja rakentaa monella tavalla hyviä edellytyksiä alihankintayritysten kasvulle. Ohjelma tekee markkinaehtoisia pääomasijoituksia yrityksiin ja on mukana toimialan rakennejärjestelyjen suunnittelussa. Lisäksi asiantuntijat osallistuvat yritysten kehitystyöhön luonnollisesti hallitustyössä ja mahdollisesti konsulttiapuna.

Koneteollisuuden kehittämisohjelma 2008–2010

Yhteistyössä ovat mukana Tekes, Finnvera,
Teknologiateollisuus ja alan järjestöt.

KUNTAPALVELUJEN TUOTTAMISMALLEJA KEHITTÄVÄ OHJELMA

Vuoden 2008 aikana Sitrassa valmistellaan kuntapalvelujen uusia tuottamismalleja kehittävä ohjelma. Kuntien palvelusektori kohtaa uusia haasteita, jotka johtuvat muun muassa väestön ikääntymisestä syntyvästä kuntapalvelutarpeen kasvusta, alueellisen eriytymisen voimistumisesta ja työvoimapulasta. Ohjelma alkaa vuonna 2009 ja siinä tullaan hyödyntämään Sitran Terveystieteiden ohjelman tuloksia.

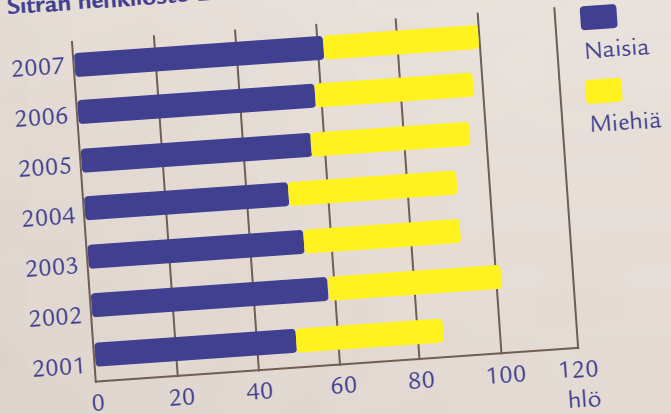


LISÄTIETOA:
www.sitra.fi/ohjelmat

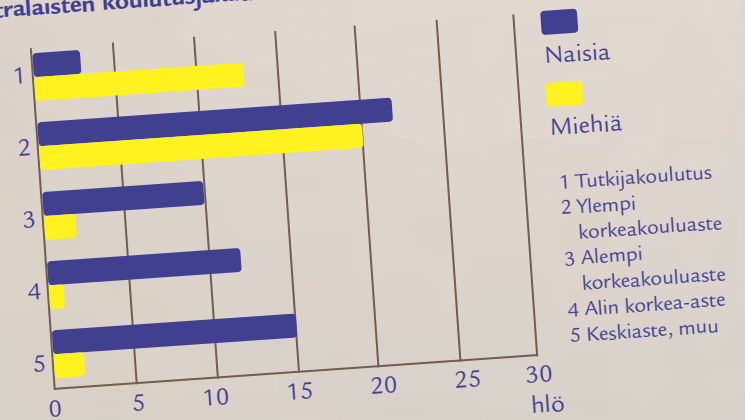
Pekka Ahlström, Anne Puukko,
Tapio Anttila, Pii Laaksonen



Sitran henkilöstö 2001-2007



Sitralaisten koulutusjakauma 2007



TYÖSKENTELEMME KANSAINVÄLISESTI JA JOUSTAVASTI

Kun Sitrassa etsitään ratkaisuja Suomen tulevaisuuden haasteisiin, työtä tehdään globaalisti. Sitrassa on itsestään selvää, että valituilla painopistealoilla tehtävä ohjelmatoiminta on kansainvälistä ja että kumppanuuksia haetaan maailmalta.

Päämääränä on löytää yhteistyötahoiksi kunkin alan edelläkävijät, mikä mahdollistaa parhaiden käytäntöjen löytämisen Siträn ohjelmatoiminnan ja suomalaisen yhteiskunnan hyödyksi.

Niin Suomi kuin Sitrakin ovat kiinnostuksen kohteena maailmalla. Ulkomaiset delegaatiot vierailevat Sitrassa säännöllisesti ja sitralaiset otetaan hyvin vastaan maailmalla.

Vuoden 2007 aikana Sitrassa aloitettiin kansainvälistä osaajavaihtoa. Intia-ohjelmassa osaajavaihto on yksi painopistealue ja henkilövaihto Intian kanssa avasi ovia intialaiseen toimintakulttuuriin.

MUUTTUVA ORGANISAATIO

Jotta Sitra pystyisi vastaamaan kunkin ajan erityishaasteisiin, Siträn ja sen henkilöstön täytyy toimia ketterästi. Joustavuus näkyy Siträn strategiassa. Sitrassa valitaan valmistelutyön pohjalta painopistealueet, joilla toimitaan määräaikaaisesti alan kehitystä tukevan ohjelmatoiminnan puitteissa.

Vuonna 2007 organisaatiomuutoksen myötä perustettiin uusi innovaatiotoimintojen yksikkö tukemaan ohjelmatoimintaa. Uuden yksikön tehtäviin kuuluu myös yhteiskunnallisen muutosvalmiuden tukeminen sopivilla strategiaprosesseilla tietyillä kohdennetuilla toiminta-alueilla.

Ohjelmajohdajien toiminnan ensimmäiset ohjelmat päättyivät vuoden 2007 lopussa. Ne ovat osoittaneet, että määräaikaistulla ja kohdennetulla toiminnalla saadaan aikaan näkyviä tuloksia.

ESIMIESTYÖ KESKEISESSÄ ROOLISSA

Joustavan toimintakulttuurin onnistumiseksi tarvitaan sujuvaa yhteistyötä ja yhteistä näkemystä tavoitteista. Sitrassa jatkettiin vuonna 2007 esimiestyön kehittämistä arviointien ja selvitysten avulla.

Yhtä lailla tärkeää kansainvälisessä ja muuttuvassa organisaatiossa on henkilöstön sitoutuminen työyhteisöön. Henkilöstön työhyvinvointia ja sitoutumista on pidetty keskeisesti esillä esimiestyössä ja henkilöstötapaamisissa.

HALLITUS 2007

Anne Brunila,
toimitusjohtaja
Metsäteollisuus ry
Hallituksen jäsen
vuodesta 2007



Harri Skog,
kansliapäällikkö
Opetusministeriö
Hallituksen jäsen
vuodesta 2007



Varapuheenjohtaja
Erkki Virtanen,
kansliapäällikkö
Työ- ja elinkeinoministeriö
Hallituksen jäsen
vuodesta 1998

Hallintoneuvosto 2007

Puheenjohtaja
Seppo Kääriäinen, kansanedustaja

Varapuheenjohtaja
Antti Kalliomäki, kansanedustaja

Liisa Jaakonsaari, kansanedustaja
Martti Korhonen, kansanedustaja
Mika Lintilä, kansanedustaja
Pekka Ravi, kansanedustaja
Tanja Saarela (nyk. Karpela),
kansanedustaja
Marja Tiura, kansanedustaja
Ben Zyskowitz, kansanedustaja

Sihteeri
Anton Mäkelä, varatuomari

Timo Kalli, kansanedustaja
puheenjohtaja 7.3.2008 alk.

Sihtööri
Jaana Ekström,
johdon assistentti
Sitra



Puheenjohtaja
Raimo Sailas,
valtiosihteeri
Valtiovarainministeriö
Hallituksen jäsen
vuodesta 1995

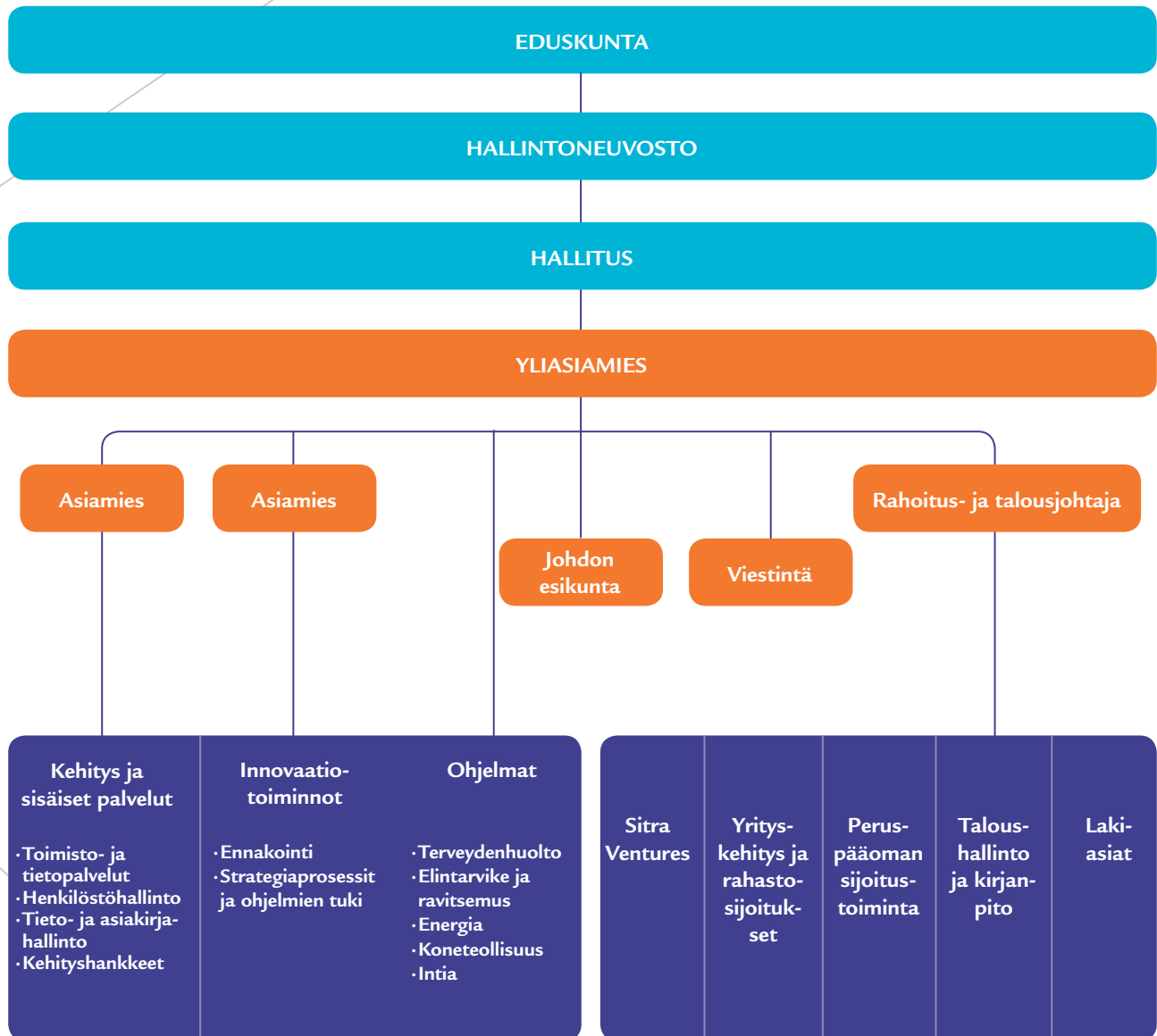


Satu Lähteenmäki,
professori
Turun kauppakorkeakoulu
Hallituksen jäsen
vuodesta 2003



Esko Aho,
ylIASIAMIES
Sitra
Hallituksen jäsen
vuodesta 2004

SITRAN ORGANISAATIO 2008



SITRAN YHTEYSTIEDOT 2008

SITRAN JOHTO

Esko Aho, yliasiamies
Mikko Kosonen, asiamies (innovaatiotoiminnot)
Kari Tolvanen, asiamies (kehitys ja sisäiset palvelut)
Magnus Sjöblom, rahoitus- ja talousjohtaja

MUUT TOIMINNOT

TERVEYDENHUOLLON OHJELMA

Hannu Hanhijärvi, ohjelmajohtaja

ELINTARVIKE- JA RAVITSEMUSOHJELMA

Anu Harkki, ohjelmajohtaja

ENERGIAOHJELMA

Jukka Noponen, ohjelmajohtaja

KONETEOLLISUUDEN KEHITTÄMISOHJELMA

Mauri Heikintalo, ohjelmajohtaja

INTIA-OHJELMA

Vesa-Matti Lahti, tutkimuspäällikkö

SITRA VENTURES

Pauli Marttila, johtaja

YRITYSKEHITYS JA RAHASTOSIJOITUKSET

Anu Nokso-Koivisto, johtaja

LAKIASIAT

Jorma Jaalivaara, johtava lakimies

VIESTINTÄ

Laura Niemi, viestintäpäällikkö

SITRA PALVELUKSESSANNE

Suomen itsenäisyyden juhlarahasto Sitra

Itämerentori 2, PL 160

00181 Helsinki

Puhelin (09) 618 991

Faksi (09) 645 072

Sähköposti etunimi.sukunimi@sitra.fi



Sitran koko henkilöstön yhteystiedot löytyvät
Internet-sivuilta www.sitra.fi

SITRA

Suomen itsenäisyyden juhlarahasto
Itämerentori 2, PL 160, 00181 Helsinki
Puhelin (09) 618 991, faksi (09) 645 072
www.sitra.fi





TOIMINTAKERTOMUS
JA TILINPÄÄTÖS 2007

Suomen itsenäisyyden
juhlarahasto Sitra

K 4/2008 vp

**SUOMEN ITSENÄISYYDEN JUHLARAHASTON SITRAN
TOIMINTAKERTOMUS
VUODELTA 2007**

Eduskunnalle

Suomen itsenäisyyden juhlarahastosta annetun lain (717/90)
9 §:n 1 momentin 9 kohdan mukaisesti Suomen itsenäisyyden
juhlarahaston hallintoneuvosto antaa kunnioittavasti eduskunnalle
oheisen kertomuksen Sitran toiminnasta vuodelta 2007.

Helsingissä 27. päivänä maaliskuuta 2008

Suomen itsenäisyyden juhlarahaston hallintoneuvoston puolesta

Timo Kalli
puheenjohtaja

Anton Mäkelä
sihteeri

SISÄLTÖ

HALLINTONEUVOSTON LAUSUMA 6

SITRAN TILINPÄÄTÖS VUODELTA 2007 8

Hallituksen toimintakertomus 8

Tuloslaskelma 14

Tase 15

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet 16

Tilinpäätöksen liitetiedot 17

TILINTARKASTUSKERTOMUS 28

Suomen itsenäisyyden juhlarahaston Sitran toimintakertomus 2007 eduskunnalle

Suomen itsenäisyyden juhlarahastosta annetun lain (717/90) 9 §:n 1 momentin 9 kohdan mukaan hallintoneuvoston on annettava eduskunnalle vuosittain kertomus Sitran toiminnasta. Sitran hallintoneuvosto koostuu eduskunnan kulloinkin asettamasta pankkivaltuustosta.

Tähän toimintakertomukseen vuodelta 2007 sisältyvät hallintoneuvoston lausuma, Sitran tilinpäätös toimintakertomuksineen ja eduskunnan valitseminen tilintarkastajien tarkastuskertomus.

HALLINTONEUVOSTON LAUSUMA

Vuosi 2007 oli Sitran 40. toimintavuosi. Vuoden aikana Sitra keskittyi ohjelmajohdajien toimintamallinsa mukaisesti valitsemilleen painopistealueille. Terveystuoto-, Intia- sekä Elintarvike- ja ravitsemusohjelmien toiminta jatkui suunnitelmien mukaisesti. Päätökseen vietiin Venäjä-ohjelma sekä Ympäristöohjelma. Toimintavuoden lopulla uusiksi ohjelma-alueiksi valittiin energia-ala ja koneteollisuus. Ohjelmatoimintaa tukeva ja erikseen päätettäviä strategiaprosesseja toteuttava Innovaatiotoimintojen yksikkö aloitti toimintansa.

Innovaatiotoimintojen yksikkö toteutti kaksi Suomen tulevaisuuden haasteita ja mahdollisuuksia käsittelevää työpajaprosessia teemoilla ”Innovaatiotoiminta ja -politiikka” sekä ”Ympäristö ja energia”. Kansanedustajille järjestettiin koulutusohjelma, jossa käsiteltiin Suomen talouden ja yhteiskunnan kannalta keskeisiä kansallisia ja globaaleja haasteita. Lisäksi työpajoissa valmisteltiin mm. Helsinki Design Lab -tapahtumaa ja kartoitettiin liiketoimintaosaamisen tarpeita.

Terveystuotojen ohjelmassa jatkui terveystuotojen kustannusten, tuottavuuden ja laadun parantamiseksi aloitettu Maisema-hanke yhteistyössä Vaasan, Jämsän-Jämsänkosken seudun sekä Raision seudun kuntien kanssa. Tietojärjestelmien kehittämistyö eteni niin, että sähköisen reseptin käyttöönotto voidaan aloittaa vuoden 2008 aikana. SAINI-projektissa syntyi vuoden aikana ehdotus kansalliseksi sähköisen asiointiympäristön arkkitehtuuriksi. Päijät-Hämeessä jatkui TERVA-projekti, joka testaa pitkäaikaissairaiden potilaiden hoitomahdollisuuksia heidän omassa kotiympäristössään käyttäen hyväksi asiantuntevaa puhelinneuvontaa kotihoidon ohjauksessa.

Elintarvike- ja ravitsemusohjelmassa alan pk-yrityksille luotua uutta miniklusteri-toimintamallia vietiin eteenpäin kolmella pilottialueella: keliakia-, marja- ja Venäjä-klusterilla. Näistä esim. Venäjä-klusteri perusti vientipalvelu- ja logistiikkayritys Fintorus Oy:n

kesällä 2007. ERA-ohjelman aloittama elintarvikealan pk-yritysten mentoointitoiminta oli vilkasta. Koulu- ja laisten terveyden edistämiseen panostettiin laajalla public-private -hankkeella sekä Sydänliiton ja yritysten yhteisellä viestintäkampanjalla, joka näkyy julkisuuteen www.hyvavalipala.fi/-nettisivustona.

Kertomusvuoden lopussa päättyneen Ympäristöohjelman toimenpiteet tähtäsivät suomalaisen ympäristöliiketoiminnan kasvun vauhdittamiseen ja kansainvälistymiseen. Sitra lanseerasi Cleantech Finland -tuotemerkin edistämään alan yritysten yhteistyötä ja markkinointia ja kehitti alan tilastointia Suomessa ja Euroopassa. Ohjelman viimeisenä toimintavuotena luotiin kansallinen ympäristöalan toimintaohjelma hankkeiden jatkuvuuden turvaamiseksi. Kokonaisvaltaisia ohjelman tavoitteiden jatkajia ovat Kansallinen ympäristöteknologiaklusteri ja Elinkeinoelämän keskusliitto EK:n perustama Elinkeinoelämän Ympäristöfoorumi.

Venäjä-ohjelma järjesti kertomusvuoden aikana kolme foorumia, joissa luotiin suomalaisten ja venäläisten keskeisten vaikuttajatahojen kesken uusia yhteistyömalleja ja kumppanuuksia. Sitran lanseeraama ja rakennuslupaa odottava teollisuuskyly toimintakonsepteineen on ollut mallina myös muille alan toimijoille. Ympäristö- ja Venäjä-ohjelmien yhteinen ympäristöalan Venäjä-verkosto selvitti jätehuollon ja itsenäisen energiatuotannon hankkeita Venäjällä. Ohjelma päättyi vuoden 2007 lopussa.

Vuonna 2007 Intia-ohjelman keskeisenä tavoitteena oli edistää tutkijoiden ja jatko-opiskelijoiden vaihtoa Intian ja Suomen välillä. Lisäksi valmisteltiin vuoden 2008 kevätkaudelle eri aihealueilta korkeatasoisia seminaareja, joissa verkotetaan intialaisia ja suomalaisia toimijoita yhteistyöhön. Intia-ohjelma päättyi keväällä 2008.

Vuonna 2007 järjestettiin teknologiahautomoiden kehittämishankkeessa (Yrke) kehittämishankkeen seu-

rantajakso, jossa vahvistettiin hautomoiden kilpailukykyä muuttuvassa rahoitustilanteessa ja valmennettiin hautomomanagereita tuotteistamaan hautomopalvelut. Hautomojohtajien ja henkilöstön koulutusohjelma Yrke-Akatemia vietiin loppuun ja valmisteltiin Yrkehankkeen päättymiseen liittyviä toimenpiteitä.

PreSeed-rahoituspalveluissa järjestettiin yksi kansallinen INTRO-yritysfoorumi ja kaksi kansainvälistä Euroopan Komission merkittävästi rahoittamaa EASY-foorumia. Hallitusohjelman mukaisesti Sitran PreSeed-toimintojen siirto Finnvera-konserniin osaksi Veraventure Oy:tä toteutui kertomusvuoden aikana.

Sitran pääomasijoitustoimintaa hallinnoiva Sitra Ventures osallistui yhdessä ohjelmatiimien kanssa uusien sijoitusten valmisteluun ja toteuttamiseen sekä kohdeyritysten jatkorahoitukseen. Sitra Ventures -yrittysalkussa oli vuoden lopussa 47 yritystä.

Sitran peruspääoma on nimellisarvoltaan 235 miljoonaa ja markkina-arvoltaan vuoden lopussa 821 miljoonaa euroa. Peruspääoman sijoitustoiminnan tuotto oli 7,5 %. Peruspääoma on sijoitettu hallintoneuvoston vahvistaman sijoituspolitiikan mukaisesti eikä politiikkaan tehty vuoden aikana muutoksia.

Hallintoneuvoston, hallituksen ja tilintarkastajien kokoonpano selostetaan hallituksen toimintakertomuksessa.

Hallintoneuvoston käsityksen mukaan Sitran talous on vakaalla pohjalla ja toiminta on hyvin hoidettu. Hallintoneuvosto vahvisti kokouksessaan 27.3.2008 Sitran tuloslaskelman ja taseen tilintarkastajien esityksen mukaisesti. Samassa kokouksessa hallintoneuvosto päätti hallituksen esityksestä siirtää tilivuoden 2007 ylijäämän, joka on 66 089 035,59 euroa, edellisten tilikausien ylijäämä-/alijäämätilille.

Helsingissä 27.3. 2008

Timo Kalli

Antti Kalliomäki

Liisa Jaakonsaari

Martti Korhonen

Mika Lintilä

Pekka Ravi

Tanja Karpela

Marja Tiura

Ben Zyskowitz

./ Anton Mäkelä

SITRAN TILINPÄÄTÖS VUODELTA 2007

Hallituksen toimintakertomus

Toimintaympäristö

Vuosi 2007 oli maailmantaloudessa vahvan kasvun aikaa. Edellisvuoden tapaan kehittyvien maiden taloudet toimivat kasvun moottorina, mutta myös sekä euroalueella että Suomessa päästiin pitkän aikavälin keskiarvoja korkeampiin kasvulukuihin. Jo vuoden alkupuolella alkaneet Yhdysvaltain luottomarkkinoiden ongelmat vaikuttivat kuitenkin varsinkin loppuvuodesta negatiivisesti kansainvälisiin raha- ja osakemarkkinoihin.

Suomen talous kasvoi kertomusvuoden aikana hyvin, mutta kasvuvauhti hidastui vuoden loppupuoliskolla. Vaihtotaseen ylijäämä parani edelleen edellisvuoteen verrattuna, ja työllisyystilanne koheni vahvan kotimaisen kulutuksen ansiosta.

Sitran toiminta

Lain mukaan Sitran tehtävänä on edistää Suomen vakaata ja tasapainoista kehitystä, talouden määrällistä ja laadullista kasvua sekä kansainvälistä kilpailukykyä ja yhteistyötä.

Sitra rahoittaa toimintansa peruspääoman ja yritysrahoituksen tuotoilla. Sijoitus- ja rahoitustoiminnan vuoden tuotot olivat hyvät. Sitra teki rahoituspäätöksiä 42,1 miljoonan euron arvosta, ja vuoden tilikauden tulos oli 66,1 miljoonaa euroa.

Ohjelmatoiminnan painopistealueet

Vuosi 2007 oli Sitran 40. toimintavuosi. Vuoden 2007 aikana Sitra keskittyi strategiansa mukaisesti ohjelmajohjaiseen toimintaan valitsemillaan painopistealueilla. Ohjelmat toimivat verkostoituen kansallisesti ja

kansainvälisesti alan huippujen kanssa päämääränä huomisen menestyvän Suomen rakentaminen.

Ohjelmatoiminnassa vuonna 2007 päätökseen vietiin suunnitelmien mukaisesti Venäjä-ohjelma ja Ympäristöohjelma. Ohjelmien aikana luodut uudet käytännöt on siirretty alan muiden toimijoiden hoidettaviksi.

Terveydenhuolto-, Intia- sekä Elintarvike- ja ravitsemusohjelmien toiminta jatkui suunnitelmien mukaisesti. Toimintavuoden lopulla uusiksi ohjelma-alueiksi valittiin energia-ala ja koneteollisuus.

Kertomusvuoden aikana ohjelmatoimintaa tukeva ja erikseen päätettäviä strategiaprosesseja toteuttava Innovaatiotoimintoyksikkö aloitti toimintansa.

Tiedon tuottaminen

Sitran ohjelmatoiminnan toimintakeinoja ovat selvitykset, strategiaprocessit, kokeiluhankkeet, liiketoiminnan kehittäminen ja yritysrahoitus. Käytettävät keinot vaihtelevat ohjelmakohtaisesti.

Selvityksiä ja strategioita laadittiin muun muassa Elintarvike- ja ravitsemusohjelma ERAssa, joka kokosi yhteistyössä alan yritysten ja tutkijoiden kanssa strategiaraportin linjaamaan alan tutkimustyötä ja liiketoiminnan kehittämistä. Venäjä-ohjelman ohessa julkaistiin useita selvityksiä liiketoimintamahdollisuuksista ja -edellytyksistä Venäjällä. Intia-ohjelmassa puolestaan selkeytettiin intialaista korkeakoulujärjestelmää suomalaisille yhteistyökumppaneille yliopistoissa ja liike-elämässä.

Teknologiahautomoiden kehittämishanke (Yrke) keräsi toimintavuoden aikana yliopistojen kaupallistamistiedot vuosilta 2000–2005. Tuloksista tehtiin kansainvälinen vertailu ja johtopäätökset. Alkuvuodesta valmistui myös korkeakoulujen ja yritysten välisen yhteistyön tueksi selvitys tutkimukseen liittyvien innovaatioiden kaupallistamisen sopimuskäytännöistä.

Yritysrahoitus ohjelmissa

Yritysrahoituksen puolella ERA-ohjelmassa tehtiin ensimmäinen ulkomainen sijoitus amerikkalaiseen Efficas Inc:iin osaamisen ja kansainvälisten käytäntöjen siirtämiseksi Suomeen. Ympäristö-ohjelmassa suomalaisille pääomasijoittajille ja rahoittajille viestittiin cleantech-yrityksistä sijoituskohteina ja valmisteltiin pohjoismaihin sijoitettavaa pääomasijoitusrahastoa ympäristöliiketoiminnan rahoituksen vahvistamiseksi. Sen käyttöön koottiin muun muassa noin 2000 pohjoismaisen yrityksen kattava tietokanta.

Terveydenhuollon ohjelma on ollut luomassa Terveysrahasto Oy:tä. Yhtiömuotoisten terveyspalveluiden kehittämistä ja uudistamista tukevan rahaston hankevirta oli vuonna 2007 vilkasta.

Innovaatiotoiminta

Kertomusvuoden aikana perustettiin uusi Innovaatiotoiminnot-yksikkö tukemaan ohjelmatoimintaa ja toteuttamaan kansallisen tason strategiaprosesseja. Yksikön toimintaan kuuluu muun muassa yhteiskunnan toimintaympäristön muutoksien ennakointi. Ennakointitoimintaa hyödynnetään jatkossa myös Sitran ohjelma-aihioiden etsimisessä. Kansallista ennakointiverkostoa vahvistetaan kehittämällä sille kansallinen ennakointiverkkopalvelu. Innovaatiotoiminnot-yksikkö huolehti myös päättyvien ohjelmien vaikuttavuusarvioiden organisoinnista.

Keväällä Innovaatiotoiminnot-yksikkö toteutti kaksi Suomen tulevaisuuden haasteita ja mahdollisuuksia käsittelevää työpajaprosessia teemoilla ”Innovaatiotoiminta ja -politiikka” sekä ”Ympäristö ja energia”.

Kansanedustajille järjestettiin koulutusohjelma, jossa käsiteltiin Suomen talouden ja yhteiskunnan kannalta keskeisiä kansallisia ja globaaleja haasteita. Lisäksi syksyn aikana toteutettiin useita työpajoja, joissa valmisteltiin mm. Helsinki Design Lab -tapahtumaa ja kartoitettiin liiketoimintaosaamisen tarpeita.

Ohjelmatoiminta

Terveydenhuollon ohjelma

Uusia ratkaisuja terveydenhuollon palvelujen parantamiseksi etsivä Terveydenhuollon ohjelma on kolmantena toimintavuotenaan keskittynyt neljään keskeiseen

aihealueeseen: hoidon kysynnän ja siihen perustuvan hoidon tarpeen arviointiin, terveydenhuollon toimintatapojen läpinäkyvyyden lisäämiseen, sähköisten potilastietojärjestelmien käytettävyyden parantamiseen sekä potilaan omien toimintaedellytysten oleelliseen helpottamiseen niin, että hän voi entistä omatoimemmin osallistua omaan hoitoonsa.

Terveyspalvelujen kustannusten, tuottavuuden ja laadun parantamiseksi aloitettu Maisema-hanke jatkuu yhteistyössä Vaasan, Jämsän-Jämsänkosken seudun sekä Raision seudun kuntien kanssa ns. Raision mallia hyödyntäen. Selvityksen innoittamana lähes sata kuntaa harkitsee parhaillaan vakavasti liittymistä Maisema-hankkeeseen.

Sähköisten potilastietojärjestelmien kehittämistyö on edistynyt uuden lainsäädännön antamissa puitteissa odotetulla tavalla. Sähköisen reseptin käyttöönotto voidaan aloittaa vuoden 2008 aikana. Nykyisin käytössä olevat sähköiset potilastietojärjestelmät puolestaan ovat osoittautuneet odotettua epäluotettavammiksi ja vaikeakäyttöisemmiksi. Ongelmista johtuen hankkeessa saatetaan joutua arvioimaan uudelleen, kuinka kehitystyö viedään loppuun parhaan mahdollisen lopputuloksen aikaansaamiseksi.

Terveydenhuollon ohjelmaan liittyvän SAINI-projektin tuloksena syntyi kertomusvuoden aikana ehdotus kansalliseksi sähköisen asiointiympäristön arkkitehtuuriksi, johon tukeutuen sähköisen asiointiympäristön kehittäjät voivat rakentaa yhtenäistä asiointiympäristöä. Tässä ympäristössä potilaalle halutaan tarjota kattavasti luotettavaa tietoa sekä terveydenhuollon toiminnasta että terveyden- ja sairaanhoidosta.

Päijät-Hämeessä meneillään oleva TERVA-projekti testaa pitkäaikaissairaiden potilaiden hoitomahdollisuuksia heidän omassa kotiympäristössään hyväksikäyttäen asiantuntevaa puhelinneuvontaa kotihoidon ohjauksessa. Tulokset saadaan vuoden 2009 puolella.

Elintarvike- ja ravitsemusohjelma

Elintarvike- ja ravitsemusohjelmassa etsitään konseptteja, joilla tehdä Suomesta terveellisen ja kansainvälisesti kilpailukykyisen ravitsemuksen mallimaa. Ohjelman toimintasuunnitelma vuodelle 2007 toteutui pääosin suunnitelmien mukaisesti. Pääomasijoituksia toteutui jonkin verran suunniteltua vähemmän ja Elintarvike- ja ravitsemusliiton hallituksen päätöksen mukaisesti ala päätti vetäytyä huippuosaamiskeskittymän perustami-

sesta yhteisen tahtotilan ja resurssien puutteen vuoksi. Elintarvikealan huippuosaamiskeskittymän perustamiseksi tehty valmistelutyö on kuitenkin edistänyt alan yhteistyökulttuuria.

Alan pk-sektorin kehityksen tukemiseksi luotua uutta miniklusteri-toimintamallia on testattu runsaan vuoden ajan kolmella pilotti-klusterilla, joita ovat keliakia-, marja- ja Venäjä-klusteri. Keliakiaklusterin toimintaan on vuoden aikana osallistunut noin 15 toimijaa. Joukosta on valikoitunut useita kansainväliseen toimintaan kykeneviä yrityksiä. Nämä yritykset, Keliakialiitto ja Tampereen yliopiston keliakiatutkimusryhmä toteuttivat yhteistyönä kansainvälistymistä edistäviä tapahtumia toimintavuoden aikana. Pienempien, vielä kotimarkkinoilla toimivien yritysten kansainvälistymistä tuetaan Foodwest Oy:n ja Finpron kanssa aloitetulla hankkeella, jossa keskitytään kansainvälistymistoimenpiteiden rinnalla viennin toimituskyvyn kehittämiseen.

Venäjä-klusteri perusti vientipalvelu- ja logistiikkayritys Fintorus Oy:n heinäkuussa. Yrityksessä on osakkaina Sitran ja Luoteis-Venäjän rahaston lisäksi 17 yritystä. Fintorus Oy perusti Pietariin tytäryrityksen, Finprodin. Yritys on toimitusvalmiudessa alkuvuodesta 2008.

Ohjelman aloittama elintarvikealan pk-yritysten mentorointitoiminta oli kertomusvuoden aikana vilkasta.

ERA-ohjelma panosti koululaisten terveyden edistämiseen laajalla public-private -hankkeella. Lisäksi nuorten ravitsemusta edistettiin Sydänliiton ja yritysten viestintäkampanjalla, joka näkyy julkisuuteen hyvävälipala.fi -nettisivustona, jonka kautta saa tietoa ravitsemuksesta ja terveellisistä tuotteista. Yritysten ja Turun yliopiston yhteistyönä toteuttamassa Järkipalaa välipala-automaatti -hankkeessa osoitettiin, että automaatti on toimiva tapa saada nuoret syömään terveellisiä välipaloja. Tulosten perusteella kehitetty konsepti on nyt kaupallisessa levityksessä.

Ympäristöohjelma

Ympäristöliiketoiminnan ja -teknologian haasteet ja mahdollisuudet nousivat entistä voimakkaammin yleisen kiinnostuksen kohteiksi toimintavuoden aikana ilmastonmuutoksesta ja energiantuotannosta ja -käytöstä käydyn keskustelun myötä.

Vuoden lopussa päättyneen Ympäristöohjelman toimenpiteet tähtäsivät suomalaisen ympäristöliiketoiminnan kasvun vauhdittamiseen ja kansainvälistymiseen. Ohjelman päättyessä Sitran tekemä selvitys osoitti, että

ala oli vahvassa kasvussa ja että kasvu oli tapahtunut kannattavasti ja yritysten tilauskirjat olivat täyttyneet.

Ympäristöohjelman tehtävä viimeisenä toimintavuotenaan oli kansallisen toimintaohjelman hankkeiden jatkuvuuden turvaaminen. Ohjelman aikana luotu yhteistyö mahdollisti tehtävien onnistuneen siirron muille toimijoille. Lisäksi kansallisen toimintaohjelman tavoitteita kirjattiin hallitusohjelmaan.

Ympäristöohjelma lanseerasi Cleantech Finland -tuotemerkin edistämään ympäristöalan yritysten yhteistyötä ja markkinointia kansainvälisillä areenoilla. Vastuu tuotemerkin kehittämisestä siirrettiin ohjelman päättyessä Finprolle. Ympäristöohjelma kehitti alan tilastointia Suomessa ja laajemmin Euroopassa. Tilastokeskus aloittaa liiketoiminnan seurannan ja tilastoinnin vuonna 2008. Tulevaisuutta kartoittava ennakkointitoiminta siirtyy puolestaan vuonna 2008 ympäristöministeriölle. Myös luodut kansainväliset verkostot jatkavat toimintaansa.

Kokonaisvaltaisia Ympäristöohjelman toiminnan jatkajia ovat Kansallinen ympäristöteknologiaklusteri ja Elinkeinoelämän keskusliitto EK:n perustama Elinkeinoelämän ympäristöfoorumi. Sen perustaminen oli yksi kansallisen toimintaohjelman keskeisistä tavoitteista.

Venäjä-ohjelma

Venäjä-ohjelma toimi eräänlaisena herättäjänä Venäjä-asioissa ja välitti yrityksille ajantasaista tietoa Venäjästä ja Venäjän mahdollisuuksista. Ohjelma päättyi vuoden 2007 lopussa.

Venäjä-ohjelma järjesti vuoden 2007 aikana kolme foorumia, joissa luotiin suomalaisten ja venäläisten keskeisten toimialojen vaikuttajatahojen kesken uusia yhteistyömalleja ja kumppanuuksia. Foorumit olivat maaliskuussa pidetty suomalais-venäläinen ympäristöalan foorumi, lokakuussa Pietarissa järjestetty mm. cross-border -yhteistyömahdollisuuksia käsitellyt innovaatio- ja rahoitusfoorumi sekä marraskuussa pidetty suomalais-venäläinen kumppanuusfoorumi, joka oli samalla Venäjä-ohjelman päätöstilaisuus. Kontakteja luotiin runsaasti, ja venäläiseltä puolelta oli edustettuna uusia kaupallisia tulevaisuuden toimijoita, jotka vahvistivat uskoa siihen, että Venäjä on avautumassa osaksi kansainvälistä talousyhteisöä ja -yhteistyötä.

Suomalaisia pk-yrityksiä Suomessa ja Venäjällä verkottaneen Integraatio-hankkeen yrityksistä monet ovat jo etabloituneet Venäjälle tai aloittaneet alihankinta-

toimen. Teollisuuskylähanke odottaa rakennusluvan saantia. Sitran lanseeraama teollisuuskyläkonsepti on ollut mallina myös muille toimijoille heidän uusissa hankkeissaan.

Ympäristö- ja Venäjä-ohjelman yhteinen ympäristöalan Venäjä-verkosto selvitti jätehuollon ja itsenäisen energiantuotannon hankkeita Venäjällä sekä kansainvälisiä rahoituslähteitä julkisen ja yksityisen sektorin yhteistyöhankkeille.

Intia-ohjelma

Vuonna 2007 Intia-ohjelman keskeisenä tavoitteena oli edistää tutkijoiden ja jatko-opiskelijoiden vaihtoa Intian ja Suomen välillä. Näiden kahden maan yliopistojen ja tutkimuslaitosten välisten suhteiden luomiseksi ja tutkijavaihdon vauhdittamiseksi perustettiin Sitra Fellowship -apurahajärjestelmä. Hankkeen hallinnosta vastaa Kansainvälisen henkilövaihdon keskus CIMO, jonka kanssa yhteistyö on ollut onnistunutta.

Sitra Fellowship -hakemuksia tuli vuoden 2007 joulukuun mennessä 73 kappaletta ja apurahoja myönnettiin 16 hakijalle. Suurin osa stipendeistä myönnettiin intialaisille, Suomeen tuleville jatko-opiskelijoille ja tutkijoille.

Vuoden 2007 aikana valmisteltiin lisäksi vuoden 2008 kevätkaudelle eri aihealueilta korkeatasoisia seminaareja, joissa verkotetaan kyseisten alueiden intialaisia ja suomalaisia toimijoita yhteistyöhön. Intia-ohjelma päättyi keväällä 2008.

Uudet ohjelmat

Kertomusvuonna tehtiin esiselvityksiä uusien ohjelmien valintaa varten seuraavista teemoista: kuntapalveluiden uudet tuottamismallit, konepajateollisuuden globaalit rakenteet, energia ja turvallisuusteknologia. Valmistelun perusteella hallitus teki syksyllä päätöksen käynnistää vuoden 2008 alusta kaksi uutta ohjelmaa: Energiaohjelman ja Koneteollisuuden kasvuohjelman. Vuoden 2008 aikana valmistellaan myös kolmatta uutta ohjelmaa, joka keskittyy kuntien palvelutuotannon uudistamiseen. Sen toteuttaminen käynnistyy vuoden 2009 alussa.

Yrityskehitys ja rahoitustoiminta

Teknologiahautomoiden kehittämishanke (Yrke)

Vuonna 2007 teknologiahautomoiden kehittämiss-hankkeessa (Yrke) järjestettiin kehittämissohjelman seurantajakso, jonka tavoitteena oli vahvistaa automoiden kilpailukykyä muuttuvassa rahoitustilanteessa ja valmentaa hautomomanagereita tuotteistamaan hautomopalveluja. Lisäksi hautomoilta järjestettiin maksullinen tuotteistuskoulutus ja mentorointipäivä, johon osallistui alkuvaiheen pääomasijoittajia. Hautomojohtajien ja -henkilöstön koulutusohjelma Yrke-Akatemia vietiin loppuun.

Vuonna 2003 käynnistyneen hankkeen aikana hautomoiden uusien yritysten määrä per vuosi näyttää vakiintuneen noin 160:een, kun niitä hankkeen alkaessa oli noin 100. Parhaiden yritysten määrä kasvoi vielä tätäkin enemmän ja tuoteliiketoiminnassa olevien uusien kasvuyritysten määrä nousi lähtötason 70:stä 130 yritykseen.

Kertomusvuoden aikana ryhdyttiin valmistelemaan hankkeen päättymiseen liittyviä toimenpiteitä. Muun muassa luotu raportointijärjestelmä, sidosryhmäseminaari ja vuoden hautomoyritysten palkitseminen valmistauduttiin siirtämään Teknologiakeskusten liitto TEKELille.

Sitran osakkuuksista teknologian kaupallistamisyhtiöissä myytiin kolme: Licentia Oy, Innokarelia Oy ja Tuotekehitys Tamlink Oy.

PreSeed

Vuonna 2000 käynnistetyn PreSeed-rahoituspalvelun avulla Sitra on pyrkinyt parantamaan teknologia-alueella toimivien alkuvaiheen yritysten sijoitusvalmiuksia ja järjestämään niille ensirahoitusta.

Kertomusvuoden aikana järjestettiin yksi kansallinen INTRO-yritysfoorumi ja kaksi kansainvälistä Euroopan komission merkittävästi rahoittamaa EASY-foorumia, pitopaikkoina Helsinki ja Estoril. Foorumeissa esiteltiin kaikkiaan 51 yritystä, joista 17 oli suomalaisia varhaisen vaiheen yrityksiä. Tilaisuuksiin osallistui kaikkiaan noin 400 bisnesenkeliä ja muuta sijoittajatahoa 20 maasta. Kansainvälisten sijoitusfoorumeiden toimivuus on ollut jopa odotettua parempaa: esimerkiksi Helsingin EASY-foorumilla esitellyistä 21 yrityksestä 7 on jo varmistanut hakemansa sijoituksen. EASY-foorumit ja niistä saatu kokemus ovat johtaneet ensimmäisen trans-eurooppalaisen rahastokonseptin luomiseen.

Sitran lisäksi hankkeessa on mukana kumppaneita Italiasta, Englannista ja Yhdysvalloista sekä Euroopan Investointirahasto. Syntyessään rahasto sijoittaa bisnesenkeleiden kanssa syndikoiden eurooppalaisiin lupaaviin kasvuyrityksiin. Hanke eteni kertomusvuoden aikana rahoitusneuvotteluvaiheeseen.

Hallitusohjelman laatimisen yhteydessä asetettu tavoite Sitran PreSeed-toimintojen siirtämiseksi Finnvera-konserniin osaksi Veraventure Oy:tä toteutui kertomusvuoden lopussa. Sitra jatkaa vuoden 2008 puolella tiettyjen hankkeiden, kuten EASY-projektin, siirtämistä Veraventure Oy:lle.

Pääomasijoitustoiminta – Sitra Ventures

Toimintavuoden aikana Sitran pääomasijoitustoimintaa hallinnoiva Sitra Ventures osallistui aktiivisesti yhdessä ohjelmien organisaatioiden kanssa uusien sijoitusten valmisteluun ja toteuttamiseen sekä kohdeyritysten jatkorahoitukseen. Samalla yksikkö hallinnoi Sitran aikaisempina vuosina tehtyjä pääomasijoituksia. Ventures-yrityssalkussa oli vuoden lopussa yhteensä 47 yritystä. Resursseja suunnattiin strategian mukaisesti uusiin ohjelmiin kohdistuvien sijoitusten valmisteluun sitä mukaa kun irtautumiset kohdeyrityksistä sen mahdollistivat.

Pääomasijoitusalan markkinatilanne pysyi suotuisana ja keskeisten kohdeyritysten jatkorahoituksessa onnistuttiin. Useassa tapauksessa saatiin myös uusia pääomasijoittajia menestyksellisesti mukaan yritysten toiminnan ja kasvun turvaamiseksi. Jatkosijoituspäätöksiä tehtiin 15 yrityksen yhteensä 8,8 M€ arvosta. Irtautumisia toteutettiin 12 kohdeyrityksestä. Lisäksi kahdesta yrityksestä irtauduttiin osittain. Irtautumiset palauttivat 0,4 M€ enemmän varoja kuin yrityksiin oli alun perin sijoitettu. Vuoden suurin kauppa oli irtautuminen erikoismagneetteja valmistavasta ulvilalaisesta Neorem Magnets -yhtiöstä.

Kansainvälisten yhteyksien aktiivinen ja pitkäjänteinen kehittäminen mahdollisti kansainvälisen pääoman saamista Suomeen ja ulkomaisten sijoittajien kanssa tehtyjä yhteissijoituksia suomalaisiin yrityksiin. Kansainvälisten pääomasijoittajien tapaamisten lisäksi Sitra jatkoi yhteistyötä pohjoismaisten aikaisen vaiheen Life Sciences -sijoittajien kanssa Nordic Life Sciences Seed Investor Networkissa sekä osallistui pääosin tietotekniikkaan sijoittavien hallinnointiyhtiöiden perustaman pohjoismaisen Nordic Venture Network -yhteisön toimintaan.

Hallinto

Hallintoneuvosto

Eduskunnan nimittämä Suomen Pankin pankkivaltuusto muodostaa Sitran hallintoneuvoston. Kertomusvuoden aikana hallintoneuvosto kokoontui viisi kertaa ja jäseninä toimivat v. 2007 kansanedustajat Seppo Kääriäinen (puheenjohtaja), Antti Kalliomäki (varapuheenjohtaja), Liisa Jaakonsaari, Martti Korhonen, Mika Lintilä, Pekka Ravi, Tanja Saarela (nyk. Karpela), Marja Tiura ja Ben Zyskowicz. Sihteerinä toimi varatuomari Anton Mäkelä.

Hallitus

Sitran hallitus kokoontui kertomusvuoden aikana 6 kertaa ja sen jäseninä toimivat v. 2007 valtiosihteerit Raimo Sailas (puheenjohtaja), kansliapäällikkö Erkki Virtanen (varapuheenjohtaja), kansliapäällikkö Harri Skog, toimitusjohtaja Anne Brunila, professori Satu Lähteenmäki sekä ylirasiamies Esko Aho.

Tilintarkastajat

Eduskunnan valitsemina Sitran tilintarkastajina toimivat vuoden lopussa seuraavat: puheenjohtajana kansanedustaja Olli Nepponen (varajäsen Lenita Toivakka) sekä jäseninä kansanedustaja Eero Heinäluoma (Tarja Filatov), kansanedustaja Esko Kiviranta (Jari Leppä), KHT Markku Koskela (KHT Hannu Riippi) ja KHT Kari Manner (KHT, JHTT Eero Prepula). Sihteerinä toimi professori, KHT Kalervo Virtanen. Hallintoneuvoston valitsema KHT-yhteisö PricewaterhouseCoopers Oy vastasi Sitran sisäisestä tarkastuksesta ja rahoituskohteiden tarkastuksesta. Päävastuullinen tarkastaja oli KHT Juha Wahlroos.

Henkilöstö

Kertomusvuoden aikana järjestettiin kuusi henkilöstön yhteistä tilaisuutta, joissa työstiettiin muun muassa Sitran strategisia valintoja. Esimiestyötä kehittävät esimiesfoorumit pidettiin kaksi kertaa ja erillinen esimiestyön arviointi- ja kehittämishanke käynnistettiin. Lisäksi järjestettiin henkilöstön kielikoulutusta, minkä lisäksi henkilöstöä osallistui erilaisiin henkilökohtaisista osaamista kehittäviin koulutustilaisuuksiin.

Tietohallinnossa saatettiin tietoteknisten työkalujen osalta lähes valmiiksi asiakas- ja tilaisuuksienhallin-

nan, hankehallinnan sekä dokumenttien hallinnan uudistamishanke. Vuoden lopulla käynnistettiin pitkälle seuraavaan vuoteen ulottuva näiden uusien työkalujen käyttöönoton koulutus koko henkilöstölle.

Hallintopalveluita tehostettiin puhelinvaihteen ulkoistamisella ja koko puhelinjärjestelmän uusimisella.

Peruspääomasijoitukset

Sitran peruspääoman markkina-arvo nousi 821 miljoonaan euroon edellisvuoden lopun 767 miljoonasta eurosta. Sijoitusomaisuus tuotti vuositasolla 7,5 %. Pääosa peruspääomasijoituksista on annettu ulkopuolisten omaisuudenhoitajien hoidettaviksi.

Peruspääoman markkina-arvosta 57 prosenttia muodostuu kotimaisista sijoitusinstrumenteista. Suurista kotimaisista osakesijoituksista sekä euroalueen korkosijoituksista vastaavat ABN AMRO Omaisuudenhoito Suomi Oy ja Danske Capital, Sampo Pankki Oyj. Sitra on myös sijoittanut kotimaisiin arvo-osakkeisiin OP-Suomi Arvo -sijoitusrahaston kautta. Tämän lisäksi Sitra on sijoittanut OP Focus -rahastoon. Elokuussa tehtiin sijoitus Sampo Yhteisökorkorahastoon, jota käytetään ABN AMRO:n Korko B-rahaston ohella Sitran kassanhallinnassa.

Kansainvälisiä täyden valtakirjan osakemandaatteja hoitavat Morgan Stanley & Co ja JPMorgan Asset Management Ltd. Lisäksi Sitra on sijoittanut Handelsbanken Eurooppa Indeksi -rahastoon sekä kolmeen kehittyville markkinoille sijoittavaan rahastoon (JP Morgan Emerging Markets Equity, Carnegie East European ja HSBC GIF Indian Equity). Joulukuussa tehtiin sijoitukset puhtaan teknologian yrityksiin sijoitaviin rahastoihin: Fondita 2000+ sekä eQ Clean Energy -rahastoon.

Hedge fund -sijoituksia Sitralle on kolmessa rahastossa, joita ovat Union Bancaire Privée Selectinvest, ABN AMRO:n Multi Strategy ja OKO Equity Hedge. Kahteen ensin mainittuun rahastoon tehtiin lisäinvestointi heinäkuussa 2007.

Peruspääomaan kuuluu myös sijoituksia pääomarahastoihin ja kiinteistöihin sekä ABN AMRO Property Securities Fund Europeen tehty kiinteistörahastosijoitus. Espoon Otaniemessä sijaitseva Innopoli 2 kiinteistö myytiin elokuussa 2007.

Esitys ylijäämästä

Hallitus esittää, että tilikauden ylijäämä, joka on 66 089 035,59 euroa, siirretään edellisten tilikausien ylijäämä-/alijäämätilille.

Tuloslaskelma

		1.1.–31.12.2007 €	1.1.–31.12.2006 €
VARSINAINEN TOIMINTA			
Pääomasijoitus			
Tuotot			
Myyntivoitot		9 261 402,21	25 110 512,81
Tuotot rahastosijoituksista		1 399 049,53	811 113,22
Muut tuotot rahoituskohteista		3 136 636,75	2 517 228,94
	1)	<u>13 797 088,49</u>	<u>28 438 854,97</u>
Kulut			
Kulut rahoituskohteista	2)	-11 273 752,71	-6 027 432,23
Muut kulut	3)	-267 995,27	-442 866,63
Osuus yhteiskuluista		-2 612 950,13	-2 991 321,94
		<u>-14 154 698,11</u>	<u>-9 461 620,80</u>
		-357 609,62	18 977 234,17
Ohjelmat sekä muu tutkimus- ja kehitystoiminta			
Tuotot			
Hankkeiden tuotot	4)	4 760,85	10 294,07
Kulut			
Hankkeiden kulut	5)	-5 345 168,26	-4 726 313,24
Muut kulut	6)	-716 696,86	-628 054,51
Osuus yhteiskuluista		-3 914 840,08	-3 716 707,79
		<u>-9 976 705,20</u>	<u>-9 071 075,54</u>
		-9 971 944,35	-9 060 781,47
Hallinto			
Kulut			
Henkilöstökulut	7)	-9 349 076,75	-8 959 373,85
Poistot	8)	-401 704,24	-289 544,00
Muut kulut		-3 499 622,37	-3 065 932,37
Siirrot toiminnoille		6 527 790,21	6 708 029,73
		<u>-6 722 613,15</u>	<u>-5 606 820,49</u>
Kulujäämä		-17 052 167,12	4 309 632,21
SJOITUSTOIMINTA			
Peruspääoman tuotot	9)	121 512 190,12	80 009 281,97
Peruspääoman kulut	10)	-38 370 987,41	-11 200 329,77
		<u>83 141 202,71</u>	<u>68 808 952,20</u>
Tilikauden ylijäämä		<u>66 089 035,59</u>	<u>73 118 584,41</u>

Tase

	31.12.2007	31.12.2006
	€	€
VASTAAVAA		
Pysyvät vastaavat		
Aineelliset hyödykkeet		
Koneet ja kalusto	758 699,79	596 043,02
Osakkeet ja osuudet	14 518 176,31	14 518 176,31
Muut sijoitukset	363 795,49	266 483,27
	11) <u>15 640 671,59</u>	<u>15 380 702,60</u>
Pääomasijoitukset		
Osakkeet ja osuudet	83 185 491,91	90 869 500,60
Pääomalainat	5 917 518,79	8 023 367,90
Muut lainat	1 883 108,06	3 247 644,32
	12) <u>90 986 118,76</u>	<u>102 140 512,82</u>
Peruspääomasijoitukset		
Joukkovelkakirjalainat	166 574 767,44	128 168 408,59
Osakkeet ja osuudet	174 483 043,02	217 156 724,11
Rahasto-osuudet	172 794 475,81	106 546 650,71
Kiinteistösijoitukset	12 941 048,25	26 806 997,58
Muut sijoitukset	143 498 715,82	119 664 573,06
	13) <u>670 292 050,34</u>	<u>598 343 354,05</u>
	776 918 840,69	715 864 569,47
Vaihtuvat vastaavat		
Saamiset		
Muut saamiset	14) 6 483 673,72	4 466 596,58
Rahat ja pankkisaamiset	487 774,83	2 829 894,93
	<u>6 971 448,55</u>	<u>7 296 491,51</u>
Vastaavaa yhteensä	<u>783 890 289,24</u>	<u>723 161 060,98</u>
VASTATTAVAA		
Oma pääoma		
Peruspääoma	235 463 097,04	235 463 097,04
Edellisten tilikausien ylijäämä	443 861 844,03	370 743 259,62
Tilikauden ylijäämä	66 089 035,59	73 118 584,41
	<u>745 413 976,66</u>	<u>679 324 941,07</u>
Tilinpäätössiirtojen kertymä		
Varaukset rahoitustoiminnasta	13 551 149,70	17 527 496,85
Vieras pääoma		
Lyhytaikainen		
Muut velat	15) 8 313 289,87	9 799 332,74
Velat rahoitustoiminnasta	16) 16 611 873,01	16 509 290,32
	<u>24 925 162,88</u>	<u>26 308 623,06</u>
Vastattavaa yhteensä	<u>783 890 289,24</u>	<u>723 161 060,98</u>

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Kirjanpito noudattaa kirjanpitolain periaatteita seuraavin poikkeuksin:

- Pääomasijoitustoiminnan aikaisen vaiheen sijoitukseen (siemenrahoitus) tehdään varovaisuuden periaatteen mukainen kirjanpidon riskivaraus (varaus rahoitustoiminnasta).
- PreSeed-rahoituksen, yrityskehitystoiminnan sekä ohjelmatoimintaan liittyvän tutkimus- ja kehitystoiminnan menot kirjataan kuluiksi, samoin niihin liittyvät lainat, joiden takaisinmaksu on ehdollinen.
- Rahoituspäätöksiin liittyvät palautukset (tulot) kirjataan vasta, kun maksu on saatu ja omistusoikeus kaupan kohteena oleviin instrumentteihin on siirtynyt.

Tilinpäätöksen ryhmittely

Tuloslaskelman ja taseen erien ryhmittelyä on muutettu vastaamaan nykyistä organisaatorakennetta. Edellisen vuoden luvut on muutettu vertailukelpoisiksi.

Sijoitusten arvostus

Peruspääomasijoituksiin kuuluvat osakkeet, osuudet ja joukkovelkakirjalainat on arvostettu alimman arvon periaatteella joko alkuperäiseen hankintamenuon tai sitä alempaan käypään arvoon. Arvonalennukset on tehty hankintaerittäin. Sekä kotimaisissa että ulkomaisissa osakkeissa on käytetty viimeistä kaupankäyntikurssia. Joukkovelkakirjalainojen arvostuksessa on käytetty Suomen Sijoitustutkimus Oy:n ilmoittamaa hintaa.

Kohdeyrityksiin ja rahastoihin tehtyjen pääomasijoitusten tasearvona on alkuperäinen hankintamenu

tai tätä alhaisempi sisäisen arvonnäärityksen arvo. Sisäinen arvonnääritys tehdään suorien kohdeyritys-sijoitusten osalta kaksi kertaa vuodessa, ja vuoden lopulla tehtävän arvonnäärityksen perusteella tehdään tarvittavat arvostuksen muutokset tilinpäätökseen. Rahastosijoitusten arvioinnissa käytetään samoja periaatteita soveltuvin osin. Niiden arvostuksen pohjana on rahastojen ilmoittama oman salkkunsu arvostus.

Käyttöomaisuuden arvostus

Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu käyttöomaisuushyödykkeiden taloudellisen käyttöiän mukaisina tasapoistoina alkuperäisestä hankintahinnasta.

Suunnitelman mukaiset poistoajat ovat:

muut pitkävaikutteiset menot	5 vuotta
toimitilojen perusrannukset	10 vuotta
koneet ja kalusto	5 vuotta
atk-laitteet	3 vuotta

Sijoitusomaisuuden poistot on laskettu käyttöomaisuushyödykkeiden poistoja vastaavalla tavalla.

Ulkomaanrahan määräiset erät

Ulkomaanrahan määräiset saamiset ja velat on muutettu euromääräisiksi tilinpäätöspäivän keskikurssiin.

Tilinpäätöksen liitetiedot

Tuloslaskelman liitetiedot (1 000 €)

Liitetiedoissa annetaan lisätietona selvitys tuloslaskelman erien sisällöstä. Liitetietojen yhteydessä esitetty numero viittaa tuloslaskelmaan.

PÄÄOMASIIJOITUS

	Ohjelmat		Yritysrahoitus		Rahastosijoitukset		Yhteensä	
	2007	2006	2007	2006	2007	2006	2007	2006
1 Tuotot rahoituskohteista								
pääomanpalautukset	0	0	147	48	0	0	147	48
voitto-osuudet	0	0	0	0	1 399	811	1 399	811
korot	344	135	2 412	602	0	1 408	2 756	2 144
myyntivoitot	0	1 216	9 261	23 895	0	0	9 261	25 111
osingot	7	6	74	217	0	47	81	271
muut tuotot	2	0	150	54	0	0	153	54
Yhteensä	353	1 357	12 044	24 816	1 399	2 266	13 797	28 439
2 Kulut rahoituskohteista								
kulut rahoituskohteista	0	-580	-268	-1 355	-253	0	-521	-1 935
arvonalennus	-1 087	551	-12 471	2 203	-1 171	-28	-14 729	2 726
riskivarauksen muutos	-1 000	-887	4 976	-5 931	0	0	3 976	-6 818
Yhteensä	-2 087	-916	-7 763	-5 083	-1 424	-28	-11 274	-6 027
3 Muut kulut								
muut kulut	0	0	-268	-441	0	-2	-268	-443

OHJELMAT SEKÄ MUU TUTKIMUS- JA KEHITYSTOIMINTA

	2007	2006
4 Hankkeiden tuotot		
Innovaatio-ohjelma	0	0
Terveysthuollon ohjelma	0	0
Elintarvike- ja ravitsemusohjelma	0	0
Ympäristöohjelma	0	0
Venäjä-ohjelma	0	0
Intia-ohjelma	0	0
Innovaatiotoiminnot	0	0
Muu tutkimus- ja kehitystoiminta	5	10
	5	10
5 Hankkeiden kulut		
Innovaatio-ohjelma	-321	-1 217
Terveysthuollon ohjelma	-2 054	-740
Elintarvike- ja ravitsemusohjelma	-1 017	-632
Ympäristöohjelma	-728	-1 134
Venäjä-ohjelma	-612	-508
Intia-ohjelma	-154	-347
Innovaatiotoiminnot	-459	0
Muu tutkimus- ja kehitystoiminta	0	-148
	-5 345	-4 726
6 Muut kulut		
Innovaatio-ohjelma	0	-32
Terveysthuollon ohjelma	-133	-148
Elintarvike- ja ravitsemusohjelma	-192	-251
Ympäristöohjelma	-145	-108
Venäjä-ohjelma	-168	-73
Intia-ohjelma	-8	-15
Innovaatiotoiminnot	-70	0
Muu tutkimus- ja kehitystoiminta	0	-1
	-716	-628

HALLINTO

	2007	2006	2005
7 Henkilöstökulut			
Palkat	-6 785	-6 516	-6 406
Eläkekulut	-1 088	-1 106	-1 107
Muut lakisääteiset henkilösivukulut	-716	-596	-788
Muut henkilöstökulut	-760	-741	-739
	-9 349	-8 959	-9 040
Henkilökunnan lukumäärä tilikauden päättyessä:			
pääomasijoitus	20	24	29
ohjelmat sekä muu tutkimus- ja kehitystoiminta	34	32	25
hallinto	46	42	42
	100	98	96

Projektihenkilökunnan palkka- ja henkilösivukulut olivat 0,1 miljoonaa euroa (0,1 miljoonaa euroa vuonna 2006), ja ne sisältyvät rahoituskohteiden kuluihin.

	2007	2006
8 Poistot		
Suunnitelman mukaiset poistot:		
koneet ja kalusto	-301	-224
muut pitkävaikutteiset menot	-87	-53
toimitilojen perusparannukset	-13	-13
	-401	-290

SIIJITUSTOIMINTA

	2007	2006
9 Peruspääoman tuotot		
myyntivoitot	94 224	55 512
korkotuotot	13 023	8 664
kurssivoitot	1 219	148
valuuttakurssivoitot	189	364
osinkotuotot	9 270	10 124
vuokratuotot	1 662	2 324
voitto-osuudet	1 925	2 874
	121 512	80 009
10 Peruspääoman kulut		
arvonlennukset	-20 929	-5 467
palautuneet arvonlennukset	1 110	1 980
myyntitappiot	-11 956	-2 635
kurssitappiot	-1 861	-1 707
valuuttakurssitappiot	-3 106	-2 163
omaisuudenhoitopalkkiot	-938	-710
kiinteistökulut	-283	-508
kiinteistöyhtiöosakkeiden arvonlennukset	-413	0
muut kulut	6	10
	-38 371	-11 200

Taseen liitetiedot (1 000 €)

Liitetiedoissa annetaan lisätietona selvitys taseen erien sisällöstä. Liitetietojen yhteydessä esitetty numero viittaa taseeseen.

11 Aineelliset hyödykkeet

Tilikauden aikana on tehty käyttöomaisuushankintoja 0,7 miljoonalla eurolla (0,6 miljoonalla eurolla vuonna 2006).

	Kirjanpito- arvo 1.1.2007	Lisäykset	Vähennykset	Tilikauden poistot 31.12.2007	Kirjanpito- arvo 31.12.2007
koneet ja kalusto	349	455	0	301	503
muut pitkävaikutteiset menot	154	197	0	87	264
toimitilojen perusparannukset	113	0	0	13	100
muut aineelliset hyödykkeet	247	9	0	0	256
	862	662	0	401	1 123

	2007	2006
osakkeet ja osuudet		
toimitilaosakkeet	14 509	14 509
muut osakkeet	9	9
	14 518	14 518

12 Pääomasijoitukset

	2007	Muutos	2006
Ohjelmat	8 142	1 530	6 612
Yritysrahoitus	25 860	-9 901	35 761
Rahastosijoitukset	56 391	-2 078	58 469
Muut sijoitukset	593	-706	1 299
	90 986	-11 155	102 141

12.1 Ohjelmat

Siträn omistamat osakkeet, osuudet sekä muut sijoitukset

	Osakkeet ja osuudet		Pääomalainat ja muut lainat Sijoitus	Sijoitus yhteensä
	Omistus	Sijoitus		
Terveysthuollon ohjelma				
Avain Technologies Oy	33%	1 500	359	1 859
IST International Security Technology Oy	32%	2 234	620	2 854
Medhelp Group Oy	50%	6 585	1 107	7 693
Medixine Oy	18%	1 026	0	1 026
Prowellness Oy	19%	1 747	272	2 019
		13 092	2 358	15 450
Elintarvike- ja ravitsemusohjelma				
Efficas Inc.	6%	1 007	0	1 007
Fintorus Oy	33%	70	0	70
Neomed Oy	10%	13	135	148
Kyrönmaan Juustomestarit Oy	14%	34	366	400
		1 124	501	1 625
Ympäristöohjelma				
AW-Energy Oy	6%	500	0	500
Stellac Oy	15%	750	0	750
Syncron Tech Oy	27%	144	0	144
Waterix Oy	34%	410	0	410
Watrec Oy	25%	400	0	400
		2 204	0	2 204
			Ohjelmat yhteensä	19 279
			Kumulatiivinen arvomuutos	-11 137
			Kirjanpitoarvo	8 143

12.2 Yritysrahoitus

Siträn omistamat osakkeet, osuudet sekä muut sijoitukset

	Osakkeet ja osuudet		Pääomalainat ja muut lainat Sijoitus	Sijoitus yhteensä
	Omistus	Sijoitus		
Yrityskehitys ja teknologian kaupallistaminen				
Culminatum Oy	3%	14	0	14
Finn-Medi Tutkimus Oy	18%	67	0	67
Helsinki Business and Science Park Oy	14%	168	0	168
Innotalli Oy	43%	170	0	170
		419	0	419

Sitra Ventures	Osakkeet ja osuudet		Pääomalainat ja muut lainat		Sijoitus yhteensä
	Omistus	Sijoitus	Sijoitus	Sijoitus	
Life Sciences					
Akela Pharma Inc.	7%	8 829	0		8 829
Biotie Therapies Oyj	16%	14 855	673		15 528
Boneca Oy	33%	750	1 250		2 000
BPM-Group Oy	45%	885	0		885
CTT Cancer Targeting Technologies Oy	50%	3 500	0		3 500
Delfin Technologies Oy	37%	55	164		219
FibroGen Inc.	3%	3 515	0		3 515
FIT Biotech Oyj Plc	63%	4 080	2 500		6 580
Galilaeus Oy	60%	5 026	4 662		9 688
Hidex Oy	38%	796	605		1 401
Innomedica Oy	51%	270	571		841
Ipsat Therapies Oy	15%	3 386	0		3 386
Juventus Pharma Oy Ltd	52%	2 946	1 155		4 101
Karyon Oy	48%	607	0		607
Karyon-CTT Oy	0%	0	405		405
KC-Holding 3 Oy	42%	2 000	0		2 000
Labmaster Oy	30%	175	2 221		2 396
Mobidiag Oy	43%	3 243	790		4 033
Nexstim Oy	46%	5 282	0		5 282
Pharmatory Oy	24%	759	540		1 299
QuatrX Pharmaceuticals Company	1%	3 895	0		3 895
Reactionlab Oy	38%	52	805		857
Stick Tech Ltd Oy	12%	1 345	0		1 345
Vivoxid Oy	35%	4 022	1 300		5 322
		70 273	17 641		87 914
Muut kohdeyritykset					
Add2phone Oy	18%	1 960	0		1 960
B-Band Oy	25%	151	0		151
CadFaster Oy	3%	0	615		615
DBC International Oy	6%	1 302	0		1 302
Deltagon Group Oy	17%	71	0		71
EC-Engineering Oy	32%	948	0		948
Enterprise Software Ltd	22%	22	661		683
Fimet Oy	47%	496	0		496
Fluid House Oy	10%	150	1 000		1 150
Geniem Oy	17%	336	200		536
Heptagon Oy	19%	3 836	0		3 836
Kuntokumppanit Oy	29%	833	844		1 677
Nesenta Oy	50%	4	2 013		2 017
Panphonics Oy	36%	1 334	0		1 334
Robogrind Oy	20%	200	560		760
Sabriscan Oy	19%	500	0		500
Seven Networks Inc.	1%	1 653	0		1 653
Shanghai Fimet Medical Instruments Co. Ltd	13%	278	0		278
Solibri Oy	14%	150	472		622
Space Systems Finland Oy	13%	220	750		970
Staselog Oy	0%	0	100		100
u-NAV Microelectronics Corporation	1%	168	348		516
Vioq Oy	0%	0	50		50
		14 612	7 613		22 225
			Yritysrahoitus yhteensä		110 558
			Kumulatiivinen arvonmuutos		-84 698
			Kirjanpitoarvo		25 860

12.3 Rahastosijoitukset

Siträn tekemät sijoitukset rahastoihin

	Sijoitus
Aloitusrahasto Vera Oy	2 000
Apple Tree Partners II L.P.	4 130
Atlas Venture Fund III	1 608
Baltic Investment Fund III	764
Baring Capricorn Ventures	211
Bio Fund Ventures I jatkosijoitusrahasto Ky	500
Bio Fund Ventures I Ky	7 567
Bio Fund Ventures II jatkosijoitusrahasto Ky	750
Bio Fund Ventures II Ky	2 104
Bio Fund Ventures III Ky	3 934
Boston Millennia Partners L.P.	1 559
Crescendo III, L.P.	1 890
Diamondhead Ventures L.P.	3 091
EBRD North-West and West Russia Regional Venture Fund	458
Eqvitec Teknologiarahasto I Ky	1 869
Eqvitec Teknologiarahasto II Ky	4 204
Finnventure II Ky	31
Finnventure III Ky	3
Hambros Advanced Technology Trust III L.P.	604
HealthCap 1999 K.B.	4 498
InnKap 2 Partners	955
InnKap 3 Partners	2 887
Matkailunkehitys Nordia Oy	3 229
MB Equity Fund Ky	7
Merlin Biosciences Fund L.P.	6 413
Norum Russia Fund III	4 000
PMI Venture Fund L.P.	1 897
Russian Technology Fund L.P.	200
Sitra Management Oy	470
Strategic European Technologies N.V.	4 354
Technologieholding Central and Eastern European Fund N.V.	1 202
Trident Capital Fund V	2 579
Terveysrahasto Oy	10 000
Ventech Capital II, L.P.	4 482
	84 450
	Kumulatiivinen arvonmuutos -28 060
	Kirjanpitoarvo 56 390

Sitralla on sataprosenttisesti omistamansa tytäryhtiön Sitra Management Oy:n kautta omistusta seuraavissa hallinto- ja voitonjakoyhtiössä:

Hallintoyhtiöt:

3TS Capital Partners Oy
Baltic SME Management B.V.
BIF Management Ltd
Norum Russia General Partner Ltd
Oy Nordic Russian Management Company Ltd
Russian Technology Fund Management Ltd

Voitonjakoyhtiöt:

BIF Management Ltd
Bio Fund Management Oy
Eqvitec Partners Oy
RTF Founders L.P.
TCEE FUND N.V.

12.4 Muut sijoitukset

	Osakkeet ja osuudet		Pääomalainat ja muut lainat	Sijoitus yhteensä
	Omistus	Sijoitus	Sijoitus	
Chip-Man Technologies Ltd	0%	0	80	80
Dermagene Oy	0%	0	40	40
Detrexim Oy	0%	0	20	20
Easdaq S.A.	0%	138	0	138
Eigenvalue Oy	14%	432	0	432
Hi-Col Oy	0%	0	275	275
Kibron Oy	0%	0	823	823
Kitewing Sports Oy Ab	0%	0	17	17
Mega Elektroniikka Oy	0%	0	85	85
Navicre Oy	0%	0	252	252
Okmetec Oyj	0%	0	96	96
Oseir Oy	0%	0	150	150
Ras-Met Oy	0%	0	395	395
7signal Oy	0%	0	20	20
		570	2 253	2 823
			Kumulatiivinen arvonmuutos	-2 230
			Kirjanpitoarvo	593

	2007	2006
13 Peruspääomasijoitukset		
Pitkäaikaiset sijoitukset		
joukkovelkakirjalainat	166 575	128 168
kotimaiset osakkeet	92 460	135 559
ulkomaiset osakkeet	82 023	81 598
sijoitusrahasto-osuudet	159 069	89 318
pääomarahasto-osuudet	13 725	17 228
kiinteistösijoitukset	12 941	26 807
 Lyhytaikaiset sijoitukset		
joukkovelkakirjalainat	9 215	5 467
sijoitustodistukset	130 614	107 560
omaisuudenhoitotilit	2 670	6 438
muut lyhytaikaiset sijoitukset	1 000	200
	<hr/> 670 292	<hr/> 598 343
 Sijoitusomaisuuteen kuuluvien julkisen kaupankäynnin kohteena olevien osakkeiden ja osuuksien aktivoitujen hankintamenojen ja markkina-arvon erotus:		
markkina-arvo yhteensä	470 438	464 739
vastaava kirjanpitoarvo	333 552	306 475
erotus	<hr/> 136 885	<hr/> 158 264

14 Muut saamiset

Sijoitustoiminnan tuottoihin kirjatut siirtyvät korot tilikaudelta ovat 6,1 miljoonaa euroa (3,8 miljoonaa vuonna 2006).

15 Muut velat

Muihin velkoihin sisältyy 3,5 miljoonaa euroa (5,2 miljoonaa vuonna 2006) velkoja pääomarahastoihin, joihin on tehty sijoitussopimus ja Sitran maksuvelvollisuus on syntynyt.

16 Velat rahoitustoiminnasta

Velat rahoitustoiminnasta muodostuvat rahoitussopimuksista, joista sopimus on solmittu ja Sitran maksuvelvollisuus on syntynyt.

Kuluksi kirjatut lainat, joihin liittyy takaisinsaantimahdollisuus, 31.12.2007

Kuluksi kirjattuja lainoja, joihin liittyy takaisinsaantimahdollisuus, oli tilikauden lopussa yhteensä 1,8 miljoonaa euroa (2,2 miljoonaa vuonna 2006). Lainoista 0,7 miljoonaa (0,8) on sellaisia, joiden takaisinmaksuehto on toteutunut ja takaisinmaksu tapahtuu kiinteän aikataulun mukaan, ja 1,0 miljoonaa (1,3) lainoja, joiden takaisinmaksu määräytyy kiinteän aikataulun sijaan rojalitiperusteisesti. Lainoja, joiden takaisinmaksuehto ei ole toteutunut tai joiden takaisinmaksusta ei ole vielä tehty sopimusta, on yhteensä 0,1 miljoonaa euroa (0,1).

Kirjaamattomat sitoumukset 31.12.2007

Rahoituspäätös tehty, mutta sopimus solmimatta

	2007	2006
Ohjelmat	6 780	6 993
Innovaatio-ohjelma	0	596
Terveystuon ohjelma	2 167	3 684
Elintarvike- ja ravitsemusohjelma	1 610	1 781
Ympäristöohjelma	2 224	496
Energiaohjelma	50	0
Venäjä-ohjelma	173	0
Intia-ohjelma	556	436
Innovaatiotoiminnot	405	179
Yritysrahoitus	4 189	7 135
Rahastosijoitukset	18 000	2 061
Muut sijoitukset	25	848
	29 399	17 216

Hallituksen toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset

Helsingissä 10. päivänä maaliskuuta 2008

Raimo Sailas

Erkki Virtanen

Anne Brunila

Satu Lähteenmäki

Harri Skog

Esko Aho

TILINTARKASTUSKERTOMUS

Eduskunnan valitsemina tilintarkastajina olemme suorittaneet Suomen itsenäisyyden juhlarahaston kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tarkastuksen tilivuodelta 2007 hyvän tilintarkastustavan mukaisesti.

KHT-yhteisö PricewaterhouseCoopers Oy on suorittanut rahaston sisäisen tarkastuksen ja rahoituskohteiden tarkastuksen. Olemme perehtyneet tarkastuksista laadittuihin kertomuksiin.

Tilinpäätös, joka osoittaa ylijäämää 66.089.035,59 euroa, on laadittu voimassa olevien säännösten mukaisesti. Tilinpäätös ja toimintakertomus antavat oikeat ja riittävät tiedot rahaston toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

Esitämme tilinpäätöksen vahvistamista sekä vastuuvapauden myöntämistä hallituksen jäsenille ja yliasiamiehelle tarkastamaltamme tilivuodelta. Puollamme tilivuoden ylijäämän käsittelyä hallituksen toimintakertomuksessaan esittämällä tavalla.

Helsingissä 13. päivänä maaliskuuta 2008

Olli Nepponen

Eero Heinäluoma

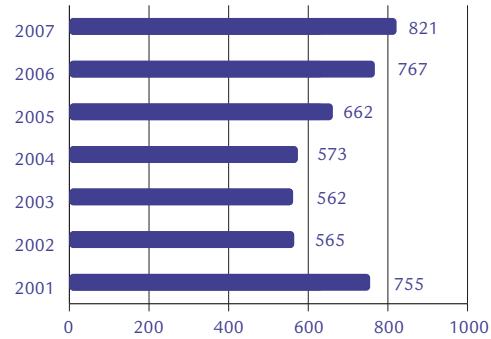
Esko Kiviranta

Markku Koskela, KHT

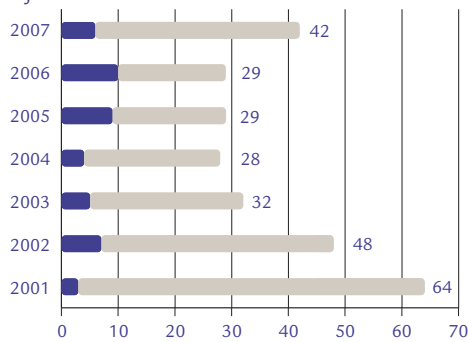
Kari Manner, KHT

./ Kalervo Virtanen, KHT

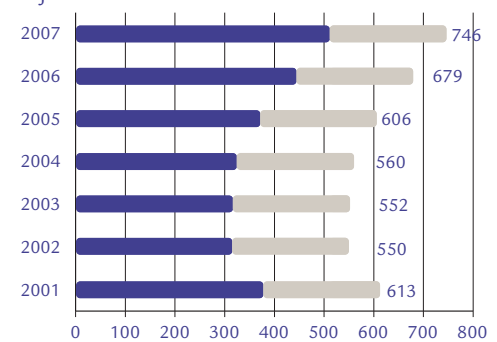
Peruspääoman markkina-arvo 2001–2007
milj. €



Rahoituspäätökset 2001–2007
milj. €



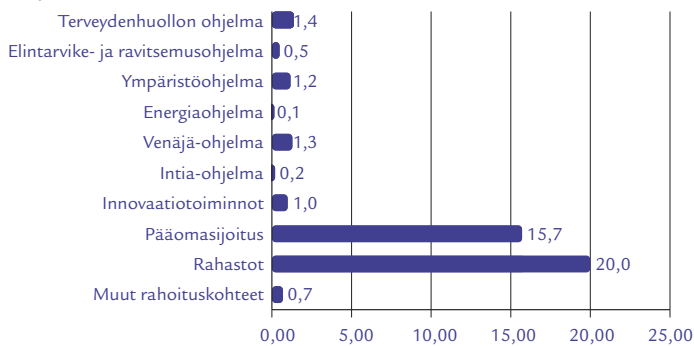
Oma pääoma 2001–2007
milj. €



Ohjelmat sekä muu tutkimus- ja kehitystoiminta
Pääomasijoitus

Voittovarot
Peruspääoma, nimellisarvo

Rahoituspäätökset toiminta- ja ohjelma-alueittain 2007
milj. €





SITRA

ISSN 1235-6166